



BA SCHOOL OF
BUSINESS AND FINANCE

APSTIPRINĀTS
Banku augstskolas
Senāta 28.02.2023. sēdē,
protokols Nr.2

Pārskats par 2021./2022.ak.gadā veiktajām darbībām
STUDIJU VIRZIENA
**„VADĪBA, ADMINISTRĒŠANA UN NEKUSTAMO ĪPAŠUMU
PĀRVALDĪBA”**
pilnveidei

Rīga

2023

SATURS

1. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM STUDIJU VIRZIENA “VADĪBA, ADMINISTRĒŠANA UN NEKUSTAMO ĪPAŠUMU PĀRVALDĪBA” PILNVEIDEI.....	3
2. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM BAKALAURA STUDIJU PROGRAMMAS “BIZNESĀ PROCESU VADĪBA” PILNVEIDEI	7
3. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM MAĢISTRA STUDIJU PROGRAMMAS “UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪŠANA” PILNVEIDEI	17
4. PĀRSKATS PAR 2021./2022. AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM MAĢISTRA STUDIJU PROGRAMMAS “INOVATĪVĀ UZŅĒMĒJDARBĪBA” PILNVEIDEI.....	21
5. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM MAĢISTRA STUDIJU PROGRAMMAS “KIBERDROŠĪBAS PĀRVALDĪBA” PILNVEIDEI	24
6. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM KOPIĢĀS DOKTORA STUDIJU PROGRAMMAS “BIZNESĀ VADĪBA” PILNVEIDEI.....	28

1. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM STUDIJU VIRZIENA “VADĪBA, ADMINISTRĒŠANA UN NEKUSTAMO ĪPAŠUMU PĀRVALDĪBA” PILNVEIDEI

Studiju virzienā “**Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība**” 2021./2022.ak.g. tika pabeigts pārkreditācijas process un ar Augstākās izglītības Studiju kvalitātes komisijas 2021.gada 29.septembra lēmumu Nr. 2021/38-A, studiju virziens tika akreditēts līdz 2027.gada 30.septembrim. Saistībā ar izstrādāto Studiju programmu modernizēšanas un studiju procesa kvalitātes vadības plānu projekta Nr. 8.2.1.0/18/A/008 “Atbalsts Banku augstskolas studiju programmu attīstībai ES valodās”, kas tiek īstenots ESF darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” 8.2.1. specifiskā atbalsta mērķa “Samazināt studiju programmu fragmentāciju un stiprināt resursu koplietošanu” ietvaros, Banku augstskolas Senātā tika pieņemts lēmums **3 studiju programmas neiesniegt akreditācijai un tās slēgt:**

- 1) profesionālo bakalaura studiju programmu “Uzņēmējdarbības vadīšana”;
- 2) profesionālo bakalaura studiju programmu “Inovācijas un produktu attīstība uzņēmējdarbībā”;
- 3) profesionālo maģistra studiju programmu “Uzņēmumu vadīšana radošajās industrijās”.

Kopš 2021./2022.akadēmiskā gada studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” tiek īstenotas **piecas** studiju programmas:

- 1) profesionālā bakalaura studiju programma “Biznesa procesu pārvaldība” (latviešu un angļu valodā);
- 2) profesionālā maģistra studiju programma “Uzņēmējdarbības vadīšana” (latviešu un angļu valodā);
- 3) profesionālā maģistra studiju programma “Inovatīvā uzņēmējdarbība”;
- 4) profesionālā maģistra studiju programma “Kiberdrošības pārvaldība” (latviešu un angļu valodā);
- 5) kopīgā doktora studiju programma “Biznesa vadība” (latviešu un angļu valodā, kopīgi ar RISEBA).

Studiju virzienā iekļautās programmas nodrošina iespējas iegūt nepieciešamo izglītību dažādu līmeņu profesionālās augstākās izglītības programmās –bakalaura, maģistra līmeņa programmās un doktora līmeņa programmā. Ir nodrošināta studiju programmu pēctecība, kas nozīmē, ka bakalaura programmas beidzēji var turpināt studijas kādā no maģistra studiju programmām. Kopīgi ar Biznesa, mākslas un tehnoloģiju augstskolu “RISEBA” tiek īstenota kopīgā doktora studiju programma “Biznesa vadība”, kas tiek īstenota arī stratēģiskā sadarbībā

ar Rīgas Ekonomikas augstskolu (*Stockholm School of Economics in Riga - SSE Riga*) un Kaizerslauternas Zinātnes universitāti (*Kaiserslautern University of Applied Sciences, Vācija*).

Banku augstskolas visās studiju programmās studējošie maksā par studijām, valsts finansēto studiju vietu skaits šajā virzienā ir 25, (286) kas ir 8,74% no vadības virzienā studējošo kopējā skaita.

Studiju virziena atbilstību sabiedrības un tautsaimniecības attīstības vajadzībām un attīstības tendencēm apliecina IZM pētījumu rezultāti par pieprasījumu pēc Banku augstskolā sagatavotajiem vadītājiem, informācijas drošības vadītājiem un doktora grāda ieguvējiem.

IZM Absolventu monitoringa novērtējumā (07.04.2021.) 87% Banku augstskolas absolventu (2017.,2018.g. statistikas dati) nodarbināti augstākās kvalifikācijas profesijās, kas ir 5. augstākais rādītājs starp augstskolām, ierindojoties uzreiz pēc lielākajām Latvijas valsts augstskolām (<https://www.izm.gov.lv/lv/statistika-par-augstako-izglitiba>).

Banku augstskolas absolventu nodarbinātību augstākās kvalifikācijas profesijās veicina bakalaura programmu studiju plānojumā iekļautā profesionālā prakse uzreiz pēc otrā studiju gada, kas ļauj studentiem ātrāk iekļauties darba tirgū.

Tā kā Banku augstskola īsteno profesionālās augstākās izglītības studiju programmas, tad līdz ar to, liela uzmanība tiek veltīta sadarbībai ar darba devējiem, regulāri tiek organizētas tikšanās, jaunu sadarbības partneru piesaiste. LDDK un prakse.lv rīkotajās aptaujās par darba devēju ieteiktāko izglītības iestādi, Banku augstskola stabili ierindojas TOP 5. Analizējot iepriekš minētos rezultātus, kā arī pētījuma datus un industrijas prognozes, studiju programmas absolventiem ir un būs iespējams strādāt dažādu nozaru uzņēmumos, valsts un privātajā sektorā. Ekonomikas jomas speciālisti ir augsti pieprasīti gan Baltijas reģiona darba tirgū, gan citur ārvalstīs.

Banku augstskola katru gadu īsteno vairākus inovatīvus projektus - produktu inovācijas, lai attīstītu studentu prasmes strādāt starptautiskās komandās un strauji mainīgos apstākļos. Studentiem ir iespēja attīstīt prasmes, piedaloties uzņēmējdarbības veicināšanas konkursā "Business 24 stundas", kas uzlabo viņu izpratni un piedāvā izaicinājumu izpētīt jaunas stratēģijas nākotnes biznesa risinājumiem. Konkurss tiek organizēts jau vairāk nekā 10 gadus, un tajā 2022.gadā piedalījās vairāk kā 960 dalībnieki ne tikai no BA, bet arī citām universitātēm Latvijā un ārvalstīs. Katru gadu uzdevumi kļūst sarežģītāki, piemēram, 2020.gadā dalībnieki risināja uzņēmuma "AirBaltic" piedāvāto situāciju un piedalīties varēja gan klātienē, gan attālināti. Dalība šajā projektā ir nākusi par labu jauniešiem, kuri nākotnē vēlētos dibināt paši savus uzņēmumus. Pasākumu rīko BA Studentu padome ar augstskolas atbalstu, tādējādi tiek attīstītas studentu organizatoriskās prasmes. Pasākuma organizēšanā iesaistās abu virzienu studenti gūstot profesionālas iemaņas projekta visu ciklu organizēšanā (*nolikuma izstrādē,*

finansējuma piesaistē, pasākuma budžeta tāmes sagatavošanā, maksājumu uzskaitē, pārskatu sagatavošanā). 2021.gadā studentu organizētais pasākums “Business 24 stundas” kļuva par *European Enterprise Promotion awards laureātu (EEPA) 2021 kategorijā “National Entry”*.

2019.gadā BA pirmo reizi kopā ar ārvalstu partneriem organizēja inovatīvu pasākumu - 24 stundu hakatonu “*Hack The Waste*”, lai iesaistītu studentus starptautiskās un starpnozaru virtuālajās komandās. 2020. gadā Banku augstskola ar 4 starptautiskajiem partneriem pirmo reizi organizēja 24h stundu hakatonu “*Hack The Office*”, ieviešot šo pasākumu kā ikgadēju tradīciju Banku augstskolā.

Virzienā studējošo un absolventu statistika atspoguļota 1.tabulā.

1.tabula

Studiju virzienā „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” studējošo un absolventu statistika 2021./2022.ak.g.

Studiju programmas nosaukums	Studenti	Absolventi
Profesionālā bakalaura studiju programmas:		
Biznesa procesu vadība	179	25
Biznesa procesu vadība (angļu valodā)	25	
Profesionālā maģistra studiju programmas:		
Uzņēmējdarbības vadīšana	18	11
Inovatīvā uzņēmējdarbība	26	10
Kiberdrošības pārvaldība	24	14
Kopīgā doktora studiju programma "Biznesa vadība"	14	2

Avots: BA SID dati

BA ir nepieciešamais akadēmiskais personāls studiju virziena īstenošanas nodrošināšanai – kā lekciju, semināru, praktisko nodarbību, tā arī citu pedagoģisko un zinātnisko darbību izpildei. BA kopumā ir 100 amata vietas (2021), no kurām 39 akadēmiskais personāls un 61 vispārējais personāls. Lielākā daļa akadēmiskā personāla jeb 61% (24) no visiem docētājiem ir docenti, 13% (5) ir profesori un 8% asociētie profesori (3). Bez jau minētajiem ievēlētajiem docētājiem studiju procesa īstenošanā iesaistīti 89 vieslektori, kuriem BA nav pamatdarba vieta.

2021.gadā BA ievēlētie 24 docētāji ir ar doktora zinātnisko grādu, kas ir 62% no kopējā akadēmiskā personāla skaita. Studijas doktorantūrā turpina un pie saviem promocijas darbiem aktīvi strādā vēl 2 BA docētāji. Saskaņā ar Augstskolu likuma 3.pantu, augstskolā strādā 2 ārvalstu docētāji - viesprofesors Dr. Dimitrios Maditinos (Grieķija) un asociētais viesprofesors Dr. Helmut Zsifkovits (Austrija). Studiju virzienā “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir nodarbināti 30 BA ievēlētie docētāji, 2 ārvalstu docētāji un 24 pieaicinātie docētāji. Vēl šajā studiju virzienā strādā abi doktoranti un 2 ārvalstu docētāji, kuri ir piesaistīti ESF projekta Nr.8.2.2.0/18/A/007 “Atbalsts Banku augstskolas akadēmiskā

personāla kapacitātes stiprināšanai” ietvaros. 2021. gadā Banku augstskolā vēlētā docētāja amatā darbu uzsāka 4 docētāji ar doktora grādu.

2021./2022.ak.g. akadēmiskajam personālām projekta “Atbalsts Banku augstskolas akadēmiskā personāla kapacitātes stiprināšanai” (Nr.8.2.2.0/18/A/007) ietvaros bija paaugstināt savu kvalifikāciju divu kursu apgūvē: **“Tehnoloģiju attīstība, to pielietošana studiju procesā un biznesa vidē”** un **“Teorētiskais ieskats digitālu materiālu izstrādē un adaptēšanā”**.

