

# BANKU AUGSTSKOLA SCHOOL OF BUSINESS AND FINANCE



**GADA PĀRSKATS/ANNUAL REPORT**

**2011**

---

## Moto/Motto

Banku augstskola – Tavas profesionālās izaugsmes ceļš!

*BA School of Business and Finance – The way of your professional success!*

## Vīzija/Vision

Banku augstskola – uzticams un starptautiski atzīts partneris personības izaugsmei.

*BA School of Business and Finance – credible and internationally recognized partner for the development of personality.*

## Misija/Mission

- ♦ Banku augstskola sniedz izcilu finanšu un biznesa izglītību mērķtiecīgām personībām,
- ♦ Mūsu augsto reputāciju nodrošina kvalitatīvas studijas, pētniecība un starptautiskā sadarbība, profesionāls un radošs personāls, studentu un absolventu sasniegumi, ciešā sadarbība ar finanšu un biznesa pasauli.
- ♦ *BA School of Business and Finance offers high quality studies and research in business and finance,*
- ♦ *Our international cooperation, professional and creative staff, working closely with the business world, and achievements of our students and graduates earn our excellent reputation.*

## Vērtības/Values

- ♦ Personība;
- ♦ Sadarbība;
- ♦ Piederība.
- ♦ *Personality;*
- ♦ *Cooperation;*
- ♦ *Community Spirit.*

## Konkurētspējas priekšrocības/Competitive advantages

- ♦ Augsta studiju procesa kvalitāte;
- ♦ Plaša starptautiskā sadarbība;
- ♦ Ciešā sasaiste ar darba vidi;
- ♦ Individuāla attieksme pret katru studentu.
- ♦ *High quality of studies;*
- ♦ *Wide international cooperation;*
- ♦ *Close relations with working environment;*
- ♦ *Individual approach to each student.*



### **Andris Sarnovičs,**

*Dr. sc. administr., asociētais  
profesors Banku augstskolas  
rektors / Dr. sc. administr.,  
Associate Professor Rector of BA  
School of Business and Finance*

Banku augstskola īsteno pilna cikla augstākās izglītības studiju programmas visos līmeņos – pirmā līmeņa augstākās izglītības, bakalaura, maģistra un arī doktorantūras studiju programmas –, fokusējoties konkrētā nišā – finanšu izglītībā un biznesa vadībā. Varam pārliecinoši sacīt, ka mūsu absolventi veido Latvijas finanšu sistēmas mugurkaulu un Banku augstskolas izaugsme lielā mērā ietekmē visa sektora attīstību. Šobrīd arvien aktuālāki kļūst tādi profesionālās darbības aspekti kā reputācija un līdzatbildība, ētiskie standarti un godīgums, finanšu darbības atklātums un caurspīdīgums.

Gandarī fakts, ka Banku augstskolas studiju programmas iegūst arvien plašāku starptautisku atzinību. 2011. gadā *Eduniversal* starptautiskās zinātniskās komitejas veidotajā pasaules 1000 labāko biznesa skolu un universitāšu reitingā profesionālā maģistra studiju programma „Starptautiskās finanses un banku darbība” ir atzīta kā piektā labākā korporatīvo finanšu maģistra studiju programmu grupā Austrumeiropas reģionā, savukārt, profesionālā maģistra studiju programma „Uzņēmumu vadīšana radošajās industrijās” ierindojas četrdesmit otrajā vietā starp pasaules labākajām mākslas un kultūras menedžmenta maģistra studiju programmām.

Banku augstskola, kura ir ieguvusi *Investors in Excellence* kvalitātes vadības sertifikātu, tā aplieci-not augstskolas darbības atbilstību augstiem starptautiski atzītiem standartiem, arī turpmāk piedāvās kvalitatīvas un starptautiski konkurētspējīgas studiju programmas.

Kārtējā 2011. gada pārskatā ir apkopota svarīgākā informācija par augstskolas būtiskāko veiku-mu studiju programmu, pētnieciskās darbības, ar-pusstudiju aktivitāšu un infrastruktūras attīstībā.

*BA School of Business and Finance provides full cycle higher education study programmes at all levels – the first level higher education, Bachelor's, Master's and doctoral study programmes focusing on the niche of financial education and business management. We are convinced that our graduates form the backbone of Latvia financial system and the development of BA School of Business and Finance considerably influences the development of the whole sector. At present such aspects of professional activities as reputation and responsibility, ethical standards and honesty, financial transparency are becoming more and more important.*

*We are satisfied that the study programmes of BA School of Business and Finance are gaining wider international recognition. In 2011 the Master's study programme „International Finance and Banking” was recognized as the fifth among the best in the Corporate Finance Master's study programme group in Eastern Europe in Eduniversal International Scientific Committee rating of 1000 the best business schools and universities, while the professional Master's Study programme „Business Management in Creative Industries” ranked 42nd among the best arts and culture management Master's study programmes.*

*BA School of Business and Finance that has obtained „Investors in Excellence” Quality Management Certificate thus proving that it meets the high internationally recognized standards is also going to offer qualitative, internationally competitive study programmes in the future.*

*The annual report of 2011 contains the most important information about the most essential achievements of BA School of Business and Finance in the development of study programmes, research, extracurricular activities and infrastructure.*

# Studijas / Studies

Banku augstskola (turpmāk tekstā arī – BA) sniedz biznesa un finanšu izglītību visos studiju līmeņos, īstenojot 14 akreditētas augstākās izglītības studiju programmas, kas dod tiesības izsniegt Latvijas Republikas Izglītības un zinātnes ministrijas atzītus diplomus.

*The BA School of Business and Finance (further in the text BA) provides education in the area of business and finance at all study levels implementing 14 accredited higher education study programmes that allow to receive diplomas recognized by Latvia Ministry of Education and Science.*

## STUDIJU PROGRAMMU PIEDĀVĀJUMS / OFFER OF STUDY PROGRAMMES

### Starpaugstskolu doktora studiju programma / Joint Doctoral study programme

#### Biznesa vadība Business Management

#### Profesionālās augstākās izglītības maģistra studiju programmas Professional higher education Master's study programmes

Finances

*Finance*

Uzņēmējdarbības  
vadīšana

*Entrepreneurship  
Management*

Starptautiskās  
finances un banku  
darbība

*International Finance  
and Banking*

Uzņēmumu  
vadīšana  
radošajās  
industrijās

*Business  
Management  
in Creative  
Industries*

Finanšu vadība

Studiju ilgums:  
ar bak. prof.  
grādu - 1 gads

*Finance  
Management  
the lenght of studies with  
a professional  
Bachelor's degree - 1  
year*

Inovatīvā  
uzņēmējdarbība

Studiju ilgums:  
ar bak. prof.  
grādu - 1 gads  
ar bak. akad.  
grādu - 2 gadi

*Innovative  
Entrepreneurship  
the lenght of studies with  
a professional Bachelor's  
degree - 1 year, with an  
academic Bachelor's  
degree - 2 years*

**Studiju ilgums:**

ar bakalauro profesionālo grādu - 1,5 gadi  
ar bakalauro akadēmisko grādu - 2,5 gadi

**Length of studies:**

with a professional Bachelor's degree - 1,5 year,  
with an academic Bachelor's degree - 2,5 years

#### Profesionālās augstākās izglītības bakalaura studiju programmas Professional higher education Bachelor's study programmes

Finances

Kvalifikācija:  
**Finasists**

Studiju ilgums:  
Pilna laika - 4 gadi  
Nepilna laika - 5 gadi

*Finance  
Qualification:  
**Finacier***

*The lenght of studies:  
Full-time - 4 years  
Part-time - 5 years*

Uzņēmējdarbības  
vadīšana

Kvalifikācija:

**Uzņēmuma vadītājs**

Studiju ilgums:

Pilna laika - 4 gadi  
Nepilna laika - 5 gadi

*Entrepreneurship  
Management  
Qualification:  
**Enterprise Manager***

*The lenght of studies:  
Full-time - 4 years  
Part-time - 5 years*

Risku vadība un  
apdrošināšana

Kvalifikācija:

**Finanšu analītikis**

Studiju ilgums:

Pilna laika - 4 gadi

*Risk Management  
and Insurance  
Qualification:  
**Finance Analyst***

*The lenght of studies:  
Full-time - 4 years*

Inovācijas un produktu  
attīstība uzņēmējdarbībā

Kvalifikācija:

**Uzņēmumu un iestāžu vadītājs**

Studiju ilgums:

Pilna laika - 4 gadi

*Inovation and Product  
Development in  
Entrepreneurship  
Qualification:  
**Enterprise and Organization  
Manager***

*The lenght of studies:  
Full-time - 4 years*

#### 1. līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmas

#### The first level profesional higher education study programmes

##### Banku darbība Kvalifikācija:

##### Banku speciālists

Studiju ilgums:  
Pilna laika - 2,5 gadi  
Nepilna laika - 3 gadi

***Banking Operations**  
Qualification:  
**Banking specialist***

*The lenght of studies:  
Full-time - 2,5 years  
Part-time - 3 years*

##### Uzņēmējdarbība Kvalifikācija:

##### Uzņēmējdarbības speciālists

Studiju ilgums:  
Pilna laika - 2 gadi  
Nepilna laika - 2,5 gadi

***Entrepreneurship**  
Qualification:  
**Entrepreneurship specialist***

*The lenght of studies:  
Full-time - 2 years  
Part-time - 2,5 years*

##### Grāmatvedība un finanses Kvalifikācija:

##### Grāmatvedis

Studiju ilgums:  
Pilna laika - 2,5 gadi  
Nepilna laika - 3 gadi

***Accounting and Finance**  
Qualification:  
**Accountant***

*The lenght of studies:  
Full-time - 2,5 years  
Part-time - 3 years*



## 1. līmeņa studiju programmas

Banku augstskola īsteno trīs 1. līmeņa profesionālas augstākās izglītības studiju programmas – „Banku darbība”, „Grāmatvedība un finanses” un „Uzņēmējdarbība”. 1. līmeņa studiju programmas sniedz iespēju īsā laika periodā (2–2,5 gadi) studējošajiem sagatavoties darba tirgum, lai varētu uzsākt patstāvīgas darba gaitas un vienlaikus turpināt studijas bakalaura programmās 3. kursā.

Studiju programma „Banku darbība” ir izstrādāta un tiek īstenota sadarbībā ar Latvijas vadošo banku ekspertiem, tās saturs tiek regulāri pilnveidots un aktualizēts. Šāda studiju programma Latvijā tiek īstenota tikai Banku augstskolā.

Studiju programma „Grāmatvedība un finanses” paredz sagatavot plaša profila bilanspējīgus grāmatvežus. Studiju procesā ir paredzēts izmantot konkrētu uzņēmumu grāmatvedības datus un sniegt tiem grāmatvedības pakalpojumus, kompetentu pasniedzēju vadībā.

Studiju programma „Uzņēmējdarbība” ir veidota akcentējot individuālā komersanta un mazo uzņēmumu dibināšanas un darbības principu apgūšanu. Studenti apgūst zināšanas, kuras ir nepieciešamas kvalificētam uzņēmējdarbības speciālistam.

Pēc 1. līmeņa studiju programmu absolvēšanas ir iespējams studijas turpināt bakalaura studiju programmās.

## Bakalaura līmeņa studiju programmas

Banku augstskola īsteno četras profesionālas augstākās izglītības bakalaura līmeņa studiju programmas – „Finances”, „Risku vadība un apdrošināšana”, „Uzņēmējdarbības vadīšana” un „Inovācijas un produktu attīstība uzņēmējdarbībā”. Studiju programmu uzdevums ir sagatavot tautsaimniecībai kompetentus, maiņīgos sociālekonomiskajos apstākļos konkurētspējīgus uzņēmumu vadītājus un finansistus, kuri pielieto savas zināšanas, izpratni un prasmes, apliecinot profesionālu pieeju darbam, kā arī demonstrējot kompetenci, procesu vadīšanā, problēmu risināšanā un lēmumu pieņemšanā

## The first level study programmes

*BA implements three the first level professional higher education study programmes – „Banking Operations”, „Accounting and Finance” and „Entrepreneurship”. The first level professional higher education study programmes provide the opportunity to prepare for the labour market in a short time period (2–2,5 years) and to start the career continuing to study in the 3<sup>rd</sup> year of the Bachelor’s programmes.*

*The study programme „Banking Operations” has been developed and implemented in cooperation with the leading experts of the banks of Latvia. Their content is regularly improved. Such a study programme is new in Latvia and is implemented only in BA.*

*The objective of the study programme „Accounting” is to prepare wide profile accountants. The accounting data of real companies is used in teaching and accounting services monitored by the academic staff are provided to these companies.*

*The study programme „Entrepreneurship” has been developed emphasizing the foundation of the sole proprietorship and small enterprises and acquiring their operational principles. Students obtain knowledge necessary for a qualified entrepreneurship professional.*

*After graduating the first level study programme it is possible to continue studies in Bachelor’s programmes.*

## Bachelor's study programmes

*BA implements four professional higher education Bachelor’s programmes – „Finance” and „Risk Management and Insurance” and „Entrepreneurship Management”, „Innovation and Product Development in Entrepreneurship”. The objective of the programmes is to prepare competent, competitive in the changing social and economic conditions managers and financiers of enterprises who apply their knowledge, understanding and skills demonstrating professional attitude to work as well as competence managing processes, solving problems and making decisions. The gradu-*

konkrētajās jomās. Šo bakalaura studiju programmu absolvēšana paver iespējas turpināt studijas maģistra līmeņa studiju programmās.

Bakalaura studiju programmas „Finances” un „Risku vadība un apdrošināšana” paver iespējas studentiem iegūt padziļinātas zināšanas finanšu jautājumos un iegūt attiecīgi finansista vai finanšu analītiķa kvalifikāciju. Bakalaura studiju programmu „Uzņēmējdarbības vadīšana” un „Inovācijas un produktu attīstība uzņēmējdarbībā” mērķis ir nodrošināt iespēju apgūt uzņēmējdarbības vadišanai nepieciešamās zināšanas, prasmes un spējas. Savukārt studiju programmas „Inovācijas un produktu attīstība uzņēmējdarbībā” ietvaros tiek aplūkoti jautājumi, kas ir saistīti ar inovatīvo uzņēmējdarbību.

## Maģistra līmeņa studiju programmas

Banku augstskola īsteno sešas profesionālās augstākās izglītības maģistra līmeņa studiju programmas – „Finances”, „Finanšu vadība”, „Starptautiskās finances un banku darbība”, „Uzņēmējdarbības vadīšana”, „Inovatīvā uzņēmējdarbība” un „Uzņēmējdarbības vadīšana radošajās industrijās”. BA sniedz uz zinātnu pamatiem balstītas profesionālā maģistra līmeņa studijas, pēc kuru apguves studējošie iegūtu tādu zināšanu, prasmju, kompetences un iemaņu līmeni, lai nodrošinātu uzņēmumu konkurētspējīgu darbību, to patstāvīgu vērtības pieaugumu, pamatojoties uz to darbības izcilību. Pēc jebkuras BA piedāvātās maģistra studiju programmas apguves studējošie saņem starptautiski atzītu maģistra diplому un viņiem tiek nodrošinātas iespējas turpināt studijas doktorantūrā.

Banku augstskola piedāvā iespēju viena gada un viena mēneša laikā iegūt maģistra grādu, studējot programmā „Inovatīvā uzņēmējdarbība”. Šīs studiju programmas kursi ir orientēti uz darba tirgum nepieciešamo zināšanu un prasmju iegūšanu, sagatavojot nākamos uzņēmumu un to struktūrvienību vadītājus, veidojot izpratni par profesionālu un sabiedriski aktuālu problēmu noteikšanas un risināšanas nozīmīgu mu inovatīvā uzņēmējdarbībā.

Banku augstskola īsteno arī maģistra līmeņa studiju programmu „Finanšu vadība”, kuru

*tion of these Bachelor's programmes provides the opportunity to continue studies in Master's programmes.*

*The Bachelor's programmes „Finance” and „Risk Management and Insurance” provide deep knowledge of Finance and the qualification of a financier or a financial analyst.*

*The objective of the Bachelor's study programme „Entrepreneurship Management” and „Innovation and Product Development in Entrepreneurship” is to provide knowledge, skills and opportunities necessary for entrepreneurship management. Within the study programme „Innovation and Product Development in Entrepreneurship” emphasis lies on the issues of innovative entrepreneurship.*

## Master's study programme

*BA implements six professional higher education Master's programmes – „Entrepreneurship Management”, „Innovative Entrepreneurship”, „Entrepreneurship Management in Creative Industries”, „Finance”, „Finance Management” and „International Finance and Banking”. BA provides Master's studies based on scientific principles ensuring the level of knowledge, skills and competence necessary for a competitive operation of business, the constant growth of its value based on the excellence of its activities. Having completed any BA Master's study programme the under-graduates receive an internationally recognized Master's diploma and the opportunity to continue studies as a PhD student.*

*BA provides the opportunity to obtain the Master's degree in a year and one month studying in the programme „Innovative Entrepreneurship”. This study programme is oriented to obtaining knowledge and skills required by the labour market preparing future managers of enterprises and their departments, developing understanding of professional and topical problems and the role of their solution in innovative entrepreneurship.*

*BA also implements the Master's study programme „Finance Management” completing which in a year the post-graduates with a previ-*

---

absolvējot studentiem, kuri iepriekš ieguvuši profesionālo bakalaura grādu finansēs, vadībzinībās un ekonomikā, kā arī dabas zinātnēs, un ja iegūta praktiskā darba pieredze finanšu jomā, ir iespējams gada laikā iegūt profesionālo maģistra grādu un kvalifikāciju „Finanšu analītiķis”. Studiju programmas „Finanšu vadība” mērķis ir sagatavot profesionālus augstākās izglītības speciālistus finanšu līdzekļu prognozēšanā un modelēšanā, kā arī investīciju projektu vadīšanai kredītiestādēs, ieguldījumu kompānijās, apdrošināšanas sabiedrībās un lielajās korporācijās. Abās studiju programmas ir pieejamas arī tiem, kas patstāvīgi nedzīvo Rīgā un tās apkaimē, jo studijas notiek sestdienās un svētdienās.

Maģistra studiju programmu „Uzņēmējdarbības vadīšana” un „Inovatīvā uzņēmējdarbība” mērķis ir attīstīt studentos mūsdienu globālajā darba tirgū nepieciešamās kompetences, kā arī palīdzēt viņiem kļūt par veiksmīgiem uzņēmējiem vai uzņēmuma vadītājiem. Lai studētu programmā, ir nepieciešams bakalaura akadēmiskais grāds sociālo vai eksakto zinātņu jomā bez profesionālās kvalifikācijas vai bakalaura profesionālais grāds ekonomikas, finanšu un vadībzinību jomā un/vai 2. līmeņa augstākā profesionālā izglītība ekonomikas, finanšu un vadībzinību jomā.

Studiju programmas „Finances” un „Finanšu vadība” paver iespējas analizēt finanšu sistēmas likumsakarības, modelēt, prognozēt finanšu plūsmu, apgūt investīciju un pētniecisko projektu vadīšanu, kā arī kļūt par augsti kvalificētiem profesionāliem finanšu speciālistiem, kas ir konkurētspējīgi globālajā darba tirgū. Studiju programmu var apgūt, ja ir iegūts bakalaura profesionālais grāds ekonomikas, finanšu un vadībzinību jomā un/vai otrā līmeņa augstākā profesionālā kvalifikācija ekonomikas, finanšu un vadībzinību jomā.

Banku augstskolas un Šveices Biznesa skolas kopīgi īstenotā MBA/MF programma „Starptautiskās finances un banku darbība” sniedz unikālu iespēju saņemt mūsdienu starptautiskiem standartiem atbilstošu profesionālo augstāko izglītību, nebraucot prom no Latvijas. Programma atšķiras no citiem līdzīgiem produktiem ar to, ka tiek īstenota pēc FLEX MBA

ously obtained professional Bachelor's degree in Finance, Management or Economics as well as Natural Sciences if they have experience in the area of finance can obtain a professional Master's degree and the qualification – a finance analyst. The objective of the study programme „Finance Management” is to prepare professionals with higher education for forecasting and modelling financial resources as well as the management of investment projects in financial institutions, unit trusts, insurance companies and large corporations. It is possible to study in these programmes also if you do not live in Riga or its neighbourhood because the studies are on Saturdays and Sundays.