Veicot ikgadējo darba devēju aptauju, tiek noskaidrots, kā darba devēji vērtē BA studentu profesionālās prasmes un zināšanu līmeni, kuras īpašības darba devēji novērtē visaugstāk BA studentu vidū, kā arī tiek noskaidrots darba devēju viedoklis par studentu sagatavotības līmeni atbilstoši darba tirgus prasībām. Vadoties no iegūtajiem rezultātiem, tiek pilnveidots studiju programmu saturs un ieviestas jaunas, progresīvas mācību metodes.

Katras programmas aktualizācijai tiek organizētas atsevišķas **studiju programmu padomes sēdes**, kurā tiek uzklauti darba devēju, studentu, absolventu un docētāju viedokļi par studiju programmas aktualitāti un nepieciešamajiem uzlabojumiem. Pēc šīm padomju sēdēm tiek organizētas profilējošo katedru sēdes, kurās tiek izskatīti visi iesniegtie priekšlikumi. Grozījumi programmās tiek iesniegti un apstiprināti Senātā.

Regulāra sadarbība ar partneru augstskolām ārvalstīs notiek visās Banku augstskolas studiju programmās. Sadarbība ir orientēta uz studentu un docētāju apmaiņu.

Banku augstskola piedāvā saviem studentiem arī ārvalstu docētāju vieslekcijas. BA tradīciju rīkot starptautisko viesdocētāju nedēļu iedibināja 2009.gada rudenī un tā guvusi plašu atsaucību gan no studentu, gan no augstskolas docētāju un viesdocētāju puses. Starptautiskās vieslektoru nedēļas sniedz neatsveramu pieredzi gan studentiem, gan pasniedzējiem, veidojot ciešāku sadarbību ar ārvalstu augstskolām. Studentiem tā ir lieliska iespēja gūt jaunas zināšanas un informāciju par biznesa sfēras aktualitātēm un attīstību ārzemēs, kā arī iepazīties ar katrai valstij raksturīgajām kultūras un uzņēmējdarbības vides atšķirībām (skat.2.tabulu).

2.tabula

**Starptautiskās vieslektoru nedēļas Banku augstskolā
vieslektoru saraksts 2021./2022. ak.g.**

Nr.p.k.	Valsts	Augstskola
1	Austrija (1)	University of Applied Sciences Upper Austria/Steyr
2	Beļģija (1)	UCLL - Leuven - Belgium
3	Čehija (2)	Silesian University in Opava, School of Business Administration
4	Čehija (2)	The College of Polytechnics Jihlava / Jihlava
5	Somija (3)	South-Eastern Finland University of Applied Sciences
6	Gruzija (1)	Business and Technology University
7	Vācija (2)	Duale Hochschule Baden-Württemberg Karlsruhe
8	Vācija (1)	Technische Hochschule Ulm, University of Applied Sciences
9	Vācija(3)	Universiy of Applies Sciences Kaiserslautern

Nr.p.k.	Valsts	Augstskola
10	Grieķija (1)	Eastern Macedonia and Thrace Institute of Technology, Kavala
11	Grieķija (1)	University of Macedonia Thessaloniki
12	Ungārija (1)	International Business School - Budapest
13	Itālija (1)	LIUC/Castellanza
14	Lietuva (1)	Vilnius Gediminas Technical University
15	Lietuva (7)	Kaunas University of Technology
16	Nīderlande (2)	Avans University of Applied Science
17	Zviedrija (1)	Business Administration, Kristianstad University
18	Anglija (1)	Manchester Metropolitan University

Avots: BA Attīstības un mobilitātes projektu daļas dati

Būtiski uzlabojumi tika veikti Banku augstskolas infrastruktūrā. 2017.gada 13.jūnijā starp Centrālo finanšu un līgumu aģentūru un Banku augstskolu darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” 4.2.1. specifiskā atbalsta mērķa “Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts un dzīvojamās ēkās” 4.2.1.2. pasākuma “Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu valsts ēkās” ietvaros tika parakstīta Vienošanās par Eiropas Savienības fonda projekta īstenošanu Nr.4.2.1.2/17/I/004. Vienošanās ietvaros tika īstenots projekts – Paaugstināt valsts ēkas Rīgā, Skanstes ielā 43 (agrākā adrese - K.Valdemāra ielā 163) energoefektivitāti. Projekts rezultējās ar sakoptu, energoefektīvu, enerģiju ietaupošu un uzlabotu ēkas vizuālo izskatu un iekļaušanos kopējā arhitektoniskā vidē.

2. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM BAKALaura STUDIju PROGRAMMAS “BIZNESA PROCESU VADĪBA” PILNVEIDEI

Līdz 2020./2021.akadēmiskajam gadam Banku augstskolā tika realizētas vadības virziena bakalaura studiju programmas:

- 1) profesionālā bakalaura studiju programma “Uzņēmējdarbības vadīšana” (latviešu un angļu valodā),
- 2) profesionālā bakalaura studiju programma “Inovācijas un produktu attīstība uzņēmējdarbībā” (latviešu un angļu valodā).

2021.gadā studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” pārkreditācijai augšminētās programmas netika iesniegtas, jo tās tālāk netiek realizētas, lai samazinātu programmu fragmentāciju.

Minētās programmas tika aizstātas ar jaunu, unikālu profesionālo bakalaura studiju programmu „Biznesa procesu vadība” (latviešu un angļu valodā).

Saistībā ar izstrādāto Studiju programmu modernizēšanas un studiju procesa kvalitātes vadības plānu projekta Nr. 8.2.1.0/18/A/008 “Atbalsts Banku augstskolas studiju programmu attīstībai ES valodās”, kas tiek īstenots ESF darbības programmas “*Izaugsme un nodarbinātība*” 8.2.1. specifiskā atbalsta mērķa “*Samazināt studiju programmu fragmentāciju un stiprināt resursu koplietošanu*” ietvaros, tika paredzēta iepriekš minēto divu profesionālo bakalaura studiju programmu slēgšana: “Uzņēmējdarbības vadīšana” un “Inovācijas un produktu attīstība uzņēmējdarbībā”.

Profesionālā bakalaura studiju programma “Biznesa procesu vadība”, ir viena no studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” piecām studiju programmām.

Studentiem no iepriekš realizētajām programmām tika izteikts piedāvājums turpināt studijas jaunajā profesionālajā bakalaura programmā “Biznesa procesu vadība”. Izmaiņas tika juridiski nostiprinātas studiju līgumu grozījumos. Visi studenti mācības turpināja kā iepriekš, gan latviešu, gan angļu valodā.

2020.gadā licencētajā un 2021.gadā akreditētajā profesionālajā bakalaura programmā “Biznesa procesu vadība” studē **27,24 %** no visiem Banku augstskolas bakalaura programmu studentiem (22,94% no visiem augstskolas studentiem).

Lai arī Banku augstskola ir valsts dibināta augstskola, studentu studiju maksa tiek segta no studējošo personīgajiem vai juridisko personu līdzekļiem. **Valsts finansētas studiju vietas** šajā programmā 2020./2021.ak.g.bija **10 studējošajiem**.

Profesionālās bakalaura studiju programmas “Biznesa procesu vadība” atbilst studējošo un darba devēju vajadzībām. Mūsdienu straujais attīstības līmenis pieprasa darba tirgus dalībniekiem **digitālo caurviju kompetenci un inovatīvo caurviju kompetenci**. Lai nākotnē organizāciju darbībā varētu aktīvi izmantot tehnoloģijas, vadītājiem labi jāizprot šo tehnoloģiju pielietošanas iespējas, līdz ar to studijām jābūt starpdisciplinārām, aktīvi jāsadarbojas ar citu specialitāšu studentiem un jāiegūst plašas zināšanas par tehnoloģijām un inovācijām, un jāprot tās pielietot praksē.

Visi studiju programmas pasākumi veltīti studentcentrētām studijām, interaktīvu studiju metožu ieviešanai studiju procesā, kā arī elastīgu studiju īstenošanai, kur students pats izvēlas savu studiju gaitu.

Lai sniegtu iespēju studentiem pielāgoties tirgus pieprasījumam, programmas ietvarā ir iespējami trīs specializāciju virzieni (pilna laika klātienes studiju latviešu plūsmai izvēloties specializāciju trešajā studiju gadā):

- 1) uzņēmuma vadītājs,
- 2) personāla vadītājs,

3) tirgzinības/mārketinga vadītājs.

2021./2022. akadēmiskā gada beigās 2. studiju gada studentiem tika veikta priekšaptauja par viņu izvēli specializāciju jomā, kas tiks realizēta nākošā akadēmiskā gada otrajā semestrī. Vairumam studentu pirmā izvēle bija specializācija – Uzņēmuma vadītājs, bet daudzi vēlās apgūt arī Tirgzinības/mārketinga vadītāja specializāciju. Daži studenti izteica arī vēlmi iegūt Personāla vadītāja specializāciju. Galīgo izvēli studenti veiks 3. studiju gada pirmā semestra beigās.

Nepilna laika tālmācības un studijām angļu valodā piedāvājumā ir Uzņēmuma vadītāja specializācija.

2021./2022. .ak. g. laikā tika īstenota bakalaura studiju programma “Biznesa procesa vadība” (3. un 4. tabula).

3.tabula

**Profesionālā bakalaura studiju programma “Biznesa procesa vadība”
(pilna laika studijas)
Specializācija “UZŅĒMUMA VADĪTĀJS”**

N. p.k.	Studiju kursa nosaukums	Kredītpunktu skaits					Zināšanu pārbaudes forma
		1. ak.g.	2. ak.g.	3. ak.g.	4. ak.g.	Kopā	
VISPĀRIZGLĪTOJOŠIE STUDIJU KURSI (A daļa)							
1.	Matemātika	4				4	Eksāmens
2.	Civilā un vides aizsardzība				2	2	Eksāmens
3.	Speciālā lietojuma angļu valoda		4	2		6	Eksāmens
4.	Biznesa angļu valoda	4				4	Eksāmens
5.	Pētniecības darba metodoloģija		2			2	Eksāmens
6.	Pašizaugsme un mācīšanās tehnikas					4	
7.	Pašizaugsme un mācīšanās tehnikas I	2					Eksāmens
8.	Pašizaugsme un mācīšanās tehnikas II		2				Eksāmens
9.	Pašattīstības plāns	2				2	Aizstāvēšana
10.	Vadības pamati	2				2	Eksāmens
<i>Kopā</i>		<i>14</i>	<i>8</i>	<i>2</i>	<i>2</i>	<i>26</i>	
NOZARES STUDIJU KURSI (B daļa)							
11.	Digitālā transformācija					8	
12.	Digitālā transformācija I - Lietišķās digitālās prasmes, lietotājpieredze un tehnoloģiju pielietojums (VR, AR, spēļošana)	4					Eksāmens
13.	Digitālā transformācija II - Programmēšanas un datu analīzes pamati/lielie dati		2				Eksāmens
14.	Digitālā transformācija III - Vadības informatīvās sistēmas, procesi un VIS audits			2			Eksāmens
15.	Biznesa un organizāciju vadība					6	
16.	Biznesa un organizāciju vadība I - Uzņēmējdarbība	2					Eksāmens
17.	Biznesa un organizāciju vadība II - Biznesa inteliģence, procesu modelēšana un ārpakalpojums			2			Eksāmens