The objective of Master's study programmes „Entrepreneurship Management” and „Innovative Entrepreneurship” is to develop competencies required by the modern global labour market and to help to become a successful entrepreneur or manager. To study in these programmes the Bachelor's academic degree in social or exact sciences without professional qualification or Bachelor's professional degree in economics, finance or management and/or the 2nd level higher professional education in the area of finance, economics or management is necessary.

The study programmes „Finance” and „Finance Management” provide the opportunity to analyse the regularities of the financial system, to model and forecast the flow of finance, to master the management of investments and research projects and to become highly qualified finance professionals who are competitive in the global labour market. You can study in this study programme if you have a professional bachelor's degree in economics, finance or management and/or the 2nd level professional higher qualification in the area of economics, finance and management.

The joint BA and Swiss Business School MBA/MF programme „International Finance and Banking” provides a unique opportunity to receive professional higher education conforming to international standards in Latvia. The programme differs from other similar products because it is implemented according to FLEX MBA principles allowing students to work in any

principa, ļaujot studentiem strādāt jebkurā valstī un apvienot darbu ar studijām. Pusi no visiem studiju kursiem vada ārzemju profesori, daloties savās zināšanās un pieredzē. Abas skolas piešķir programmas absolventiem savus diplomas. Studiju programmas mērķis ir sagatavot profesionālus augstākās izglītības speciālistus investīciju projektu vadīšanai, darbam finanšu un kredītiestādēs, ieguldījumu kompānijās, apdrošināšanas sabiedrībās un lielajās korporācijās finanšu līdzekļu modelēšanā un prognozēšanā, pētnieciskā un jaunrades darba veikšanai. Studiju programmā var studēt, ja ir iegūts baka-laura profesionālais grāds ekonomikas, finanšu un vadībzīnību jomā un/vai otrā līmeņa augstākā profesionālā kvalifikācija ekonomikas, finanšu un vadībzīnību jomā. Ja iepriekšējā izglītība ir iegūta citās zinātnēs, tad ir nepieciešama vismaz divu gadu darba pieredze finanšu jomā vai ar finansēm saistītajā amatā. Studentiem arī ir jāapliecina angļu valodas zināšanas (TOEFL tests vai tā ekvivalents).

Profesionālā maģistra studiju programma „Uzņēmumu vadīšana radošajās industrijas” ir unikāla starpdisciplināra programma Baltijas valstīs. Programma apvieno uzņēmējdarbības, menedžmenta, radošuma, mākslas, tehnoloģiju un biznesa vides aspektus. Programmas ietvaros sagatavo konkurētspējīgus uzņēmumu vadītājus, kuri ir gatavi dot tūlīteju ieguldījumu un rezultātu radošajās industrijās vai radošā uzņēmumā. Studiju programma ir domāta jebkuras nozares ambicioziem absolventiem un profesionāliem, kurus vieno kopīgs mērķis – vēlme radošajās industrijās veidot biznesa pievienoto vērtību caur uzņēmējdarbības, stratēģiskās vadības un inovācijas instrumentiem. Studiju programma ir piemērota arī tiem, kuri vēlas fokusēties uz radošumu kā inovācijas instrumentu produkta pievienotās vērtības radīšanai uzņēmējdarbības vidē. Arī šī studiju programma tiek īstenota pēc FLEX MBA principa, kas dod iespēju studijas apvienot ar darbu Latvijā vai ārzemēs. Daļu studiju kursu vada ārzemju profesori, daloties savās zināšanās un pieredzē. Programmas apguves laikā studenti ir iesaistīti starptautisku radošās industrijas projektu realizācijā. Šī intensīvā un radošā programmas apguves sistēma

*country and to combine work and studies. 50% of the study programme is implemented by foreign professors who share their knowledge and experience. The graduates of the programme receive the diplomas of both the schools. The objective of the programme is to prepare professionals with higher education for the management of investment projects and work in financial institutions, investment companies and large corporations modelling and forecasting financial resources and carrying out research. Applicants with a professional bachelor's degree in economics, finance or management can study in this programme. If the previous education has been obtained in other sciences, then at least two year experience in the area of finance or in a position related to finance is required. They have also to prove their knowledge of English taking TOEFL test or its equivalent.*

*Professional Master's study programme „Enterprise Management in Creative Industries” is a unique interdisciplinary programme in the Baltic States. The programme combines entrepreneurship, management, creativity, art, technology and business environment aspects therefore only this programme in the Baltic States can prepare very competitive business managers who can give immediate contribution and result in creative industries or a creative enterprise. The study programme is envisaged for ambitious graduates and professionals of any sector of economy who are united by the same goal – the desire to create added value of the business in any creative industry through entrepreneurship, strategic management and innovation instruments. The study environment is also suitable for those who want to focus on creativity as an innovation instrument of creating the added value of the product in the entrepreneurship environment. This study programme is also implemented according to FLEX MBA principles. It gives the opportunity to combine studies with work in Latvia or abroad. 50% of the study programme is implemented by foreign professors who share their knowledge and experience. During the study programme the students are involved in the implementation of international projects of the creative industry. This intense and creative*

---

nodrošina studenta spēju jau pēc katra studiju kursa apguves pielietot iegūtās zināšanas praksē, piedāvājot savus inovatīvos konceptus un idejas radoša uzņēmuma darbības efektivitātes palielināšanā. Lai mācītos studiju programmā, ir nepieciešams profesionālās vai akadēmiskās augstākās izglītības bakalaura grāds sociālajās, humanitārajās, mākslas vai citās zinātnēs. Studiju ilgums ir 1,5 vai 2,5 gadi (tas ir atkarīgs no studenta iepriekšējās izglītības veida). Studijas notiek angļu valodā.

## Doktora līmeņa studiju programma

Banku augstskola sadarbībā ar Rīgas Starptautisko ekonomikas un biznesa administrācijas augstskolu un Ventspils Augstskolu kopīgi īsteno starpaugstskolu doktora studiju programmu „Biznesa vadība”.

Speciālistu pētnieku sagatavošana doktora izglītības līmenī atbilst prasībām pēc ciešas augstskolu un saimnieciskās vides sadarbības, izvirzot kopējo uzdevumu veicināt uzņēmējdarbības uzplaukumu valstī, spējot analizēt, noteikt un veidot uzņēmējdarbības pamatprocesus, kopējo virzību un rezultātus.

Doktora studiju programmas mērķis ir sagatavot augstākās kvalifikācijas speciālistus – zinātņu doktorus Vadībzinātnē un stiprināt Vadībzinātni kā zinātņu nozari Latvijā, kurās dinamiskai attīstībai ir būtiski nepieciešami augsti kvalificēti pētnieki, kas spēj radīt un attīstīt bāzi, kā arī veicināt lietišķo pētniecību šajā zinātnes nozarē, tādējādi dodot nozīmīgu ieguldījumu uzņēmējdarbības attīstībā Latvijā. Studiju programma sagatavo augstākās kvalifikācijas pētniekus Vadībzinātnes nozares Uzņēmējdarbības vadības apakšnozarē.

Studiju programmā ir iespējams studēt, izmantojot valsts budžeta līdzekļus. Jau trešo gadu Banku augstskola īsteno arī Eiropas Sociālā fonda projektu „Atbalsts doktorantiem studiju programmas apguvei un zinātniskā grāda ieguvei Banku augstskolā”, paverot iespējas veiksmīgākajiem doktorantiem veikt pētniecisko darbu ar nozīmīgu projekta finansiālo atbalstu.

*programme acquiring system enables the students to apply the obtained knowledge immediately after every study course offering innovative concepts and ideas to increase the success of a creative business. To join the study programme a professional or academic bachelor's degree in social, humanitarian, arts and other sciences is required. The studies last 1,5 and 2,5 years depending on the type of the previous education of the student. Studies are in English.*

## Doctoral study programme

*BA implements a joint Doctoral study programme „Business Management” with two Latvia higher educational establishments – Riga International School of Economics and Business Administration and Ventspils University. The preparation of professional researchers with PhD meets the requirements of economic environment setting a common goal to promote the growth of entrepreneurship in the country, to enable to analyze, determine and form the basic processes of entrepreneurship and their results.*

*The objectives of the Doctoral study programme are to prepare professionals with the highest qualification – PhD in Management and strengthen management as a scientific area in Latvia. Highly qualified researchers who are able to develop the basis and facilitate applied research in this scientific area thus significantly contributing to the development of entrepreneurship in Latvia are required for its development. The study programme prepares highly qualified researchers in the sub-sector of entrepreneurship management. The programme has state-funded study places. The fourth year in a row BA is also implementing ESF project „Support to Doctoral Students in Mastering the Study Programme and Obtaining PhD at BA School of Business and Finance” enabling the most successful and talented PhD students to carry out research with the help of significant financial support of the project.*



Banku augstskolas nozīmīga studiju sastāvdaļa ir prakse reālā darba vidē ārpus augstskolas. Veicot praksi, studenti saskata plašas iespējas, kā konkrētās darba situācijās pielietot studiju kursos gūtās zināšanas. BA darbojas Karjeras centrs, kurš veicina augstskolas sadarbību ar Latvijas Republikā reģistrētiem individuāliem komersantiem, komercsabiedrībām (personālsabiedrībām un kapitālsabiedrībām), kā arī profesionālām un darba devējus apvienojošām organizācijām. BA sadarbības partneri ir bankas, uzņēmumi un citas institūcijas. Uz 2011. gadu prakses iespējas BA studentiem nodrošina vairāk nekā 250 organizācijas, tostarp ar 79 noslēgti ilgtermiņa sadarbības līgumi.