N. p.k.	Studiju kursa nosaukums	Kredītpunktu skaits					Zināšanu pārbaudes forma
		1. ak.g.	2. ak.g.	3. ak.g.	4. ak.g.	Kopā	
18.	<i>Biznesa un organizāciju vadība III -Publiskā pārvaldes procesi</i>		2				Eksāmens
19.	Finanšu vadība					6	
20.	<i>Finanšu vadība I - Finanšu grāmatvedība</i>	2					Eksāmens
21.	<i>Finanšu vadība II</i>		4				Eksāmens
22.	Tiesības					4	
23.	<i>Tiesības I</i>	2					Eksāmens
24.	<i>Tiesības II</i>		2				Eksāmens
25.	Statistika un datu analīze	2	2			4	Eksāmens
26.	Mārketinga pamati	2				2	Eksāmens
27.	Ekonomika	4				4	Eksāmens
28.	Biznesa/Inovāciju plāns		2			2	Aizstāvēšana
<i>Kopā</i>		<i>20</i>	<i>12</i>	<i>4</i>	<i>0</i>	<i>36</i>	
NOZARES PROFESIONĀLĀS SPECIALIZĀCIJAS STUDIJU KURSI (B daļa)							
29.	Uzņēmuma vadība starptautiskos tirgos			4			Eksāmens
30.	Pārdošanas prasmes				2		Eksāmens
31.	Loģistika un piegādes ķēdes			2		2	Eksāmens
32.	Korporatīvās finanses			4		4	Eksāmens
33.	Starptautiskais mārketings			4		4	Eksāmens
34.	Globalā ekonomika un starptautiskā tirdzniecība			2	4	6	Eksāmens
35.	Projektu vadība					10	
36.	<i>Projektu vadība I - Projekta vadības principi un metodes</i>	4					Eksāmens
37.	<i>Projektu vadība II - Pakalpojumu dizains</i>		2				Eksāmens
38.	<i>Projektu vadība III - Projekta resursu vadība</i>			2			Eksāmens
39.	<i>Projektu vadība IV - Efektīva procesu vadība</i>				2		Eksāmens
40.	Cilvēkresursu vadība			2		2	Eksāmens
41.	Darba tiesības un darba aizsardzība		2			2	Eksāmens
42.	Lietišķais pētījums (komandā)			2		2	Eksāmens
43.	Līderība un pārmaiņu vadība					8	
44.	<i>Līderība un pārmaiņu vadība I - Organizāciju līderības pamati un sistēmiskā pieeja</i>		2				Eksāmens
45.	<i>Līderība un pārmaiņu vadība II - Līderībā izmantojamās metodes un principi</i>			4			Eksāmens
46.	<i>Līderība un pārmaiņu vadība III - Organizāciju vadība pārmaiņu apstākļos</i>				2		Eksāmens
47.	Stratēģiskā vadīšana			2		2	Eksāmens
48.	Inovāciju procesu vadīšana			2		2	Eksāmens
49.	Zaļā ekonomika un ilgtspēja			2		2	Eksāmens
50.	Komunikācijas prasmes					8	
51.	<i>Komunikācijas prasmes I - Pamata komunikācijas prasmes</i>	2					Eksāmens
52.	<i>Komunikācijas prasmes II - Prezētāciju veidošanas principi</i>		2				Eksāmens

N. p.k.	Studiju kursa nosaukums	Kredītpunktu skaits					Zināšanu pārbaudes forma
		1. ak.g.	2. ak.g.	3. ak.g.	4. ak.g.	Kopā	
53.	<i>Komunikācijas prasmes III - Biznesa komunikācijas prasmes</i>			2			Eksāmens
54.	<i>Komunikācijas prasmes IV - Starpkultūru komunikācija</i>				2		Eksāmens
<i>Kopā</i>		6	8	34	12	60	
BRĪVĀS IZVĒLES STUDIJU KURSI (C daļa)							
55.	Finanšu revīzija		2			2	Eksāmens
56.	Dalība studentu starpdisciplinārās aktivitātēs				4	4	Aizstāvēšana
<i>Kopā</i>		0	2	0	4	6	
PRAKSE UN VALSTS PĀRBAUDĪJUMS							
57.	Prakse		10		10	20	Aizstāvēšana
58.	Bakalaura darbs				12	12	Aizstāvēšana
<i>Kopā</i>		0	10	0	22	32	
<i>Pavisam kopā</i>		40	40	40	40	160	

Avots: Banku augstskolas 03.12.2019 Senāta sēdes protokols Nr.12.

4.tabula

**Profesionālā bakalaura studiju programma „Biznesa procesa vadība”
(nepilna laika tālmācības studijas)
Specializācija “UZŅĒMUMA VADĪTĀJS”**

N.p.k.	Studiju kursa nosaukums	Kredītpunktu skaits					Zināšanu pārbaudes forma	
		1. ak.g.	2. ak.g.	3. ak.g.	4. ak.g.	5. ak.g.		Kopā
VISPĀRIZGLĪTOJOŠIE STUDIJU KURSI (A daļa)								
1.	Matemātika	4					4	Eksāmens
2.	Civilā un vides aizsardzība				2		2	Eksāmens
3.	Speciālā lietojuma angļu valoda		2	2		2	6	Eksāmens
4.	Biznesa angļu valoda	4					4	Eksāmens
5.	Pētniecības darba metodoloģija		2				2	Eksāmens
6.	Pašizaugsme un mācīšanās tehnikas						4	
7.	<i>Pašizaugsme un mācīšanās tehnikas I</i>	2						Eksāmens
8.	<i>Pašizaugsme un mācīšanās tehnikas II</i>		2					Eksāmens
9.	Pašattīstības plāns	2					2	Aizstāvēšana
10.	Vadības pamati	2					2	Eksāmens
<i>Kopā</i>		14	6	2	2	2	26	
NOZARES STUDIJU KURSI (B daļa)								
11.	Digitālā transformācija						8	
12.	<i>Digitālā transformācija I - Lietišķās digitālās prasmes, lietotājpieredze un tehnoloģiju pielietojums (VR, AR, spēļošana)</i>	4						Eksāmens
13.	<i>Digitālā transformācija II - Programmēšanas un datu analīzes pamati/lielie dati</i>			2				Eksāmens

N.p.k.	Studiju kursa nosaukums	Kreditpunktu skaits						Zināšanu pārbaudes forma
		1. ak.g.	2. ak.g.	3. ak.g.	4. ak.g.	5. ak.g.	Kopā	
14.	<i>Digitālā transformācija III - Vadības informatīvās sistēmas, procesi un VIS audits</i>				2			Eksāmens
15.	Biznesa un organizāciju vadība						6	
16.	<i>Biznesa un organizāciju vadība I - Uzņēmējdarbība</i>	2						Eksāmens
17.	<i>Biznesa un organizāciju vadība II - Biznesa intelīģence, procesu modelēšana un ārpakalpojums</i>			2				Eksāmens
18.	<i>Biznesa un organizāciju vadība III – Publiskās pārvaldes procesi</i>					2		Eksāmens
19.	Finanšu vadība						6	
20.	<i>Finanšu vadība I - Finanšu grāmatvedība</i>	2						Eksāmens
21.	<i>Finanšu vadība II</i>		2	2				Eksāmens
22.	Tiesības						4	
23.	<i>Tiesības I</i>		2					Eksāmens
24.	<i>Tiesības II</i>					2		Eksāmens
25.	Statistika un datu analīze		4				4	Eksāmens
26.	Mārketinga pamati		2				2	Eksāmens
27.	Ekonomika	4					4	Eksāmens
28.	Biznesa/Inovāciju plāns		2				2	Aizstāvēšana
<i>Kopā</i>		<i>12</i>	<i>12</i>	<i>8</i>	<i>2</i>	<i>4</i>	<i>36</i>	
NOZARES PROFESIONĀLĀS SPECIALIZĀCIJAS STUDIJU KURSI (B daļa)								
29.	Uzņēmuma vadība starptautiskos tirgos			4				Eksāmens
30.	Pārdošanas prasmes				2			Eksāmens
31.	Loģistika un piegādes ķēdes				2		2	Eksāmens
32.	Korporatīvās finanses						4	Eksāmens
33.	Starptautiskais mārketingš			2		2	4	Eksāmens
34.	Globalā ekonomika un starptautiskā tirdzniecība			4	2		6	Eksāmens
35.	Projektu vadība						10	
36.	<i>Projektu vadība I - Projekta vadības principi un metodes</i>	4						Eksāmens
37.	<i>Projektu vadība II - Pakalpojumu dizains</i>		2					Eksāmens
38.	<i>Projektu vadība III - Projekta resursu vadība</i>			2				Eksāmens
39.	<i>Projektu vadība IV - Efektīva procesu vadība</i>			2				Eksāmens
40.	Cilvēkresursu vadība			2			2	Eksāmens
41.	Darba tiesības un darba aizsardzība				2		2	Eksāmens
42.	Lietišķais pētījums (komandā)			2			2	Eksāmens
43.	Līderība un pārmaiņu vadība						8	

N.p.k.	Studiju kursa nosaukums	Kreditpunktu skaits						Zināšanu pārbaudes forma
		1. ak.g.	2. ak.g.	3. ak.g.	4. ak.g.	5. ak.g.	Kopā	
44.	<i>Līderība un pārmaiņu vadība I - Organizāciju līderības pamati un sistēmiskā pieeja</i>			2				Eksāmens
45.	<i>Līderība un pārmaiņu vadība II - Līderībā izmantojamās metodes un principi</i>				4			Eksāmens
46.	<i>Līderība un pārmaiņu vadība III - Organizāciju vadība pārmaiņupastākļos</i>				2			Eksāmens
47.	Stratēģiskā vadīšana			2			2	Eksāmens
48.	Inovātīvo procesu vadīšana			2			2	Eksāmens
49.	Zaļā ekonomika un ilgtspēja				2		2	Eksāmens
50.	Komunikācijas prasmes						8	
51.	<i>Komunikācijas prasmes I - Pamata komunikācijas prasmes</i>	2						Eksāmens
52.	<i>Komunikācijas prasmes II - Prezētāciju veidošanas principi</i>		2					Eksāmens
53.	<i>Komunikācijas prasmes III - Biznesa komunikācijas prasmes</i>			2				Eksāmens
54.	<i>Komunikācijas prasmes IV - Starpkultūru komunikācija</i>				2			Eksāmens
<i>Kopā</i>		6	4	24	24	2	60	
BRĪVĀS IZVĒLES STUDIJU KURSI (C daļa)								
55.	Finanšu revīzija					2	2	Eksāmens
56.	Dalība studentu starpdisciplinārās aktivitātēs				4		4	Aizstāvēšana
<i>Kopā</i>		0	0	0	4	2	6	
PRAKSE UN VALSTS PĀRBAUDĪJUMS								
57.	Prakse		10			10	20	Aizstāvēšana
58.	Bakalaura darbs					12	12	Aizstāvēšana
<i>Kopā</i>		0	10	0	0	22	32	
<i>Pavisam kopā</i>		32	32	32	32	32	160	

Avots: Banku augstskolas 03.12.2019 Senāta sēdes protokols Nr.12.

Studiju programmas īstenošanā kopumā iesaistīti 42 docētāji, no kuriem 16 (38,10 %) Banku augstskola ir pamatievēlēšanas vieta. Lai nodrošinātu studiju procesa kvalitāti un sniegtu studentiem padziļinātu izpratni par zināšanu praktisko pielietojumu, studiju programmai piesaistīti arī 26 (61,90 %) viesdocētāji, kam Banku augstskola nav pamatdarba vieta, bet kas ir savā nozarē praktizējoši speciālisti un eksperti.