2011. gadā vispopulārākās prakses vietas Banku augstskolas studentu vidū bija AS „SEB banka”, AS „Swedbank”, AS „DnB”, SIA „Deloitte Latvia”, SIA „Ernst & Young Baltic”, AS „Nordea Bank Finland Plc” Latvijas filiāle, Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra, SIA „Kamelotta”, SIA „KPMG Baltics”, SIA „PricewaterhouseCoopers”, SIA „Assistants to Business”, SIA „Sanofi – aventis Latvia”, AS „PrivatBank”, AS „Pasažieru vilciens”, SIA „Mediacontrol”, AS „Air Baltic Corporation”, SIA „KSIL” un citas institūcijas. Savukārt auditorfirmas „PricewaterhouseCoopers” - 64% darbinieku ir BA studenti un absolventi.

Karjeras centrs līdztekus sadarbības ar darba devējiem veidošanu plāno, organizē un kontrolē studiju prakses norisi. 2011. gadā tika veikta ikgadējā darba devēju anketēšana, kuras mērķis bija izvērtēt BA studentu zināšanu, prasmju un iemaņu līmeni, kā arī studentu attieksmi pret pienākumu izpildi. Darba devēji BA studentu zināšanu un prasmju līmeni pārsvarā ir novērtējuši ar vērtējumu „labi”. Tomēr atsevišķos jautājumos ir vērojamas izmaiņas vērtējumā. Pamatototies uz anketēšanas rezultātiem, ir jāsecina, ka darba devēji 2011. gadā veiktajā anketēšanā visaugstāk BA studentos ir novērtējuši studentu attieksmi pret pienākumiem un darbu izpildi. Darba devēji norādīja, ka BA praktikantiem piešķīloti labas prasmes darbā ar datoru.

Banku augstskolā ir izveidojusies regulāra tradīcija – ikgadējais pasākums „Tikšanās ar darba devējiem”. Arī 2011. gadā darba devēju

*A significant element of studies at BA is internship in real working environment outside BA. During the internship the students see the necessity and opportunity to apply the knowledge acquired during the studies in real situations at a workplace. There is a Career Centre at BA. It facilitates the cooperation of BA with soletraders, enterprises as well as Professional organizations registered in Latvia. The cooperation partners of BA are well-known banks in Latvia, enterprises and institutions. BA has signed 79 long-term agreements of cooperation providing internship places. More than 250 organizations offer internship to BA students.*

*The most popular banks and organizations among BA students in 2011 were: „SEB bank” plc., „Swedbank” plc., „DnB Banka” plc., „Deloitte Latvia” ltd., „Ernst & Young Baltic” ltd., „Nordea Bank Finland” Plc. Latvia branch, Latvia Investment and Development Agency, „Kamelotta” ltd., „KPMG Baltics” ltd., „Price Waterhouse Coopers” ltd., „Assistants to Business” ltd., „Sanofi – aventis Latvia” ltd., „PrivatBank” plc., „Pasažieru vilciens” plc., „Mediacontrol” ltd., „Air Baltic Corporation” plc., „KSIL” ltd., and others. For example, 64% of the employees of „PricewaterhouseCoopers” are BA students and graduates. In November 2010 the annual event „Career Day” was organized. The students could meet employers – the representatives of different enterprises representing different sectors of economy, representatives of Latvia financial and state administration institutions and obtain information about internship and career opportunities.*

*The Career Centre plans, organizes and controls the internship. The annual opinion survey of employers with the aim to assess the level of student knowledge and skills, their attitude to their responsibilities was carried out also in 2011. The employers mainly evaluate the knowledge and skills of students as good. In some issues we can observe changes in evaluation. According to the results of the survey carried out in 2011 it can be concluded that the employers gave the highest evaluation to the BA students' attitude to their responsibilities, conscientiousness and the performance of their work. Besides they pointed out that BA internees demonstrate very good computer skills.*

*There is a tradition in BA – the annual event*

---

pārstāvji tikās, lai pārrunātu galvenās tendencies darba tirgū, studentu un absolventu piemērotību darba tirgus prasībām. Pasākuma mērķis ir sadarbības un dialoga veicināšana starp darba devējiem un BA, kā arī pateicības izteikšana darba devējiem par veiksmīgo sadarbību. Darba devēji pauda gatavību arī turpmāk piedāvāt ne tikai prakses vietas BA studentiem, bet arī lasīt vieslekcijas, piedalīties studiju programmu pilnveidošanā un jaunu studiju programmu izstrādāšanā. Augstskolā īpaša uzmanība tiek pievērsta darba devēju ieteikumiem par studiju procesa uzlabošanu. BA pateicās darba devējiem par atsaucību un veiksmīgo sadarbību. Viņiem tika pasniegti atzinības raksti par aktīvu līdzdalību studentu prakšu organizēšanā, studiju programmas padomes darbā un studiju procesa īstenošanā.

*„Meeting Employers”. In 2010 the employers met to discuss the trends in labour market and whether the students meet the requirements of the labour market. The aim of the event is fostering cooperation and a dialogue between the employers and BA as well as thanking the employers for successful co-operation.*

*The employers are interested in continuing to offer not only places for internship, but also act as invited lecturers, participate in the improvement of the existing study programmes and the development of new study programmes. Special attention is given to the recommendations of employers concerning the improvement of studies. BA thanked the employers for successful cooperation and participation in organizing internship and the work of Study Programme Council and the implementation of the study programmes.*

Lai veicinātu Banku augstskolas studentu ie-kļaušanos starptautiskā aprītē, kas ir būtisks priekšnosacījums profesionālo kompetenču un prasmju pilnveidošanā, kā arī efektīvas konkurētspējas no-drošināšanā, studentiem tiek piedāvātas studiju un prakses iespējas sadarbības partneru augstskolās un uzņēmumos ārzemēs. Augstskola turpina sa-darbību ar ārvalstu partneriem ne tikai Eiropā, bet arī citos pasaules reģionos. Starptautisko partneru skaits ik gadu palielinās, apliecinot par augstsko-las profesionalitāti un spēju funkcionēt konku-rences apstākļos. Banku augstskola ir noslēgusi 103 starptautiskās sadarbības līgumus ar partneru augstskolām 30 valstīs, no tiem 93 Erasmus divpu-sējās sadarbības līgumus no 25 valstīm. Sadarbība ar ārvalstu augstākās izglītības iestādēm sekmē augstskolas virzību uz internacionālizāciju un pa-va-ter plašākas studiju iespējas BA studentiem, kā arī veicina augstskolas tēla starptautisku atpazīstamī-bu, kas ir būtisks priekšnoteikums tās turpmākās attīstībai. Sadarbības līgumu ietvaros, studentiem, izglītojoties noteiku laiku vienā no piecām ārval-stu augstskolām, tiek piedāvātas iespējas iegūt ne tikai BA, bet arī ārvalstu augstskolas diplому.

## Ārvalstu augstākās izglītības iestādes, ar kurām Banku augstskola piedāvā kopīgus du-bultdiplomus bakalaura studiju programmās

Valsts	BA sadarbības augstskola
Dānija	<i>International Business Academy Kolding</i>
Lielbritānija	<i>University of Huddersfield</i>
	<i>University of Central Lancashire</i>
	<i>TASMAC London School of Business</i>
Somija	<i>Mikkeli University of Applied Sciences</i>

Banku augstskola īsteno Eiropas Savienības Mūžizglītības Erasmus programmu un Leonardo da Vinci partnerības projektus. Erasmus programmas ietvaros, ikvienam BA studentam ir iespējams pieteikties stipendijai 3 līdz 10 mēnešu studijām 93 sadarbības partneru augstskolās 25 valstīs. Augstskolām tā ir iespēja uzlabot savas profesionālās darbības kvalitāti, veicināt starptautisko sadarbību un valodu apguvi, kā arī iepazīt starpkultūru atšķirības.

*To promote the international turnover of BA students that is an essential precondition of the development of professional competences and skills as well as ensuring effective competitiveness students are offered studies and internship opportunities at partner universities and enterprises abroad. BA continues cooperation with partners abroad not only in Europe, but also other regions of the world. The number of BA partners increases every year proving its professionalism and the ability to function facing stiff competition. BA has signed 103 international cooperation agreements with partner universities in 30 countries. Among them there are 93 Erasmus bilateral cooperation agreements in 25 countries. Cooperation with foreign higher educational establishments facilitates the movement of BA to internationalization and opens study opportunities to students as well as the international recognition of BA. It is an essential precondition for its further development.*

*Within the signed agreements BA students studying at one of five foreign higher educational es-tablishments have the opportunity to obtain not only the diploma of BA, but also the diploma of the foreign higher educational establishment.*

## BA offers double diplomas in Bachelor's study programmes with the following foreign higher educational establishments

*BA implements European Union Lifelong Education Erasmus Programme and Leonardo da Vinci partnership projects. Within the Erasmus*

Country	BA cooperation partner
Denmark	<i>International Business Academy Kolding</i>
The U.K.	<i>University of Huddersfield</i>
	<i>University of Central Lancashire</i>
	<i>TASMAC London School of Business</i>
Finland	<i>Mikkeli University of Applied Sciences</i>

*programme every BA student can apply for the scholarship for 3 to 10 month studies in 93 partner higher educational establishments in 25 countries. It is an opportunity for higher educational establishments to improve the quality of their professional activities, to promote international*

2011./2012. akadēmiskajā gadā 75 BA studenti *Erasmus* programmas ietvaros studēja dažādu valstu augstskolās, bet 19 studenti veica praksi uzņēmumos ārzemēs. Iecienītākās ārvalstu augstskolas BA studentu vidū ir Austrija, Belģija, Dānija, Francija, Lielbritānija, Lihtenšteina, Nīderlande, Portugāle, Vācija un citas. BA lielu uzmanību pievērš arī ārvalstu studentu piesaistīšanai studijām augstskolā.

2011./2012. akadēmiskajā gadā BA mācījās 45 ārvalstu *Erasmus* apmaiņas programmas studenti no Belģijas, Dānijas, Francijas, Itālijas, Nīderlandes, Spānijas, Turcijas, Ungārijas un Vācijas (4 studenti veica praksi).

Lai studentiem piedāvātu prakses iespējas Ķīnas Tautas Republikā, Banku augstskola 2011. gadā, pateicoties dalībai NIBS asociācijā ir uzsākusi sadarbību ar *Hutong* augstskolu Pekinā. Banku augstskola tika pārstāvēta *Wenzhou Overseas Education, Emigration and Investment Expo* izstādē Ķīnas Tautas Venčou Zinātnes un Tehnoloģijas muzejā.

Eiropas Savienības Mūžizglītības programmas *Erasmus* apakšprogrammas ietvaros augstskolas docētāji katru akadēmisko gadu aktīvi darbojas starptautiskos pētniecības projektos un lasa lekciju kursus ārvalstu studentiem dažādās sadarbības partneru augstskolās. Tā 2011./2012. akadēmiskajā gadā savus lekciju kursus un seminārus partneru augstskolās ārzemēs BA docētāji īstenojuši 43 reizes. Savukārt augstskolas administratīvā personāla darbinieki pieredzes apmaiņā šajā akadēmiskajā gadā piedalījušies 20 reizes.

Kā vienu no starptautiskās sadarbības veicinošiem faktoriem var minēt arī ārvalstu vieslektoru lekcijas Banku augstskolā. 2011./2012. akadēmiskajā gadā savas lekcijas augstskolas studentiem kopumā piedāvājuši 30 vieslektori. 2011. gada novembra beigās BA jau trešo gadu pēc kārtas tika organizēta Starptautiskā vieslektoru nedēļa, kurā lekcijas augstskolas studentiem lasīja 18 vieslektori no sadarbības partneru augstskolām Belģijā, Francijā, Italijā, Lielbritānijā, Polijā, Portugālē, Somijā un Ungārijā. Vieslektoru lekcijas tika plānotas atbilstoši BA piedāvāto studiju programmu kursiem. Starptautiskās nedēļas un ārvalstu vieslektoru lekcijas studentiem sniedz iespējas iegūt jaunas zināšanas un informāciju par

cooperation and language studies as well as to get acquainted with cross cultural differences.

In 2011/2012 75 BA students within Erasmus programme studied in higher educational establishments of different countries. But 19 students had internship in foreign companies abroad. The most popular foreign educational establishments with BA students are in Austria, Belgium, Denmark, France, the U.K., Lichtenstein, the Netherlands, Portugal and Germany. BA gives much attention to attracting foreign students.

45 foreign Erasmus exchange programme students from Belgium, Denmark, France, Italy, the Netherlands, Spain, Turkey, Hungary and Germany studied at BA in 2011/2012 academic year. (Four students had internship.)

To offer students the opportunity to have internship in China BA due to its membership in NIBS association started cooperation with *Hutong* higher educational establishment in Pekin in 2011. BA was represented at *Wenzhou Overseas Education, Emigration and Investment Expo* exhibition in China Wenzhou Science and Technology Museum.

Within the Erasmus sub-programme of European Union Lifelong Learning programme the academic staff participates in international research projects every year and lectures to foreign students in different partner higher educational establishments. In 2011/2012.academic year BA lecturers ran workshops and lectured in partner higher educational establishments 43 times. BA administrative staff participated in exchange of experience 20 times.

Lectures of foreign visiting lecturers at BA can be mentioned as one of the factors fostering international cooperation. In 2011/2012 academic year 30 visiting lecturers gave their lectures to BA students. At the end of November 2011 for the third consecutive year International Visiting Lecturer Week was organized. 18 visiting lecturers from partner higher educational establishments from Belgium, France, Italy, the U.K., Poland, Portugal, Finland and Hungary gave lectures to BA students. Their lectures were planned according to the study programme courses offered by BA. International Weeks and lectures of foreign visiting lecturers give students the opportunity to

---

biznesa sfēras aktualitātēm un attīstību ārzemēs, kā arī iepazīties ar katrai valstij raksturīgajām kultūras un uzņēmējdarbības vides kopīgajām iežīmēm un atšķirībām.

2011. gadā Banku augstskola jau trešo gadu organizēja Starptautiskās mārketinga un banku darbības projektu nedēļas, šādi akcentējot praktisko darbu integrāciju studiju procesā un sniedzot iespēju studēt starptautiskā vidē. Iespēja piedalīties šādās projektu nedēļās tiek dota katram Banku augstskolas studentam. Starptautisko mārketinga un banku darbības projektu nedēļu ietvaros Banku augstskolas un tās ārvalstu partneraugstskolu studenti, strādājot komandās, veidoja kopīgus projektus mārketinga stratēģijai un banku darbības attīstībai. Projekti 2011. gadā tika izstrādāti šādos virzienos: „Finanšu darījumu novērtējums un analīze uzņēmumā. Aizņēmuma saņemšanas iespējas komercbankās, pamatojoties uz uzņēmuma finanšu rādītājiem” un „Mārketinga stratēģijas attīstība, kas paredzēta jaunu produktu vai pakalpojumu ieviešanai internacionālā tirgus mainīgajā vidē”. Starptautiskajās biznesa nedēļas piedalījās kopā 66 studenti no 10 valstīm – Latvijas, Beļģijas, Vācijas, Francijas, Austrijas, Nīderlandes, Polijas, Somijas.

Trešo gadu Banku augstskolā notiek arī Starptautiskā biznesa nedēļa, kurā topošie finansiisti un uzņēmēji no Austrijas, Beļģijas, Čehijas, Francijas, Latvijas, Nīderlandes, Polijas un Vācijas satikās, lai iegūtu jaunas zināšanas un iemaņas komandu darbā. Pirmo reizi pasākumam piebiedrojās Ukrainas studenti no Dnepropetrovskas. Kopā ar studentiem bija plaši pārstāvēta pasniedzēju komanda 10 cilvēku sastāvā, kas piedalījās studentu darbu vērtēšanā un dalījās savā pieredzē ar kolēģiem biznesa nedēļu organizēšanā un mācību procesa pilnveidošanas iespējās. Nedēļu jaunie uzņēmēji aktīvi strādāja grupās, radot jaunas produkta idejas un izstrādājot mārketinga plānu produkta virzībai starptautiskā tirgū. Noslēdzot nedēļas darbu, starptautiskā pasniedzēju žūrija karstās pārrunās un pamatotu argumentu izdiskutēšanas ceļā pieņēma lēmumu, izcelt labāko komandu darbu. Par labāko un inovatīvāko produkta ideju atzina LBAG ar moto – *Light up Your Life!* Komisiju pārliecināja idejas reālais praktiskais pielietojums un idejas

*obtain knowledge and information about topical issues and the development of the business sphere abroad as well as to get acquainted with the common characteristics and differences of the cultural and entrepreneurship environment characteristic of each country.*

*In 2011 BA for the third consecutive year organized International Marketing and Banking Project Week thus emphasizing the integration of practical work into the study process and providing the opportunity to study in international environment. Each BA student is given the opportunity to participate in such a project week. During International Marketing and Banking Project Week students of BA and foreign partner higher educational establishments working in teams developed projects for the development of marketing strategy and banking. In 2011 the projects were developed in the following directions: "Assessment and Analysis of Financial Transactions in a Company. Opportunities of Borrowing in Commercial Banks on the Basis of the Financial Indicators of the Company." and "Development of Marketing Strategy for the Introduction of New Products and Services in the Changing Environment of International Market". 66 students from 10 countries – Latvia, Belgium, Germany, France, Austria, the Netherlands, Poland and Finland participated in International Business Weeks.*

*There was also an International Business Week at BA for the third consecutive year. Future financiers and entrepreneurs from Austria, Belgium, Czech Republic, France, Latvia, the Netherlands, Poland and Germany met to obtain knowledge and develop skills of working in a team. The Ukrainian students from Dnepropetrovsk joined the event for the first time. A team of 10 lecturers evaluated the work of students and shared their experience with colleagues as regards the organization of business weeks and the opportunities of improving the study process.*

*The new entrepreneurs worked in teams for a week creating ideas of new products and developing the marketing plan for the promotion of the product in the international market. In the conclusion of the week the international lecturer jury after heated discussions made a decision to single out the work of the best teams. LBAGar with*

vienkāršība. Uzvarētāju komandā bija: J. Bolotova, M. Vasylchenko, J. Zaverukha no Ukrainas, K. Vermeiren no Belģijas, K. Muižniece, L. Vārtiņa un E. Gasūne no Latvijas. Divas komandas tika izceltas, izvērtējot izstrādātos produkta mārketinga plānus. Jāatzīmē, ka visu komandu plāni izcēlās ar oriģinālu pieeju un apliecināja plašas zināšanas mārketingā. Pirmo vietu – par labāko mārketinga plāna izstrādi un prezentāciju atzina komandu, kura tirgū virzīja produktu – *Write 'N' Bite* ar moto – *For Your Bad Habit & Best Ideas*. Uzvarētāju komandā strādāja: O. Muttenthaler no Austrijas, H. Bergen no Belģijas, A. Krasnovs, O. Mitroščenkova, Z. Šmite un M. Lavrinoviča no Latvijas. Citas studentu grupas, savukārt, pētīja banku darbību – uzņēmumu kredītspējas novērtēšanu un kredītu saņemšanas iespējas komercbankās. Dažādu valstu studenti novērtēja savu valstu ekonomisko situāciju, tās ietekmi uz kreditēšanas procesiem un banku kredītportfeļa kvalitāti. Pētījuma rezultātā tika sagatavotas interesantas ziņojumu prezentācijas, kuras vērtēja pasniedzēju starptautiskas žūrijas komisijas.

Banku augstskolas studenti un docētāji piedalās dažādos starptautiskās biznesa nedēļas, kā arī darbojas starptautiskos pētniecības projektos Latvijā un ārpus tās. 2011. gadā starptautiskos un pētnieciskajos projektos piedalījās 32 bakalaura studiju programmu „Uzņēmējdarbības vadīšana” un „Inovācijas un produktu attīstība uzņēmējdarbībā” studenti, kā arī 35 bakalaura studiju programmu „Finances” un „Risku vadība un apdrošināšana” studenti. Šajos pasākumos BA studenti ir ieguvuši jaunus draugus un kontaktus, zināšanas konkrētajās jomās un iemaņas darboties starptautiskā vidē un ierobežota laika apstākļos.