Lai paaugstinātu savu profesionalitāti un kapacitāti, Banku augstskolas docētāji, iesākot jauno 2021./2022. akadēmisko gadu piedalījās BA studiju virziena “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskā personāla specializētās mācībās, kas īstenotas ESF

projekta Nr. 8.2.2.0/18/A/007 "Banku augstskolas akadēmiskā personāla kapacitātes stiprināšana" ietvaros. Specializēto mācību "**Tehnoloģiju attīstība, to pielietošana studiju procesā un biznesa vidē**" laikā turpinājās profesionālā pilnveide un dalīšanās zināšanās. Trīs saturiski dažādi piesātinātās dienās docētāji izvērtēja digitālās transformācijas aktualitātes un jaunāko tehnoloģiju iespēju stāstus kā lietu internets, dronu pilnveide, ražošanas automatizācija, automašīnu inteliģence, 3D viedais audums drošiem treniņiem, platformas *FinTech* nākotnes uzņēmumu atbalstam, mākslīgā intelekta attīstība, virtuālie asistenti izglītībā un medicīnā, mākoņpakalpojumu iespējas, robotika, simulācijas, virtuālā realitāte, futūristika un tehnoloģiju izmantošana studiju procesā, t.sk. *StartUp* jeb jaunuzņēmumu veidošana kā integrēta izglītības iespēja augstskolās.

Akadēmiskā gada nogalē docētāji zināšanas un pieredzi papildināja arī specializētajās mācībās "**Teorētiskais ieskats digitālu materiālu izstrādē un adaptēšanā**".

Biznesa procesu vadības programmā liels uzsvars tiek likts uz **studējošo caurviju kompetenču attīstīšanu**. Spēcīgas vispārīgās jeb caurviju kompetences ļauj studentiem izmantot savas jomas zināšanas dažādās situācijās gan studiju laikā, gan pēc tām. Caurviju kompetences palīdz mācīties akumulēt pārmaiņas un profesionālos izaicinājumus. Liela uzmanība programmā pievērsta digitālo, analītisko un līderības prasmju attīstīšanai, projektu vadīšanai, personības attīstīšanai un spējai patstāvīgi mācīties.

Lai stiprinātu studējošo caurviju kompetences, kā arī lai savienotu teoriju un praksi, programmas ietvarā paredzēts stiprināt inovatīvas studiju prakses formas, tai skaitā realizējot mācīšanos darba vidē un mācīšanos darot. Profesionālajā studiju programmā "Biznesa procesu vadība" ir paredzēta prakse praktisko prasmju attīstīšanai 20 KP apjomā. 2021./2022.akadēmiskajā gadā astoņi 2.studiju gada studenti tika nosūtīti **komandu praksē** uz 3 uzņēmumiem. Vienojoties ar uzņēmumu vadību par uzņēmumu un studentu vajadzībām atbilstošiem prakses uzdevumiem, tika izveidotas trīs komandas, kuras risināja IT, ražošanas un tūrisma nozarēm svarīgus problēmjautājumus, attīstot savas prasmes un pielietojot komandā apgūtās teorētiskās zināšanas. Šādas prakses iespējas komandās ļoti atzinīgi novērtēja uzņēmumi "Info Strategy", "Silmor" un "Fisom".

Studentiem tika piedāvātas dažādas iespējas dalībai dažādos starptautiskos studentu starpdisciplināros pasākumos. BA Senātā apstiprinātie C daļas studiju kursi ietver gan *Finanšu revīziju*, gan *Dalību studentu starpdisciplinārās aktivitātēs*.

2021./2022.ak.g. bakalaura programmas studenti piedalījās dažādās **starpdisciplinārajās aktivitātēs**:

1) starptautiskajā, virtuālajā 24h hakatonā "HackTheWaste" piedalījās 2 studenti (1. un 3.studiju gads);

2) starptautiskajā, virtuālajā 24h hakatonā “HackTheOffice” piedalījās 3 studenti (1. un 3.studiju gads);

3) starptautiskajā studentu inovāciju platformā *DemolaLatvia* piedalījās viens 4.studiju gada students;

4) “Viedo studiju hakatonā” dalību ņēma 2 tālmācības 1.studiju gada studenti;

5) “European Sales Competition 2021” piedalījās viens 4.studiju gada students.

22.11.2021.gadā Banku augstskola parakstīja partnera sadarbības līgumu par ERAF projekta “Inovāciju granti studentiem mākslas, kultūras, ekonomikas un IT starpdisciplinārajās jomās (**MaKE IT**)”, Nr. 1.1.1.3/21/A/003 ieviešanu. **Projekta mērķis** ir palielināt studējošo uzņēmējdarbības spējas, veicinot augstskolu, studentu un komersantu sadarbību.

Pirmajā projekta konkursā 2022.gada pavasarī ekspertu komisija apstiprināja četras BA studentu komandas mazo grantu programmā, no kurām 3 veidoja Biznesa procesu vadības programmas studenti:

1) ZVP (IT tehnoloģijas nedzirdīgajiem) – trīs 2.studiju gada tālmācības studenti;

2) SD-Rent (IT tehnoloģiju un iekārtu nomas vajadzību nodrošināšana) – trīs 1.studiju gada studenti;

3) Merelse (apgērbs-konstruktors) – četri 2.studiju gada studenti.

Studenti četru mēnešu periodā, mentoru vadībā, izmantojot ERAF finansējumu aptuveni 2.5 tūkstošu eiro apmērā, turpināja aktīvu darbu pie savu inovatīvo ideju izstrādes, tuvojoties pirmā prototipa izstrādei.

Projekta "Make IT" ietvarā studenti ņēma dalību arī Kompetenču gadatirgū un divos hakatonos. Viens no tālmācības 2.studiju gada studentiem bija atbildīgs par šo pasākumu organizēšanu un nodrošināšanu.

Lai studentiem attīstītu **pētniecības caurviju kompetenci**, katru gadu tiek pilnveidots studentu pētnieciskais darbs. Pētījumi tiek veikti gan Latvijā, gan starptautiski kopā ar ārvalstu studentiem.

2021. gada 16. jūnijā BA notika 10. Studentu pētniecisko darbu konference “**Ilgspējas pilāri globālās nenoteiktības apstākļos**”/“**Sustainability in global uncertainty**”, kurā savus pētījumus (5.tabula) prezentēja 48 studiju programmas studenti.

5.tabula

Darba devēju un docētāju iniciētās lietišķo pētījumu tēmas 2021./2022.ak.g.

Nr.p.k.	Pētījuma tēma	Pasūtītājs
1.	Finanšu pratības veicināšana darba vietā: iespējamās un reāli īstenotās formas, to lietderība un efektivitāte	FKTK (Finanšu un kapitāla tirgus komisija)

Nr.p.k.	Pētījuma tēma	Pasūtītājs
2.	Grūtās izvēles - dažādu investīciju un pensiju plānu piedāvājums un to izvēles faktori (zināšanu, attieksmju un rīcību mijiedarbība)	FKTK (Finanšu un kapitāla tirgus komisija)
3.	Piebikstīšanas paņēmieni finansiāli protošas uzvedības veicināšanai (kāda no finanšu pakalpojumu jomām – uzkrājumu veidošana, budžeta plānošana)	FKTK (Finanšu un kapitāla tirgus komisija)
4.	Finanšu tehnoloģiju (FinTech) potenciāls finanšu pratības (tostarp - digitālās finanšu pratības) veicināšanā	FKTK (Finanšu un kapitāla tirgus komisija)
5.	Finanšu pratības kultūra un tās pilnveidošanas iespējas ģimenēs	FKTK (Finanšu un kapitāla tirgus komisija)
6.	Jauniešu iesaistīšana ģimenes naudas plānošanas jautājumos	AS Swedbank
7.	Datu krāpniecība: jauniešu pieredze	AS Swedbank
8.	Jauniešu izpratne par kredītvēsturi	AS Swedbank
9.	Ilgspējīgās investīcijas: iespējas un izaicinājumi, meklējot pozitīvo alfu	
10.	Kiberdrošības pakalpojumu tirgus izpēte	
11.	Ceļu satiksmes negadījumu ietekmējošo faktoru analīze	
12.	Zaudējumu no OCTA atlīdzībām izpēte: kopsakarības un dinamika	
13.	Kā valsts uzņēmumam uzsākt sadarbību ar inovatīviem Startup uzņēmumiem?	
14.	<i>Quadruple-helix</i> aprites ekonomikas biznesa modeļa izstrāde rūpnieciskās simbiozes platformai, pamatojoties uz vides, sociālajiem un pārvaldības kritērijiem	LZP Grants
15.	Personāla vadības prakse lielajos Latvijas uzņēmumos	Cranet (The Cranfield Network on International Human Resource Management)
16.	Uzņēmējdarbības nodoma izpēte Z paaudzes jauniešu vidū	Kabada (Knowledge Alliance of Business idea Assessment)
17.	Mūsdienīgas jauno darbinieku piesaistes metodes Latvijā un pasaulē	Tele2
18.	Ideju vadības metožu izmantojums MVU Latvijā	Postdoc/ HORIZON
19.	Darbinieku kompetenču apmācību vajadzību izpēte: e-apmācību, patstāvīgi vadīta mācīšanās un attālinātās mācības kontekstā	Tele2
20.	Kā iekarot Igaunijas sūtījumu piegādes pakalpojumu tirgu? (pētījums angļu valodā)	VAS Latvijas Pasts
21.	<i>Printful Europe Total Addressable Market Share</i> (pētījums angļu valodā)	Printful, Inc.

Avots: Bakalaura studiju programmas “Biznesa procesu vadība” uzskaites dati, 2021.

Attīstot studentu **globālo caurviju kompetenci** darbam starptautiskā vidē, ar mērķi sniegt iespēju iegūt starptautisku pieredzi gan profesionālā, gan starpkultūru saskarsmes jomā, visiem programmas studentiem tiek dota iespēja piedalīties starptautiskajos studentu pasākumos. 2021./2022.ak.gadā šo iespēju izmantoja **deviņi studenti**, piedaloties **starptautiskajos projektos** (*EuroWeek, Business Week, Innovation Week*), ko organizēja BA sadarbības partneri Beļģijā, Francijā, Polijā un Vācijā.

Viens no BPV 1.studiju kursa studentiem (Agnis Strazds) asistēja Banku augstskolas organizētās *Business Week* “Selling Art and Music as NFTs on the Blockchain: Finances and Risks” virtuālo semināru nodrošināšanu visiem starptautiskajiem partneriem trīs mēnešu laika posmā.

2021./2022. ak. g. **septiņi studenti** izmantoja **ERASMUS+** programmas piedāvātās iespējas un studēja BA partneraugstskolās (Vācijā – 3, Spānijā – 1, Austrijā – 1, Čehijā – 1, Igaunijā 1).

Profesionālo bakalaura grādu Biznesa procesu vadībā ar Uzņēmuma vadītāja kvalifikāciju 2021./2022. akadēmiskajā gadā ieguva **25 studenti**, sekmīgi nokārtojot visus studiju kursus, studiju laikā izstrādājot un aizstāvot trīs studiju darbus, kā arī sekmīgi aizstāvot bakalaura darbu programmas noslēgumā.

Studenti veica pētījumus savos bakalaura darbos un sasniedza teicamus rezultātus. 2021./2022.ak.g. ar vērtējumu “teicami” savus pētījumus aizstāvēja 2 profesionālās bakalaura studiju programmas “Biznesa procesu vadība” studenti. Valsts komisijas augstākos novērtējumus ieguva bakalauru darbu pētījumi par studentes jaunuzņēmuma attīstības iespējām, un par dizaina domāšanas metodes izmantošanu izstrādājot jaunu risinājumu personālvadības mērķiem liela, starptautiska uzņēmuma ietvarā.

3. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM MAĢISTRA STUDIJU PROGRAMMAS “UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪŠANA” PILNVEIDEI

Maģistra studiju programma “**Uzņēmējdarbības vadīšana**” (turpmāk – Programma) tiek īstenota jau 18 gadus. Programmas uzsvars ir vērsts uz to, kā uzņēmumiem darboties starptautiskā tirgū. Studiju ilgums ir 1,5 gadi (3 semestri) ar iepriekš iegūtu profesionālo bakalaura grādu vai 2 gadi (4 semestri) ar iepriekš iegūtu akadēmisko bakalaura grādu. Programmas kopējais apjoms ir 60 kredītpunkti vai 80 kredītpunkti. 2021. gada rudenī uz sešiem gadiem līdz 2027. gada 30. septembrim tika akreditēts studiju virziens “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”, kas nozīmē arī studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadīšana” ilgtspējas nodrošinājumu. Sekojot darba tirgus prasībām un studentu paradumu maiņai, līdz ar akreditāciju

programmā veiktas arī izmaiņas, piemēram, ieviesta nepilna laika tālmācības forma, atjaunots studiju kursu saturs, atjaunoti studiju prakses uzdevumi u.c.

Programmas īstenošanā kopumā ir iesaistīti **16** docētāji. **Desmit** docētājiem (62 %) ir doktora zinātniskais grāds, **11** docētājiem (69%) BA ir pamatievēlēšanas vieta. Lai nodrošinātu studiju procesa kvalitāti, studiju programmai piesaistīti arī **pieci** viesdocētāji (31%), kam BA nav pamatdarba vieta, bet kas ir savā nozarē praktizējoši speciālisti. Programmas īstenošanā tika piesaistīti arī ārvalstu viesdocētāji Remigijus Kinderis, Kristian Pultz Schlosser un Žanete Garanti projekta darbības programmas „Izaugsme un nodarbinātība” 8.2.2. specifiskā atbalsta mērķa “Stiprināt augstākās izglītības institūciju akadēmisko personālu stratēģiskās specializācijas jomā” Eiropas Sociālā fonda projektā Nr. 8.2.2.0/18/A/007 „Atbalsts Banku augstskolas akadēmiskā personāla kapacitātes stiprināšanai” ietvaros.

Studiju programma tiek īstenota latviešu valodā un angļu valodā. 2021./2022.ak.g. programmā latviešu valodā studēja **18** studenti un angļu valodā – **15** studenti. Programmā studē galvenokārt citu augstskolu bakalaura absolventi, tai skaitā no ārvalstīm.

Laika periodā no 2014.gada līdz 2022.gadam studiju programmu absolvējuši 426 pilna laika studenti. 2021./2022.ak.g. absolventu skaits bija 12, tai skaitā 4 absolvēja programmu angļu valodā.

Studiju procesā tiek izmantotas šādas studiju metodes:

- 1) **lekcijas, semināri, praktiskie darbi;**
- 2) **metodes, kas veicina analītisko, kritisko, sistēmisko un radošo domāšanu, veido komunikāciju prasmes** – grupu darbi, diskusijas, prezentāciju sniegšana, situāciju analīze;
- 3) **studentu individuāli vai grupās veiktā patstāvīgā un pētnieciskā darba veicināšana** – referātu, projektu izstrāde, līdzdalība starptautiskos projektos, kuros studenti gūst starptautisku pieredzi un atzinību Eiropas valstu ietvaros;
- 4) **tikšanās ar uzaicinātajiem ekspertiem – nozares profesionāļiem** – studiju kursu ietvaros.

Studiju process norisinās, pamatā balstoties uz „problem – based learning”, t.i., uz problēmsituāciju analīzēm un citiem pētāmiem materiāliem, lai attīstītu studentu teorijas pielietojuma spējas, diskusijas, argumentācijas prasmes, kā arī savu teorētisko atziņu prezentācijas prasmes, analizējot pētniecisko literatūru un nozares praktiskās problēmas. Tās studenti attīsta:

a. praktiskajos darba uzdevumos daudzos studijuursos, novērtējot un analizējot konkrētu uzņēmumu vadības problēmu cēloņus, nosakot un izvērtējot risinājumu alternatīvas (piemēram, studijuursos *Inovāciju vadīšana, Organizāciju darbības stratēģijas*);

b. studijuursos, kuros tiek izmantota situāciju analīzes metode (piemēram, studijuursos *Efektivitātes vadīšana organizācijās, Tehnoloģiju izmantojums*);

c. patstāvīgos studiju darbos, analizējot un izsakot priekšlikumus uzņēmuma efektivitātes paaugstināšanai.

2021./2022. studiju gadā bija jāņem vērā periodiskie klātienē studiju procesa ierobežojumi Covid-19 pandēmijas ietekmē. Tāpat arī periodos, kad valstī noteiktie ierobežojumi tika mīkstināti, Banku augstskola tāpat realizēja studiju procesu hibrīdformātā, lai nodrošinātu attālinātu pieslēgšanos tiem studentiem, kuriem noteikta pašizolācija. Lai arī tas radīja papildus izaicinājumus mācībspēkiem, augstskola ar šo procesu veiksmīgi tika galā. Liela nozīme bija jau iepriekš organizētajām docētāju apmācībām 2021. gada janvārī (“Hibrīdlekciju sagatavošana un vadīšana”) un augustā (“Tehnoloģiju attīstība, to pielietošana studiju procesā un biznesa vidē”). Studentiem studiju kursu ietvaros regulāri tiek organizētas nozares ekspertu (tai skaitā starptautisku ekspertu) vieslekcijas. Piemēram, studiju kursa “Efektivitātes vadīšana organizācijās” ietvaros tika organizēta CPM International transformācijas vadītāja Alberta Boma (Albert Bohm) vieslekcija.

Studenti veic pētījumus savos maģistra darbos un sasniedz labus rezultātus. 2021./2022.ak.g. ar vērtējumu 10 (izcili) vai 9 (teicami) savus maģistra darbus (skat. 6. tabulu) aizstāvēja pieci profesionālās maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadīšana” studenti. Trīs studenti ar savu pētījumu prezentācijām piedalījās arī 10. Studentu pētniecisko darbu konferencē, kuras nosaukums šogad bija “Ilgspējas pīlāri globālās nenoteiktības apstākļos”.

6.tabula

Izcili un teicami aizstāvēto maģistra darbu tēmas

Nr.p. k.	Grupa	Tēma
1.	2MV	Patērētāju uzvedība un izvēli ietekmējošie faktori sauszemes transporta līdzekļu apdrošināšanas tirgū Latvijā
2.	2MV	Projektu vadības analīze būvniecības nozarē un to īstenošanas aspekti Zviedrijas tirgū
3.	2MV	Finanšu tehnoloģiju loma banku konkurētspējas paaugstināšanai: Latvijas un Šveices pieredze
4.	2MV4	Biznesa modeļa inovācijas optikas nozarē
5.	2MV4	Biznesa modeļa maiņas nodrošināšana farmācijas uzņēmumā no B2B uz B2C

Avots: BA maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadīšana” Valsts pārbaudījumu komisijas sēdes protokols (2022.)

Lai veicinātu BA studentu integrāciju un apriti starptautiskā līmenī, kas ir būtisks priekšnosacījums profesionālo kompetenču un prasmju pilnveidošanā, BA ir aktīva līdzdalībniece ES studentu apmaiņas programmā *ERASMUS*, sniedzot iespēju studentiem pieteikties stipendijai 3 līdz 10 mēnešu studijām BA sadarbības partneru augstskolās. 2021./2022. ak. g. Erasmus studijas izmantoja 2 programmas studentes no Ukrainas, kuras devās studēt uz IPAG Business School Francijā.

Studiju maksa 2021./2022.ak.g. maģistra līmeņa studijām bija noteikta 3600,00 EUR apmērā (studentiem ar profesionālo kvalifikāciju) un 4200,00 EUR (studentiem bez profesionālās kvalifikācijas) par visu programmu (ES pilsoņiem) un attiecīgi 3900,00 vai 5200,00 studentiem, kuri nav ES valstu pilsoņi. Studentiem ir iespēja pretendēt uz studiju maksas atlaidēm.

BA regulāri tiek aptaujāti topošie un esošie studenti par iespaidiem un apmierinātību ar BA, studiju procesu, infrastruktūru un administrēšanas jautājumiem. Studējošie paūž savu viedokli par docētāju darbu un studiju procesu kopumā – to apliecina veiktās aptaujas. Diemžēl šajā akadēmiskajā gadā studentu atsaucība aptauju aizpildīšanā nebija augsta, tomēr saņemtās atbildes liecina, ka kopumā apmierinātība ar studiju procesu ir augsta, pozitīvi tika novērtēta studiju kursu satura atbilstība mūsdienām, tomēr tika saņemti arī vairāki ieteikumi, kas ļaus pilnveidot studiju procesu nākotnē. Piemēram, redzams, ka ar atsevišķiem docētājiem nepieciešams veikt papildus darbu, lai precīzāk izstrādātu studiju kursa prasības.

Prakses laikā tiek nostiprinātas teorētiskās zināšanas, iegūstot studiju programmai un kvalifikācijai atbilstošu profesionālo pieredzi un apgūstot praktisko iemaņu kopumu, kas nepieciešams uzņēmumu un iestāžu vadītājam. Prakses laikā students veic pētījumu prakses vietas organizācijā. Prakses laikā tiek sagatavots prakses pārskats. Prakses pārskata aizstāvēšanu vērtē komisija, kuras sastāvā ir darba devēju pārstāvis un Banku augstskolas docētājs. 2021./2022.ak. g. programmas studenti veica praksi tādos uzņēmumos kā: AAS “Baltijas Apdrošināšanas Nams”, SIA “Capital Investments”, SIA “Briļļu nams”, AS “Kalceks”, AS “Sadales tīkls”, SIA “Atea Global Services” u.c. Darba devējs arī piedalās studiju procesa pilnveidošanā. Piemēram, prakses devējs katru gadu novērtē studentu kompetences prakses beigās, kas tiek apkopotas un analizētas. Studenti tiek novērtēti pēc tādiem kritērijiem kā komunikācijas prasmes, analītiskās prasmes, attieksme pret darba pienākumiem, spēja patstāvīgi pieņemt lēmumus u.c. 100% visi studenti tiek novērtēti. 2021./2022. ak. g. no 15 studentiem, kas nokārtojuši studiju praksi, 14 saņēmuši no darba devējiem vērtējumus 9 (teicami) vai 10 (izcili) visos kritērijos. Tikai viens students saņēmis vērtējumus 7 (labi) un augstāk.

4. PĀRSKATS PAR 2021./2022. AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM MAGISTRA STUDIJU PROGRAMMAS “INOVATĪVĀ UZŅĒMĒJDARBĪBA” PILNVEIDEI

Maģistra studiju programma “**Inovatīvā uzņēmējdarbība**” (turpmāk – Programma) ir viena no nedaudzām maģistra programmām, kas piedāvā inovāciju virzienu. Pieprasījums pēc šīs programmas ir pietiekami stabils.