No 14. līdz 18. martam seši BA trešā kursa studenti – L. Melķerte, E. Jakupāne, J. Mihailova, P. Cigankovs, Z. Gžibovska un Z. Šmite – kopā ar pasniedzēju un augstskolas prorektori L. Peisenieci piedalījās biznesa nedēļā Pori, Somijā, kuras tēma bija risku menedžments vietējā vara pārstrādes uzņēmumā „Risku Pori”. Z. Šmites pārstāvētā komanda izcīnījusi arī pirmo vietu, pārliecinot žūriju ar labi strukturētu prezentāciju un filozofisku kopsavilkumu par vara pārstrādes biznesu.

No 20. martā līdz 2. aprīlim, septiņi BA studenti – R. Eisāns, J. Ūbelis, J. Dzirne, L.

*the slogan – Light up Your Life! was recognized as the best and the most innovative product idea. The commission was convinced by the simplicity of the idea and its realistic application. The members of the winning team were J.Bolotova, M.Vasylchenko, J.Zaverukha from the Ukraine, K.Vermeiren from Belgium, K.Muižniece, L.Vārtiņa and E.Gasūne from Latvia. Two teams were praised evaluating their product marketing plans. It must be noted that the plans of all the teams were original and proved wide knowledge of marketing. The first prize winner for the best marketing plan and its presentation was the team which promoted the product Write 'N' Bite with the slogan "For Your Bad Habit & Best Ideas". O.Muttenthaler from Austria, H.Bergen from Belgium, A.Krasnovs, O.Mitroscenkova, Z.Smite and M.Lavrinovica from Latvia worked in this team.*

*Other teams researched banking operations – the assessment of the company credit standing and the opportunities of borrowing in commercial banks. Students from different countries evaluated the economic situation in their country, its impact on crediting and the quality of the bank loan portfolio. In conclusion of the research interesting presentations were prepared and evaluated by an international lecturer jury.*

*Students and lecturers of BA participate in different international Business Weeks as well as international research projects in Latvia and abroad. In 2011 32 Bachelor's study programme “Entrepreneurship Management” and “Innovation and Product Development in Entrepreneurship” students as well as 35 Bachelor's study programme “Finance” and “Risk Management and Insurance” students participated in international research projects and made new friends and contacts, obtained knowledge and developed skills of working in international environment and limited time.*

*From 14 till 18 March six BA 3<sup>rd</sup> year students - L.Melķerte, E.Jakupāne, J.Mihailova, P.Cigankovs, Z.Gžibovska and Z.Šmite together with their lecturer and Vice Rector L.Peiseniece participated in the Business Week in Pori, Finland on risk management in the local copper processing company "LuvataPori". Z.Šmite's team won the 1<sup>st</sup> prize giving a well-structured presentation and philosophical summary on copper processing business.*

---

Bandare, I. Zundāne, S. Macko un S. Čepelovs – kopā ar pasniedzēju J. Hermani piedalījās Vilniaus kolegija/University of Applied Sciences (Lietuva) organizētajā Erasmus intensīvajā programmā *Web Information System Data Organisation Modelling – WISDOM 2011*. Divu nedēļu laikā BA studenti kopā ar citiem ārvalstu studentiem apmeklēja nodarbības, strādāja grupu darbus, lai iepazītu *Web* un *Data Mining* sniegtās idejas un tehnoloģijas analizējot lielus datu apjomus. Studentu darba grupa, kurā strādāja L. Bandare, tika atzīta par vienu no divām labākajām, prezentējot savas grupas sasniegtos rezultātus piedāvātās situācijas analīzē. Situācija, kura tika piedāvāta bija *VLE (Virtual Learning Environment) Improvement*” un ietvēra Vilniaus kolegija izmantotās sistēmas *Moodle* testu, kā arī logfailu analīzi.

No 21. līdz 25. martam BA otrā kursa studenti – A. Trumars, J. Āboļiņš un J. Vaišla – kopā ar docenti G. Vērdiņu piedalījās starptautiskā Mārketinga nedēļā *Reinholda Würtha Universitātē, Künzelsau* (Vācijā). Studentu uzdevums bija izstrādāt *Mercedes-Benz* komunikācijas konceptu. Projekta laikā studenti kopā ar docētājiem apmeklēja *Mercedes-Benz* muzeju Štutgartē, kur uzņēmuma vadošie speciālisti izstāstīja un parādīja uzņēmuma *Mercedes-Benz* vēsturi, kā arī iepazīstināja ar uzņēmuma nākotnes plāniem. Pēc projekta ideju prezentēšanas, J. Vaišla ar savu komandu izcīnīja galveno balvu, kā labākās kreatīvākās mārketinga koncepcijas autori. Visi studenti saņēma balvas no *Mercedes-Benz*.

No 4. līdz 8. aprīlim četri Uzņēmējdarbības vadīšanas programmas studenti – M. Graubiņš, J. Baltačs, L. Rubīna un A. Sņežko – kopā ar pasniedzēju V. Pavlovsku piedalījās biznesa nedēļā, kura norisinājās Vroclavas banku skolā (Polijā). Biznesa nedēļas pamatā bija simulācijas spēle *Massawa – Port of Africa*. Šī spēle 2007. gadā saņēma PMI (Project Management Institute) godalgu kā gada labākais apmācības kurss projekta vadītājiem. Spēles galvenais mērķis bija paplašināt dalībnieku zināšanas un praktiskās iemaņas projektu vadīšanā.

No 4. līdz 8. aprīlim Beļģijā, *Brussels-Louvain-la-Neuve*, norisinājās mārketinga nedēļa, kas bija veltīta tēmai „Iepakojums un ilgtspējīga attīstība”. Mārketinga nedēļas dalībnieki apmeklēja

From 20 March till 2 April seven BA students R.Eisāns, J.Ūbelis, J.Dzirne, L.Bandare, I.Zundāne, S.Macko and S.Čepelovs together with the lecturer J.Hermanis participated in the Erasmus intensive programme Web Information System Data Organization Modelling – WISDOM 2011 organized by Vilnius kolegija/University of Applied Sciences in Lithuania. BA students together with other foreign students attended lectures, worked in teams for two weeks to get acquainted with the ideas and technologies provided by Web and Data Mining analyzing large volume of data. The team in which L.Bandare worked was recognized as one from the best two teams presenting the results of her group in the offered case studies. The offered situation was “VLE (Virtual Learning Environment) Improvement” and involved the Moodle test of the system used by Vilnius Kolegia as well as the logfile analysis.

From 21 till 25 March BA 2<sup>nd</sup> year students A.Trumars, J.Āboļiņš and J.Vaišla together with the assistant professor G.Verdina participated in the International Marketing Week in Reinholda Würtha University, Künzelsau, Germany. The task of the students was to develop the communication concept of Mercedes-Benz. During the project they visited Mercedes-Benz museum in Stuttgart where the leading professionals of the company provided information on the history and future plans of Mercedes-Benz. After the presentation of the project ideas J.Vaisla and his team won the main prize as the authors of the best creative marketing concept. All the students received prizes from Mercedes-Benz.

From 4 till 8 April four Entrepreneurship Management programme students M.Graubiņš, J.Baltačs, L.Rubīna and A.Sņežko together with the lecturer V.Pavlovska participated in the Business Week in Vroclav Bank School, Poland. The Business Week was based on the simulation game Massawa – PortofAfrica. This game received PMI (Project Management Institute) award as the best training course of the year for project managers. The main objective of the game was to broaden the knowledge and skills of the participants in project management.

From 4 till 8 April there was Marketing Week devoted to the topic „Packaging and Sustainable

izstādi *Expo Planet SOS*. Latviju šajā pasākumā pārstāvēja trīs BA studentes – L. Vārtiņa, I. Karvele un Z. Zablovska – kopā ar docenti B. Baltaču. Z. Zablovskas pārstāvētās komandas projekts ieguva 2. vietu.

No 10. līdz 15. aprīlim Francijas pilsētā *Saint-Omer ESCIP* skolas organizētajā starptautiskajā mārketinga nedēļā BA pārstāvēja pieci augstskolas studenti – A. Rupmejs, I. Meldere, V. Hainovska, K. Jekabsons un K. Gražulis, kā arī BA docente M. Dumpe.

No 11. līdz 15. aprīlim, Dānijas pilsētā Koldingā norisinājās starptautiskā mārketinga nedēļa, kurā piedalījās arī augstskolas otrā kursa students J. Bricis un augstskolas docente D. Danosa.

No 1. līdz 7. maijam norisinājās *Euroweek 2011* Koimbrā, (Portugalē) kurā piedalījās arī augstskolas otro un ceturto kursu studenti – A. Caune, L. Latviete, R. Raguckis, T. Stūrītis, S. Gobzeme, J. Gudeta, P. Marculāns un N. Živuļins. Studentiem līdzīgi devās arī četri pasniedzēji – M. Dumpe, B. Baltača, L. Peiseniece un K. Lešinskis. Biznesa nedēļas tēma bija *Water4World*.

No 10. aprīļa līdz 14. aprīlim vēl vienā Portugāles pilsētā – Setubalā, Setubalas Politehniskajā institūtā norisinājās biznesa nedēļa par tēmu „Internationalization: Challenges and Opportunities”. BA šajā pasākumā pārstāvēja trīs trešā kursa Uzņēmējdarbības vadīšanas studiju programmas studenti – L. Pulķe, E. Pūkaine, N. Ozola un viens Finanšu studijas programmas students – M. Pudāns, kā arī Banku augstskolas pasniedzēja M. Dumpe.

No 13. līdz 19. martam Brno (Čehijā) notika 12. Eiropas grāmatvedības nedēļa, kuras mērķis bija padziļināt studentu zināšanas finanšu uzskaitē un analīzē atbilstoši Starptautisko grāmatvedības standartu prasībām, attīstīt studentos spēju komunicēt starptautiskā vidē. 77 studentu konkurencē augstskolas studente L. Krievāne uzrādīja augstu rezultātu iegūstot 2. vietu individuālajā testā, bet komandas, kurās strādāja I. Aleksandraviča un R. Bogdanovičs ieguva augstu novērtējumu un sertifikātu par profesionālu kompānijas finanšu pārskatu prezentāciju. Tāpat atzinīgi tika vērtēts BA studentu labās angļu valodas zināšanu un prasmju pielietojums.

*Development” in Belgium, Brussels-Louvain-la-Neuve. The participants of the Business Week attended the exhibition ExpoPlanet SOS. Three BA students L.Vārtiņa, I.Karvele and Z.Zablovska together with the assistant professor B.Baltača represented Latvia. Their team project won the 2<sup>nd</sup> prize.*

*From 10 till 15 April five students A.Rupmejs, I.Meldere, V.Hainovska, K.Jekabsons and K.Gražulis, as well as BA assistant professor M.Dumpe represented BA in the International Marketing Week organized by ESCIP School in Saint-Omer, France.*

*From 11 till 15 April there was International Marketing Week in Kolding, Denmark. The 2nd year student J.Bricis and the assistant professor D.Danosa participated in it.*

*From 1 till 7 May the 2nd and the 4th year students A.Caune, L.Latviete, R.Raguckis, T.Stūrītis, S.Gobzeme, J.Gudeta, P.Marculāns and N.Živuļins participated in Euroweek 2011 in Coimbra, Portugal. They were accompanied by four lecturers - M.Dumpe, B.Baltača, L.Peiseniece and K.Lešinskis. The topic of the Business Week was Water4World.*

*From 10 till 14 April there was Business Week “Internationalization: Challenges and Opportunities” in Setubal Polytechnic Institute, Setubal, Portugal. BA was represented by three the 3<sup>rd</sup> year students of Entrepreneurship Management programme - L.Pulķe, E.Pūkaine, N.Ozola and one student from Finance study programme - M.Pudāns as well as the assistant professor M.Dumpe.*

*From 13 till 19 March there was the 12th European Accounting Week with the aim to expand students’ knowledge of financial accounting and analysis according to the requirements of international accounting standards, to develop communication skills in international environment in Brno, Czech Republic. Competing with 77 students BA student L.Krievane won the 2nd prize in the individual test, but the teams in which worked I.Aleksandravica and R.Bogdanovics were highly evaluated and received a certificate for professional presentation of the company's financial statements. BA students were praised for their skills and the knowledge of English.*



Banku augstskolas svarīga loma tiek pievērsta akadēmiskā personāla pētnieciskajai darbībai un pētniecības integrēšanai studiju procesā, dodot iespēju studentiem veidot pētnieciskā darba prasmes lietišķo pētījumu izstrādes gaitā. Saņemot konkrētus pētnieciskus uzdevumus no uzņēmumiem, studentiem veidojas konkrēta pētnieciskā darba pieredze, kas ir īpaši nozīmīga, uzsākot profesionālās darba gaitas.

2011. gadā BA docētāju vadībā studenti izpildīja pētnieciskos pasūtījumus tādiem uzņēmumiem kā „Pasažieru vilciens” un „Swedbank”. Visa gada garumā augstskolas akadēmiskais personāls kopējos pētniecības projektos sadarbojas arī ar citu augstskolu pētniekiem. Uzņēmējdarbības un biznesa informātikas katedras docētāji ir iesaistījušies Norvēģijas finanšu instrumenta granta projektā, kurā vairāku gadu garumā tiks pētīta vides zinātnes studiju satura attīstība, ar mērķi izstrādāt studiju materiālu.

Augstskolā primāri tiek veicināta un motivēta akadēmiskā personāla izaugsme un kvalifikācija. Viens no BA stratēģiskajiem mērķiem ir palielināt akadēmiskā personāla ar zinātnu doktora grādu skaitu. 2011. gadā docētāju ar zinātnu doktora grādu īpatsvars no kopējā akadēmiskā personāla skaita palielinājās attiecīgi no 36 procentiem - 2010. gadā līdz 38 procentiem – 2011. gadā. 2011. gada aprīlī promocijas darbu Latvijas Universitātes Vadībzinātnes un demogrāfijas promocijas padomē aizstāvēja BA docētāja L. Peiseniece, iegūstot zinātnu doktora grādu Vadībzinātnē (Dr. sc. administr.). L. Peisenieces promocijas darba tēma bija „Cilvēkresursu vadišanas novērtēšanas metodes un to pilnveidošanas virzieni Latvijas lielajos uzņēmumos”. Tieki sagaidīts, ka BA docētāju ar zinātnu doktora grādu skaits nākotnē palielināsies un sasniegs ilgtermiņa stratēģijā izvirzīto, jo augstskolas docētāji turpina savu promocijas darbu izstrādi.

Banku augstskolā ir četras katedras: Finanšu, Vadībzinību, Uzņēmējdarbības un biznesa informātikas, kā arī Svešvalodu, attiecīgi BA pētnieciskās darbības virzieni ir finanšu pārvaldīšana uzņēmējdarbībā, uzņēmējdarbības un biznesa informātikas attīstība inovāciju laikmetā, vadības metožu pilnveide un cilvēkresursu

*Special attention is given to research of academic staff and its integration into the study process enabling the students to develop research skills in the course of the applied research. Receiving research tasks from enterprises students obtain research experience which is particularly important starting their career. In 2011 under the supervision of BA academic staff students carried out research for „Pasažieru vilciens” and „Swedbank”. All the year the academic staff of BA cooperated with the researchers of other higher educational establishments in joint research projects. The staff of Entrepreneurship and Business Informatics Department is participating in Norwegian Financial Instrument Grant project within which the development of the environmental science study contents development with the aim to develop study material will be researched for several years.*

*The promotion and motivation of the personnel professional growth and qualification is a priority at BA. One of the BA strategic goals is to increase the number of lecturers with the PhD. In 2011 the proportion of the academic staff with the PhD increased from 36% in 2010 to 38% in 2011. In April 2011 doctoral theses were presented in Latvia University Management and Demography Doctorate by L. Peiseniece obtaining a PhD in Administration (Dr.sc.administr.). Her Doctoral theses were on „Assessment Methods of Human Resource Management and the Trends of Their Development in Latvia Large Enterprises”. It is expected that the number of BA lecturers with a PhD will increase in the future and will reach the set objective of the long-term strategy because 9 BA lecturers are continuing to work on their doctoral theses.*

*There are four departments in BA: Finance Department, Management Department, Entrepreneurship and Business Informatics Department, Foreign Language Department.*

*Consequently the directions of scientific research are:*

- Finance management in entrepreneurship,*
- The development of entrepreneurship and business informatics in the era if innovation,*
- Improvement of management methods and the development of human resources to increase the competitiveness of the enterprise,*
- The compilation of the terminology glossary*

attīstība uzņēmuma konkurētspējas veicināšanai, kā arī terminu skaidrojumu un lietojuma izstrāde finanšu un uzņēmējdarbības jomā.

## **Banku augstskolas katedru pētnieciskie virzieni**

<b>Finanšu katedra</b>	
Finanšu pārvaldišana uzņēmējdarbībā	Banku aktīvu un pasīvu pārvaldišana
	Apdrošināšana kā uzņēmuma finanšu vadības instruments
	Uzņēmuma finansiālā stāvokļa nostiprināšanas (uzlabošanas) metodes
	Publisko finanšu un uzņēmējdarbības finanšu mijiedarbība

*containing the explanation and collocations in the area of finance and banking.*

## **Directions of Research in the BA Departments**

<b>Finance Department</b>	
<i>Finance Management in Entrepreneurship</i>	<i>Management of Bank Assets and Liabilities</i>
	<i>Insurance as the Instrument of Finance Management of an Enterprise</i>
	<i>Methods of Improving of the Financial Position of an Enterprise</i>
	<i>Correlation of Public Finance and Entrepreneurship Finance</i>

<b>Vadībzinību katedra</b>	
Vadībzinību katedra  Vadības metožu pilnveide un cīrvēkresursu attīstība uzņēmuma konkurrētspējas veicināšanai	Inovāciju un cīrvēkresursu vadība uzņēmumu efektivitātes nodrošināšanā
	Liderības un organizācijas kultūras ietekme uz uzņēmuma mērķu sasniegšanu

<b>Management Department</b>	
<i>Improvement of management methods and the development of human resources to foster the competitiveness of an enterprise</i>	<i>Management of innovation and human resources in ensuring the efficiency of enterprises</i>
	<i>The influence of leadership and corporate culture on achieving the goals of the company</i>

<b>Uzņēmējdarbības un biznesa informātikas katedra</b>	
Uzņēmējdarbības un biznesa informātikas attīstība inovāciju laikmetā	Jaunāko informācijas un komunikāciju tehnoloģiju inovatīva izmantošana uzņēmējdarbībā
	Ekonomikas teorijas vēsture un pārmaiņu teorijas kā priekšnoteikums virzībai uz ilgtspējīgu attīstību un Zāļo ekonomiku
	Normatīvo aktu izmaiņu ietekme uz uzņēmējdarbību; Intelektuālā īpašuma aizsardzība un komercializācija
	Inovatīvā uzņēmējdarbība un loģistika
	Inovatīvās uzņēmējdarbības mārketinga aspekti
	Procesu inovācija uzņēmumu stratēģiskajā vadīšanā

<b>Entrepreneurship and Business Informatics Department</b>	
<i>The Development of Entrepreneurship and Business Informatics in the Era of Innovation</i>	<i>The innovative application of the latest information and communication technologies in entrepreneurship</i>
	<i>The history of economic theories and the theories of change as a precondition of movement to sustainable development and green economy.</i>
	<i>The influence of the changes in laws and regulations on entrepreneurship; Protection of intellectual property and commercialization.</i>
	<i>Innovative entrepreneurship and logistics</i>
	<i>Marketing aspects of innovative entrepreneurship</i>
	<i>Innovation of processes in the strategic management of an enterprise</i>

<b>Svešvalodu katedra</b>	
Terminu un to kopu veidošanas un izpratnes loma speciālā lietojuma svešvalodā: terminu skaidrojumu un lietojuma izstrāde finanšu un uzņēmējdarbības jomā	Pētījuma rezultātā tiek sastādīts un izdots izdevums „Glosārijs II”

<b>Foreign Language Department</b>	
<i>The role of the comprehension of terminology and formation of the groups of terms in Foreign Languages for Specific Purposes. Terminology explanation and application in the area of finance and banking.</i>	<i>The result of the research has been published under the title „Glossary I”</i>