Studiju ilgums ir 1,2 gadi (3 semestri) ar iepriekš iegūtu profesionālo bakalaura grādu vai 2 gadi (4 semestri) ar iepriekš iegūtu akadēmisko bakalaura grādu. Programmas kopējais apjoms attiecīgi ir 48 kredītpunkti (KP) vai 80 kredītpunkti (KP). 2021. gada rudenī uz sešiem gadiem līdz 2027. gada 30. septembrim tika akreditēts studiju virziens “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”, kas nozīmē arī studiju programmas “Inovatīvā uzņēmējdarbība” tālāku nodrošinājumu. Pēc akreditācijas programmā ieviestas būtiskas izmaiņas, piemēram, papildināts apgūstamo studiju kursu apjoms tiem studentiem, kuri iepriekš ieguvuši akadēmisko bakalaura grādu. Ieviests papildus studiju kurss “Projektu vadība un tiesības” 4 KP apjomā, kā arī papildus ierobežotās izvēles profesionālās specializācijas kurss 2 KP apjomā. 2021./2022. ak. gadā studenti apguva studiju kursu “Kvalitāte un vides pārvaldība”. Tāpat, lai izvairītos no programmas satura sadrumstalotības, programmas plāns mainīts, veidojot to pēc moduļu principa, piemēram, “Inovāciju vadīšana un digitalizācija” 6 KP apjomā, “Organizāciju, cilvēkresursu un risku vadīšana” 4 KP apjomā. Būtiski aktualizēts arī studiju kursu saturs, ņemot vērā darba tirgus tendences, piemēram, tehnoloģiju ietekmes palielināšanos, attālinātā darba specifiku u.c.

Programmas īstenošanā kopumā ir iesaistīti 12 docētāji. Septiņiem docētājiem (58 %) ir doktora zinātniskais grāds. Astoņiem docētājiem (67 %) Banku augstskola ir pamatievēlēšanas vieta. Lai nodrošinātu studiju procesa kvalitāti, studiju programmai piesaistīti arī četri viesdocētāji (33%), kam BA nav pamatdarba vieta, bet kas ir savā nozarē praktizējoši speciālisti.

Studiju programma tiek īstenota latviešu valodā. 2021./2022.ak.g. programmā latviešu valodā studēja **30** studenti, no kuriem 17 studenti 1. kursā un 13 studenti 2. kursā. Programmā studē gan Banku augstskolas, gan citu augstskolu bakalaura absolventi.

Laika periodā no 2011. gada līdz 2021. gadam studiju programmu absolvējuši 332 pilna laika studenti. 2021./2022.ak.g. absolventu skaits bija 10.

Studiju procesā tiek izmantotas šādas studiju metodes:

- 1) **lekcijas, semināri, praktiskie darbi;**
- 2) **metodes, kas veicina analītisko, kritisko, sistēmisko un radošo domāšanu, veido komunikāciju prasmes** – grupu darbi, diskusijas, prezentāciju sniegšana, situāciju analīze;

- 3) **studentu individuāli vai grupās veiktā patstāvīgā un pētnieciskā darba veicināšana** – referātu, projektu izstrāde, līdzdalība starptautiskos projektos, kuros studenti gūst starptautisku pieredzi un atzinību Eiropas valstu ietvaros;
- 4) **tikšanās ar uzaicinātajiem ekspertiem – nozares profesionāļiem** – studiju kursu ietvaros.

Studiju process norisinās, pamatā balstoties uz „problem – based learning”, t.i., uz problēmsituāciju analīzēm un citiem pētāmiem materiāliem, lai attīstītu studentu teorijas pielietojuma spējas, diskusijas, argumentācijas prasmes, kā arī savu teorētisko atziņu prezentācijas prasmes, analizējot pētniecisko literatūru un nozares praktiskās problēmas. Tās studenti attīsta:

- a. praktiskajos darba uzdevumos daudzos studijuursos, novērtējot un analizējot konkrētu uzņēmumu vadības problēmu cēloņus, nosakot un izvērtējot risinājumu alternatīvas (piemēram, studijuursos *Stratēģiskā vadīšana ilgtspējīgā organizācijā, Organizāciju, cilvēkresursu un risku vadīšana*);
- b. studijuursos, kuros tiek izmantota situāciju analīzes metode (piemēram, studijuursos *Inovāciju vadīšana un digitalizācija, Globālā ilgtspēja un pasaules ekonomika*);
- c. patstāvīgajos studiju darbos, analizējot un izsakot priekšlikumus uzņēmuma efektivitātes paaugstināšanai.

2021./2022. studiju gadā bija jāņem vērā periodiskie klātienē studiju procesa ierobežojumi Covid-19 pandēmijas ietekmē. Tāpat arī periodos, kad valstī noteiktie ierobežojumi tika mīkstināti, Banku augstskola tāpat realizēja studiju procesu hibrīdformātā, nodrošinot attālinātu pieslēgšanos tiem studentiem, kuriem noteikta pašizolācija. Lai arī tas radīja papildus izaicinājumus mācībspēkiem, augstskola ar šo procesu veiksmīgi tika galā. Liela nozīme bija jau iepriekš organizētajām docētāju apmācībām 2021. gada janvārī (“Hibrīdlekciju sagatavošana un vadīšana”) un augustā (“Tehnoloģiju attīstība, to pielietošana studiju procesā un biznesa vidē”).

Studentiem studiju kursu ietvaros regulāri tiek organizētas nozares ekspertu vieslekcijas. Piemēram, studiju kursa “Globālā ilgtspēja un pasaules ekonomika” studiju kursa ietvaros 2022. gada februārī tika organizēta Latvijas Sociālās uzņēmējdarbības asociācijas direktores Regitas Zeiļas vieslekcija.

Studiju kursa “Inovāciju vadīšana un digitalizācija” procesā (viesdocētāji D. Plotnieks un V. Zeps) studenti veiksmīgi piedalījās Biznesa ideju hakatonā. Trīs dienu laikā dalībnieki veidoja komandas ar iepriekš iesniegtām idejām, attīstīja tās kopā ar mentoriem un pasākuma noslēgumā prezentēja komercializācijas plānu žūrijai.

Studenti veiksmīgi piedalījās arī projektā “Inovāciju granti studentiem mākslas, kultūras, ekonomikas un IT starpdisciplinārajās jomās” (MaKE IT)”, piedaloties gan hakatonā, gan

mentoringa sesijās. Studiju programmas studentu izstrādātais produkts “Kartupeļu piens” saņēma mazo grantu konkursa galveno balvu – 2000 EUR.

Studenti veic pētījumus savos maģistra darbos un sasniedz labus rezultātus. 2021./2022.ak.g. ar vērtējumu 10 (izcili) vai 9 (teicami) savus maģistra darbus (skat. 7. tabulu) aizstāvēja 3 profesionālās maģistra studiju programmas „Inovātīvā uzņēmējdarbība” studenti.

7.tabula

Izcili un teicami aizstāvēto maģistra darbu tēmas

Nr.p.k.	Grupa	Tēma
1.	2MIU	Rēķinu apstrādes procesa efektivitātes paaugstināšanas iespējas SIA “Allnex Latvia”
2.	2MIU	Elektriskās mobilitātes un automašīnu koplietošanas pakalpojumu attīstība Latvijas pilsētās
3.	2MIU4	ES struktūrfondu finansēta riska kapitāla fondu ieviešana

Avots: BA maģistra studiju programmas “Inovātīvā uzņēmējdarbība” Valsts pārbaudījumu komisijas sēdes protokoli (2022.)

Prakses laikā tiek nostiprinātas teorētiskās zināšanas, iegūstot studiju programmai un kvalifikācijai atbilstošu profesionālo pieredzi un apgūstot praktisko iemaņu kopumu, kas nepieciešams uzņēmumu un iestāžu vadītājam. Prakses laikā students veic pētījumu prakses vietas organizācijā. Prakses laikā tiek sagatavots prakses pārskats. Prakses pārskata aizstāvēšanu vērtē komisija, kuras sastāvā ir darba devēju pārstāvis un Banku augstskolas docētājs. 2021./2022.ak. g. programmas studenti veica praksi tādos uzņēmumos kā: SIA “Sekura stils”, SIA “Circle K Business Center”, AS “SEB banka”, SIA “Transocean Latvia”, AS RB Rail u.c.

Arī darba devēji piedalās studiju procesa pilnveidē gan sniedzot vieslekcijas, gan piedaloties novērtēšanā. Piemēram, prakses devēji katru gadu novērtē studentu kompetences desmit kategorijās prakses beigās (attieksme pret darba pienākumiem, komunikācijas prasmes, analītiskās prasmes, pārdošanas prasmes, prasme strādāt ar datoru u.c.) . 2021./2022. ak. g. absolūti lielākā daļa studentu saņēmuši vērtējumus 9 (teicami) vai 10 (izcili) visās kategorijās. Divi studenti saņēmuši vērtējumus 7 (labi) un augstāk.

Lai veicinātu BA studentu integrāciju un apriti starptautiskā līmenī, kas ir būtisks priekšnosacījums profesionālo kompetenču un prasmju pilnveidošanā, BA ir aktīva līdzdalībniece ES studentu apmaiņas programmā *ERASMUS*, sniedzot iespēju studentiem pieteikties stipendijai 3 līdz 10 mēnešu studijām BA sadarbības partneru augstskolās vai studiju praksē uz minimālo periodu 2 mēneši. 2021./2022. ak. g. Erasmus prakses iespējas izmantoja 1 programmas students, kas devās praksē uz *AK Lumo Capital Investments Limited* Kiprā.

Studiju maksa 2021./2022.ak.g. maģistra līmeņa studijām bija noteikta 2800,00 EUR apmērā (studentiem ar profesionālo kvalifikāciju) par visu programmu un 4200,00 EUR (studentiem bez profesionālās kvalifikācijas) par visu programmu.

BA regulāri tiek aptaujāti topošie, esošie studenti un absolventi par iespaidiem un apmierinātību ar BA, studiju procesu, infrastruktūru un administrēšanas jautājumiem. Studējošie pauž savu viedokli par docētāju darbu un studiju procesu kopumā. Diemžēl 2021./2022. ak. gadā studentu atsaucība aptauju aizpildīšanā nebija augsta, tomēr pēc sniegtajām atbildēm var secināt, ka studenti ar studiju procesu ir apmierināti, novērtē docētāju atsaucību un sniegtās informācijas aktualitāti. Tomēr kā viens no mērķiem nākamajā akadēmiskajā gadā būtu paaugstināt respondentu skaitu. Tāpat nākamajā studiju gadā būtu jāveicina vieslekciju norise maģistra studiju programmu studentiem pieejamā laikā, kā arī jāmotivē plašāk izmantot *ERASMUS* sniegtās iespējas.

5. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM MAĢISTRA STUDIJU PROGRAMMAS “KIBERDROŠĪBAS PĀRVALDĪBA” PILNVEIDEI

Lai nodrošinātu profesionālās maģistra studiju programmas “Kiberdrošības pārvaldība” izglītības kvalitāti, atbilstību normatīvo aktu un darba tirgus prasībām, Programma tiek regulāri attīstīta un pilnveidota.

Atbilstoši Banku augstskolas stratēģijai, rīcības plānam, kā arī Programmas attīstības nostādņem atskaites periodā tika īstenotas šādas aktivitātes:

- Programmas strukturālas izmaiņas saistībā ar profesiju standarta “informācijas drošības vadītājs” 2.versijas apstiprināšanu;
- Vadības virziena akreditācija ieteikumu ieviešana (turpinās);
- Studiju programmas padomes un studentu ieteikumu ieviešana (turpinās).
- Lai sasniegtu Programmas starpdisciplināro dimensiju, mērķi un izvirzītos uzdevumus, katrā studiju kursā tiek integrēta nozares labā prakse, jaunākie sasniegumi un pētniecībai nepieciešamās kompetences, kas tiek nostiprinātas izmantojot:
 - o praktisko industrijas piemēru, situāciju, gadījumu analīzi - *case study*;
 - o studiju procesā iesaistot profesionāļus, ekspertus no industrijas;
 - o principu, kad vienu studiju kursu īsteno vairāki docētāji; lai veidotu proporciju starp nozares profesionāļiem, praktiķiem, teorētiķiem, tādejādi profesionāļu iesaiste ir sarežģīts process.
- Izvēloties piesaistāmos ekspertus, novērtējums tiek balstīts uz šādiem kritērijiem:
 - o profesionālā pieredze (kiberdrošības, IKT, vai līdzīgā nozarē);

- profesionālā sertifikāta esamība (sertifikāta uzturēšanas kritēriji);
- pedagoģiskā vai kursu, semināru vadīšanas pieredze;
- zinātnisko, profesionāli - praktisko publikāciju esamība, uzstāšanās konferencēs;
- aktīva dalība kibernetikas kopienas veidošanā, dalība darba grupās;
- starptautiskā pieredze industrijā;
- angļu valodas prasmes.

Studiju kursa gala pārbaudījumi pēc iespējas tiek īstenoti pēc “atvērtās grāmatas principa”, t.i. eksāmens vai projekta darbs ar rezultātu prezentāciju (*problem solving, open-book exam, social experiment, project*) tiek organizēts, izmantojot visus pieejamos materiālus, bet problēmas risinājums nav pieejams.

Studiju programmas padome turpina savu darbību, atskaites periodā ir sniegusi priekšlikumus programmas pilnveidē:

- Diskusija par recenzenta atbilstību BA kvalitātes vērtēšanas kritērijiem,
- Studentu ieteikumi, maģistra darbu vadlīniju izstrāde.
- Tādejādi, atskaites periodā turpinās darbs, lai pilnveidotu studiju procesa kvalitāti.

Atskaites periodā COVID-19 situācijas dēļ, samazinājies programmā iesaistīto docētāju skaits, docētāju sastāvs ir dinamisks, mainīgs, joprojām kritiski krītas.

- šobrīd 3 docētājiem BA ir pamat-ievēlēšanas vieta;
- 6 ir doktora grāds;
- 88 % vies-docētāji ir industrijas pārstāvji.

Ņemot vērā, ka studiju Programmas saturā ir integrētas profesionāla' sertifikāta CISM prasības, par noteicošo kritēriju viesdocētāju piesaistē ir izvirzīta CISM un līdzīgu profesionālo sertifikātu (piem., CISA, CISM, CRISC, CGEIT, CSX) esamība, 40% viesdocētāju ir vismaz viena profesionālā sertifikāta turētāji. Šāda sertifikāta esamība, liecina, ka viesdocētāji ir augsti motivēti ik gadu pilnveidot savu kompetenci industrijā, nodrošinot atbilstošas aktivitātes profesionālajai pilnveidei.

Programmas īstenošanas gaitā BA regulāri viesojas nozares eksperti, prakses nodrošinātāji, potenciāli darba devēji, daloties pieredzē par dažādu informācijas drošības profesiju specifiku, tai skaitā industrijas eksperti tika iesaistīti akreditācijas procesā.

Lai veicinātu studiju Programmas starptautisko nozīmi un ārvalstu studentu piesaisti, atsevišķu kursu īstenošanai tiek pieaicināti arī nozares profesionāļi no ārvalstīm.

- Daria Bulgakova (Ukraina)
- Džeimijjs Kano (Kolumbija)
- Linas Bukauskas (Lietuva).

Regulāri tiek aktualizēts prakšu vietu saraksts, gan stiprinot sadarbību ar esošajiem prakses devējiem, gan ieinteresējot un piesaistot jaunus.

Pārskata periodā praksi aizstāvēja 12 studenti: IT pakalpojuma uzņēmumos, valsts pārvaldē, auditoru kompānijās, savukārt maģistra darbus – 14 studenti.

Lai veicinātu studējošo iesaisti industrijas procesos Latvijā un ārzemēs, studentiem tiek nodrošinātas šādas papildu iespējas:

1. Dalība biedrībā “ISACA Latvijas nodaļa”:
 - a. ik mēnesi apmeklēt industrijas profesionāļu slēgtās klātienas sanāksmes;
 - b. izmantot digitālos ISACA resursus;
 - c. lejupeļādēt ISACA sadarbības partnera *Capability Maturity Model Integration (CMMI)* institūta izstrādātos industrijas standartus, jaunākos pētījumus nozarē;
 - d. virtuāli komunicēt, konsultēties ar nozares profesionāļiem visā pasaulē (forumi, blogi, webināri, tiešsaistes konferences);
 - e. piedalīties pētījumu ekspertu grupās, veikt savus pētījumus, organizēt aptaujas.
 - f. Piedalīties ISACA/Cert.lv ikgadējās informācijas drošības konferences KIBERŠAHS organizēšanā.
2. Iesaistīties, sniegt viedokli, priekšlikumus, atzinumus – citās informācijas drošības darba grupās Latvijā (LIKTA, DEG ietvaros).

Pārskata periodā tiek organizēti vairāki pasākumi Programmas atpazīstamībai:

- Turpinās uzsāktā iniciatīva, kad studenti iesaistās pētniecības procesā un kopīgi ar BA kiberdrošības laboratoriju startē hakatonos, semināros, eksperimentos;
- Iegūti jauni potenciālie sadarbības partneri **Fulbright** programmas ietvaros.
- Programmas direktore turpina dalību starptautiskos semināros, konferencēs, darba grupās, pētniecības projektos: Fulbraitas kiberdrošības universitāšu pieredzes apmaiņas projekts ASV(noslēdzās 2022.gada aprīlī).

Pārskata periodā tika pilnveidoti, papildināti un publicēti mācību sistēmā informatīvie materiāli studiju Programmas īstenošanas atbalstam.

Izmēģinājuma versijā darbojas MC 365 šādi produktivitātes un sadarbības rīki: dokumentu krātuve, e-vēstkopa kopēju ziņu aprītei, digitālā bibliotēka.

8.tabula

SVID ANALĪZE

Stiprās puses	Vājās puses
Attālinātās studijas, fleksibilitāte, jauni digitālie rīki	Neliels studējošo skaits; Iestāšanās prasību nesamērība starp konkursa pretendentiem un maksas studentiem Pamazām izsīkst docētāju entuziasms, misijas apziņa

Stiprās puses	Vājās puses
Budžeta vietas	Pagaidām šajā jomā BA tikai viena programma/pietrūkst specializācijas; Studentu "cīņa" par labāku atzīmi, rada papildu slogu vies-pasniedzējiem
Ārvalstu mācībspēki	Nepietiekami resursi akadēmiskā personāla pētniecības atbalstam
Programmas atbilstība normatīvo aktu un attiecināmo standartu (t.sk. augstākās izglītības un profesijas standarti) prasībām	Nepietiekami resursi studējošo pētniecības atbalstam
Profesionālo sertifikātu integrācija studiju saturā	Vies-docētāju motivējošas atalgojuma politikas trūkums; Vies-docētāju mainīguma procentuālais pieaugums.
Studijas darba dienu vakaros un brīvdienās, kas ļauj savienot studijas ar darbu	Atšķirīgs studējošo angļu valodas prasmju līmenis bremzē studiju programmas satura pilnvērtīgu apguvi
Salīdzinoši zema mācību maksa	Atšķirīgs studējošo IT prasmju līmenis uzliek papildu pienākumus pasniedzējiem, jauna - IT "bridge" kursa nepieciešamība
Programma izstrādāta saskaņā ar darba devēju prasībām	Nepietiekams ārzemju viesdocētāju skaits ar praktisku pieredzi vai doktora grādu
Izvēles kursu iespējas	Informācijas pieprasījumu manuāla apstrāde, papīra dokumentu plūsma (papildu administratīvais slogs)
BA reputācija	Finansējuma trūkums, programmas pilnveidei, attīstībai, starptautiskās sadarbības nodrošināšanai
Iespējas	Draudi
Talantīgu ārzemju studentu piesaiste	Nepietiekams budžeta vietu skaits
Sadarbība ar darba devējiem, iesaistot studējošos industrijai aktuālos pētniecības projektos	Industrijas ekspertu zemā motivācija iesaistīties akadēmiskajā darbā
Papildu specializācijas izveide	Publikāciju trūkums industrijā/kiberdrošības jomā Latvijā.
Laboratorijas pilnveide un attīstība	Publicitātes trūkums industrijā/kiberdrošības jomā EU
Sadarbība ar citām augstskolām	

Maģistra studiju programma "Kiberdrošības pārvaldība" ir vienīgā maģistra līmeņa programma Banku augstskolā, kurā ir **15** valsts finansētās studiju vietas.

6. PĀRSKATS PAR 2021./2022.AK. GADĀ VEIKTAJĀM DARBĪBĀM KOPĪGĀS DOKTORA STUDIJU PROGRAMMAS “BIZNESĀ VADĪBA” PILNVEIDEI

Kopīgo doktora studiju programmu “Biznesa vadība” īsteno divas augstskolas: Biznesa, mākslas un tehnoloģiju augstskola RISEBA un Banku augstskola.

Kopīgās doktorantūras padome ir koleģiālā lēmēj institūcija, kas sastāv no septiņiem padomes locekļiem, un pārstāv abas augstskolas. Kopīgās doktorantūras padome savas kompetences ietvaros lemj par studiju, administratīviem un finanšu jautājumiem.

Programmā tiek iesaistīti abu augstskolu mācībspēki un izmantoti resursi. Augstskolu mācībspēki darbojas gan kā kursu docētāji, gan kā zinātniskie vadītāji. Abu augstskolu personāls ir iesaistīts programmas administrēšanā, kā arī ar programmu saistītos pasākumos – konferencēs, organizēšanā (zinātniskā un organizācijas komiteja, sekciju vadīšana) un zinātniskā žurnāla “*Journal of Business Management*” izdošanā (redkolēģija, recenzēšana), kā arī nodrošina kopīgu finanšu atbalstu.

Lekciju īstenošanai tiek izmantotas abu augstskolu telpas, studentiem ir pieejama abu augstskolu tehniskā un zinātniskā bāze, t.sk. starptautiskās datubāzes un bibliotēkas resursi, datorklases un programmatūra.

Programmas partneri ir SSE Riga, Groningenas Universitāte Nīderlandē, Turku Universitāte, Kaizerslauternas Universitāte Vācijā ar kuriem ir noslēgti sadarbības līgumi:

- **SSE Riga** – notiek mācībspēku piesaistīšana kursu docēšanai un promocijas darbu vadīšanai, viesprofesoru lekcijas, sadarbība konferencēs un žurnāla attīstīšanā.
- **Kaizerslauternas Universitātes** maģistra absolventi uz sadarbības līguma pamata turpina studijas doktorantūras programmā “Biznesa vadība”.
- No **Turku Universitātes** tiek piesaistīti viesprofesori kursu docēšanai (piemēram, Prof. Ulla Hytti, Prof. Pekka Stenholm); profesori ir JBM redkolēģijā un ASBBMC zinātniskās komitejas sastāvā.
- Papildus ir pastiprinājusies ar **Groningenas Universitāti**. 2021./2022.gadā ir zīmīgi pastiprinājusies sadarbība. Tika piesaistīti vairāk vieslektori studiju kursā “Uzņēmējdarbības un menedžmenta pētniecība” (*Contemporary Entrepreneurship and Management Research*), ir piesaistīti vieslektori doktorantu semināra īstenošanai ikgadējai Starptautiskai zinātniskai Baltijas biznesa menedžmenta konferencei (ASBBMC).

2022.gadā notika sadarbības tikšanās ar Ekonomikas Universitāti Bratislavā (Slovākija), kas īsteno vairākas doktora līmeņa programmas ekonomikas nozarē. T.sk. Bratislavas Universitātē īsteno doktora programmu “Ekonomika un menedžments”, par kuru notika pārrunas. Potenciālie

sadarbības virzieni: atvērtie programmas kursi un zinātniskie semināri, studentu apmaiņas programmas, zinātnisko vadītāju piesaiste, kopīgas publikācijas, projekti, doktorantu semināri un konferences.

Sakarā ar izmaiņām normatīvajos aktos 2020.gadā tika mainīta studiju programmas zinātnes nozare no Vadībzinātnes uz Ekonomiku un uzņēmējdarbību. Ir atbilstoši precizēti studiju programmas mērķis, uzdevumi un sagaidāmie rezultāti.

2021./2022.studiju gadā studiju programmas “Biznesa vadība” parametros nav veiktas citas izmaiņas. Kopīgā doktora studiju programma “Biznesa vadība” atbilst studiju virzienam “Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”.

Studiju programmas nosaukums “Biznesa vadība” atbilst iegūstamajam grādam *Zinātnes doktors (Ph.D.) ekonomikā un uzņēmējdarbībā*.

Sagaidāmās izmaiņas no 2022./2023. studiju gadā: Saskaņā ar MK noteikumiem Nr. 595 “Noteikumi par Latvijas zinātnes nozaru grupām, Zinātnes nozarēm un apakšnozarēm” (spēkā no 27.09.2022.) un “Zinātniskās darbības likumu” (ar grozījumiem no 28.07.2022.) piešķiramā grāda nosaukums tiks mainīts uz “*zinātnes doktora grāds (Ph. D.) sociālajās zinātnēs*”.

Studiju laikā studentam doktorantūrā ir jāizstrādā un jāaprobē promocijas darbs (kas veido 88 KP no 120 KP). Lielākā daļa doktorantu veiksmīgi apgūst teorētisko daļu, bet doktorantūras laikā izstrādāto promocijas darbu skaitu ir nepieciešams palielināt. Tāpēc uzņemšanas nosacījumi paredz reflektantu pētniecības spēju novērtējumu. Pētniecības spējas tiek novērtētas pēc reflektanta publikācijām (ja tādas ir), un eseju par potenciālo pētījuma tēmu. Svarīgs elements uzņemšanā ir individuālo pārrunu rezultāts. Pārrunās tiek uzsvērtā pētnieciskā darba primārā nozīme un tiek izskaidroti iespējamie izaicinājumi.

Studiju programmas “Biznesa vadība” mērķis ir sagatavot zinātņu doktorus, augstākās kvalifikācijas pētniekus un speciālistus ekonomikas un uzņēmējdarbības nozarē, tādējādi stiprinot ekonomikas un uzņēmējdarbības zinātņu nozares Latvijā un dodot nozīmīgu ieguldījumu uzņēmējdarbības un uzņēmumu attīstībā Latvijā un Eiropā.

Doktora programmas “Biznesa vadība” absolventi ir nodarbināti vadošos amatos izglītības nozarē, privātajās organizācijās un valsts institūcijās. Programmas absolventi docē lekcijas dažādos studiju līmeņos (bakalaura, maģistra un doktora), kā arī vada maģistra darbus. Absolventi studiju kursu pasniegšanā izmanto savus promocijas darbu pētījuma rezultātus. Kā arī absolventi piedalās dažādās komisijās un padomēs, kur tiek izskatīti un vērtēti studentu noslēguma darbi.

Kopējais studējošo skaits programmā: 54, t.sk. 43 aktīvi studē, 4 attīsta un aprobē promocijas darbu 4.kursā, 7 atrodas akadēmiskajā pārtraukumā.

Kopējais studējošo skaits programmā

Augstskola	1.kurss		2.kurss		3.kurss	
	latviešu	angļu	latviešu	angļu	latviešu	angļu
RISEBA	2	9	7	8	1	3
BA	5	8	0	0	0	2
Kopā	7	17	7	8	1	5

Avots: RISEBA un Banku augstskolas Kopīgā doktora studiju programma „Biznesa vadība” pašnovērtējuma ziņojums 2021./2022.ak.g.

Angļu plūsmas doktoranti pārstāv tādas valstis kā: Azerbaidžāna, Dānija, Francija, Gana, Gruzija, Indija, Izraēla, Kamerūna, Latvija, Pakistāna, Polija, Ukraina un Vācija.

2021./2022.gada RISEBA un BA izrādot sociālo atbildību un atbalstot doktorantūras programmu attīstību, izsludināja studiju maksas atlaidi 50% visam studiju periodam. Šis atbalsts studējošiem pozitīvi ietekmēja uzņemto studentu skaita palielinājumu. Pandēmijas laikā notika pāreja uz tiešsaistes studijām, kas pozitīvi ietekmēja angļu plūsmā uzņemto studentu skaita dinamiku.

Tiek stiprināta divu zinātnisko vadītāju sistēma. Promocijas darbu vadīšanā tiek iesaistīti profesori no citām Latvijas un ārzemju augstskolām.

2021./2022. tika apstiprinātās 16 promocijas darbu tēmas, septiņām ir apstiprināti divi zinātniskie vadītāji. Tiek stiprināta starpaugstskolu sadarbība Latvijas un starptautiskajā līmenī.

2021./2022. studiju kurss “Uzņēmējdarbības un menedžmenta pētniecība” (4 KP, C daļā, kursa docētājs) tika īstenots kā atvērtais doktorantūras kurss. Kursu docēja 9 ārvalstu viesprofesori no 4 valstīm: Nīderlande, Somija, Lielbritānija, ASV (Groningenas Universitāte, Turku Universitāte, Berija Koledža, Vindesheimas Lietišķo zinātņu universitāte, Londonas universitātes koledža). Studiju kursā studēja un piedalījās kā klausītāji 30 doktoranti, t.sk. 18 doktoranti no RISEBA/ BA programmas, 12 doktoranti no Rīgas Stradiņa Universitātes un Latvijas Universitātes. Studiju kursu apmeklēja 12 RISEBA mācībspēki.

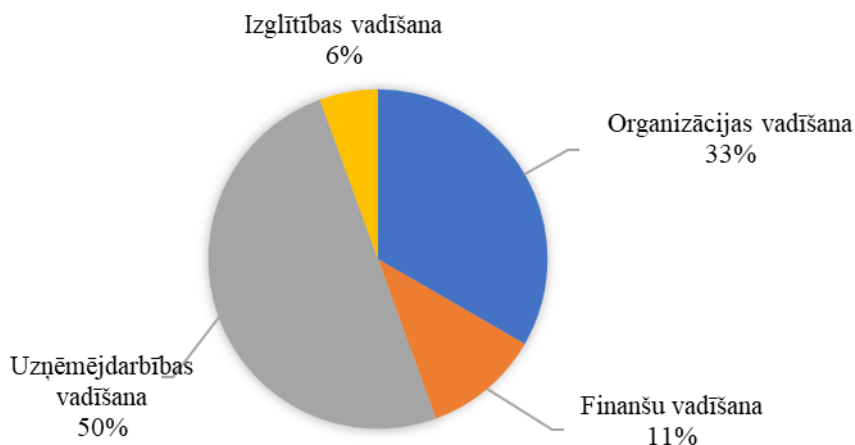
Ar promocijas darbu pētījuma rezultātiem tiek iepazīstināti uzņēmēji, profesionālās asociācijas, pašvaldības, valsts iestādes, ministriju pārstāvji, citu augstskolu pārstāvji u.c. eksperti no minētajām iestādēm tiek aicināti sniegt savu novērtējumu un atzinumu par promocijas darbu rezultātiem.

Pētījumu rezultāti tiek atspoguļoti ziņojumos institūcijām un profesionālajām apvienībām. Katra promocijas darbā ir formulētas rekomendācijas uzņēmējiem, topošiem uzņēmējiem, radīti jauni biznesa un menedžmenta modeļi.

Pārskata periodā aizstāvētie promocijas darbi ir uzņēmējdarbības vadības apakšnozarē, tiem ir zinātniskā un praktiskā novitāte.

Izstrādes procesā esošo promocijas darbu tēmas pamatā fokusējas uz augstāk minētiem pētniecības virzieniem: uzņēmējdarbības vadība, organizācijas vadīšana, finanšu vadīšana,

izglītības vadīšana. Papildus tiek īstenoti arī starpdisciplinārie pētījumi, piemēram, ekonomikā un vadībzinātnē:



1.attēls. Aizstāvēto darba tēmu analīze atbilstoši pētījuma virzienam (2019-2022)

Ir novērojams starpdisciplināru pētījuma tēmu palielinājums (izglītība un uzņēmējdarbības vadība; izglītība, business un ētika). Starpdisciplināritāti nodrošina arī divu zinātnisko vadītāju sistēma.

Pārskata periodā ir apstiprinātas 17 promocijas darbu tēmas, ir izstrādāti un aizstāvēti divi promocijas darbi, kuru tēmas ir:

- "Amatniecības uzņēmējdarbība – uz vērtībām balstīta pieeja" 2022;
- "Kvalitatīvas uzņēmējdarbības daudzlīmeņu ietvarstruktūra: tīklošanās un nacionālā līmeņa institūtu vides nozīme" 2022.

Aktualitāti nozarē un darba tirgū apstiprina promocijas darbā formulētie un aprobētie priekšlikumi. Ar promocijas darbā izstrādātiem svarīgākiem priekšlikumiem ir iepazīstināti arī nozares pārstāvji.

Visas doktorantūras darbības periodā nav noraidīto darbu Valsts Zinātniskās kvalifikācijas komisijā,

kas liecina par prasībām atbilstošu kvalitāti.

Doktoru studiju programmā piedalās docētāji, vieslektori un zinātniskie vadītāji no Latvijas un ārvalstu augstskolām. No 2021./2022.st.gada lielāko daļu studiju kursu īsteno divi docētāji.

Programmā piedalās 37 mācībspēki, t.sk.:

- 14 – īsteno studiju kursus
- 31 – ir promocijas darbu zinātniskie vadītāji

- 8 – Promocijas padomes locekļi
- 16 – ir LZP eksperta tiesības Sociālajās zinātnēs (Ekonomika un uzņēmējdarbība; Izglītības zinātnes; Sociālā un ekonomiskā ģeogrāfija) un 1 – Inženierzinātnes un tehnoloģijas.

Visiem mācībspēkiem, kas piedalās doktoru programmas īstenošanā (docētājiem un zinātniskiem vadītājiem) ir doktora grāds. Vairāk par 50% no studiju kursu docētājiem veido pamatsastāvu.

Piesaistot jaunu docētāju vai zinātnisko vadītāju, tiek izvērtēta mācībspēka izglītība (doktora grāds), pieredze – darbs ar studentiem, īstenotie studiju kursi un ekspertīze – ziņojumi konferencēs, publikācijas, sasniegumi.

Programmā iesaistītie docētāji pārskata periodā publicējuši zinātnisko žurnālu rakstos, WOS/ SCOPUS vairāk kā 60 zinātniskās publikācijas.

2021./2022.studiju gadā programmā “Biznesa vadība” iesaistītie mācībspēki tika iesaistīti vairākos starptautiskos projektos kā projekta vadītāji, projekta koordinatori, galvenie izpildītāji, vadošie pētnieki, pētnieki.