**2011. gadā tika izdotas šādas BA docētāju sagatavotas grāmatas un mācību līdzekļi: / In 2011 the following books and teaching aids written by the academic staff of BA were published:**

<b>Nosaukums / Title</b>	<b>Autors / Author</b>	<b>Izdevējs/ Publisher</b>
„Biznesa restrukturizācija un uzņēmuma tirgus vērtība: scenāriji uzņēmuma attīstībai”/ „Business restructuring and company's market value: scenarios for company's development”	I. Mavļutova	LAP Lambert Academic Publishing, 2011
„Uzņēmuma kultūras un līderības loma uzņēmuma efektivitātē”/ „Role of Organizational Culture and Leadership in Company's Efficiency”	L. Dubkēvičs, A. Barbars	LAP Lambert Academic Publishing, 2011
„Līderība vadīšanā”/ „Leadership in Management”	L. Dubkēvičs	RaKa, Rīga, 2011
„Vide un ekonomika: monogrāfija”/ „Environment and Economics: Monograph”	Aut. kol., tostarp D. Atstāja, I. Brīvers, J. Grasis, B. Pūle un citi	Latvijas Universitāte, Rīga: LU Akadēmiskais apgāds, 2011
„Matemātika 10.klasē : skolotāja grāmata” : Metodisks līdzeklis./ „Mathematics Form 10; Teacher's Book”; Methodological Aid	D. Kriķis	Zvaigzne ABC, Rīga, 2011

2011. gadā Banku augstskolas docētāji ir sagatavojuši 49 publikācijas recenzētos zinātniskos izdevumos, tostarp 16 raksti ir publicēti starptautisko citējamo žurnālu datu bāzēs. BA profesore T. Volkova darbojās izdevuma „Baltic Journal of Management” redkolēģijā, *Emerald, United Kingdom* kā nacionālā redaktore, bet profesors I.Brīvers bija zinātniskais redaktors P.Drukera grāmatas „Efektīvs vadītājs” tulkojumam latviešu valodā, ko izdevis Valda Zoldnera grāmatu nams 2011. gadā. BA docētāji ir piedalījušies dažādās darba grupās, tostarp, Uzņēmējdarbības un biznesa informātikas katedras docētāji – Uzņēmumu reģistra konsultatīvā padomē.

Banku augstskolā ir izveidots nodibinājums „Banku augstskolas biznesa un finanšu pētniecības centrs” (turpmāk tekstā – Pētniecības centrs). Pētniecības centrs izveidots kā neatkarīga institūcija, lai radītu labvēlīgu augsnī ne tikai efektīvai Banku augstskolas pētnieciskā potenciāla izpausmei un mācību procesa praktiskai orientācijai, bet arī plašai pētnieciskai,

*In 2011 BA teaching staff has prepared 49 publications in reviewed scientific editions among them 16 articles were published in international quotable magazine data bases. BA professor T. Volkova works in the Editorial Board of „Baltic Journal of Management”, Emerald, UK as a national editor, but professor I. Briveris was the scientific editor of the translation into Latvian of the book by P. Druker „Efficient Manager” published by Valdis Zoldners Publishing House in 2011. BA lecturers have worked in different working groups including the Advisory Council of Enterprise Register in which BA Entrepreneurship and Business Informatics Department worked.*

*The foundation Business and Finance Research Centre of BA School of Business and Finance (further in the text – Research Centre) has been founded in BA. It is an independent institution with the purpose to create favourable conditions not only for the effective manifestation of the research potential of BA and a practically-*

---

konsultatīvai un izglītojošai darbībai, iesaistot savā darbības jomā augsti kvalificētus, Latvijas un starptautiskajā mērogā atzītus speciālistus gan no akadēmiskās, gan uzņēmējdarbības vides.

2011. gadā ikgadējā starpaugstskolu zinātniskā konference tika organizēta par tēmu „Changes in Global economic landscape – in search for new business Philosophy” un notika BA sadarbības partneraugstskolā RISEBA. Konferencē piedalījās vairāk nekā 70 dalībnieku no Beļģijas, Čehijas, Lietuvas, Polijas, Rumānijas, Ungārijas, Grieķijas, Latvijas un citām valstīm. Šajā konferencē ar ziņojumiem piedalījās arī 7 BA docētāji un 10 BA doktoranti, 4 no konferences ziņojumiem tika publicēti starpaugstskolu izdevumā „Journal of Business Management”, (2011, Nr. 4). Žurnālā tika publicēti arī 6 BA doktorantu ziņojumi.

*oriented study process, but also wide research, consulting and educative work involving highly qualified and internationally recognized professionals both from academic and entrepreneurship environment.*

*In 2011 inter-university scientific conference „Changes in Global Economic Landscape – in Search for New Business Philosophy” took place in RISEBA. More than 70 participants from Belgium, Check Republic, Lithuania, Poland, Rumania, Hungary, Greece, Latvia and other countries participated in the conference. Seven BA lecturers and ten PhD students gave presentations. Four conference reports were published in inter-university edition „Journal of Business Management” 2011, No 4. Besides 6 reports of PhD students were published, too.*

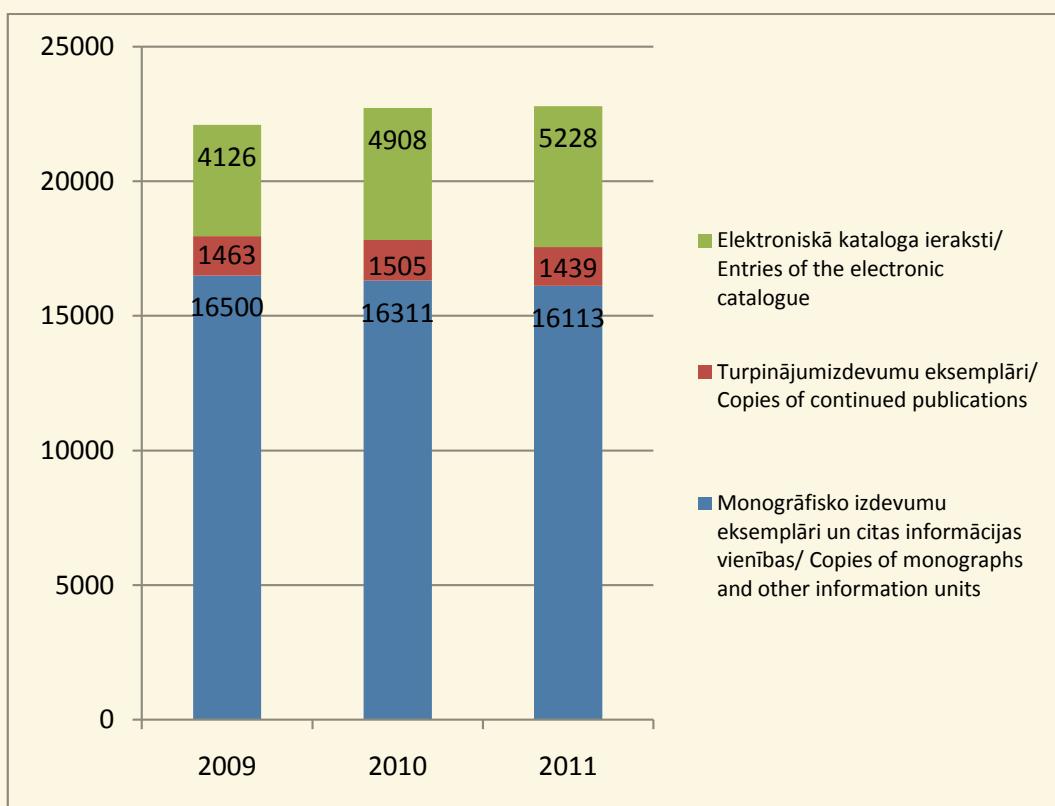
## Bibliotēka

Banku augstskolas bibliotēka – abonementa daļa un lasītavas – atrodas K. Valdemāra ielā 161, 3. stāvā. Bibliotēka nodrošina augstskolas studiju procesu un zinātnisko darbību, sniedzot studentiem, docētājiem un citiem apmeklētājiem bibliotekāros, bibliogrāfiskos, informatīvos un kopēšanas pakalpojumus. Bibliotēkas grāmatu fonds izveidots atbilstoši augstskolas specializācijai un tiek regulāri papildināts un pilnveidots. Tās krājumā visplašāk pārstāvētā literatūra ir saistīta ar banku zinību, finanšu un uzņēmējdarbības jautājumiem. Bibliotēka nodrošina pieeju Latvijas Republikas likumiem un citiem normatīvajiem dokumentiem, monogrāfijām, izziņu literatūrai, statistikas datiem, interneta tīkla resursiem un citiem materiāliem un pakalpojumiem. Bibliotēku ir iecienījuši ne tikai BA un citu augstskolu studenti, bet to turpina apmeklēt arī BA absolventi. Bibliotēkas apmeklētāji ir augstu novērtējuši tās brīvpieejas krājuma ērtību un labo kvalitāti.

## Library

BA library is located at 161 K. Valdemara Street in Riga on the third floor. It consists of two units – the borrower department and the reading-room. The library ensures the study process and scientific work providing students, academic staff and other customers with library, bibliographic, informative and copying services. The library stock has been created taking into consideration the specialization of BA and is being supplemented. The stock is mainly related on banking, finance and entrepreneurship. To provide students with self-study opportunities the library offers access to the legislation and other normative documentation of Republic of Latvia, monographs, reference publications, statistical data, internet resources and other materials and services. The library is used not only by BA and other higher educational institution students, but also BA graduates. They highly appreciate the convenience of free access to the stock and its quality.

**Banku augstskolas bibliotēkas krājumu apjoms/  
The Volume of BA Library Stock 2009 – 2011**



2011. gadā bibliotēkas krājumā ir vairāk nekā 16 000 monogrāfisko izdevumu eksemplāru un citu informācijas vienību, 1439 turpinājumizdevumu eksemplāru, bet elektroniskais katalogs satur ap 5 000 ierakstu. 2011. gadā bibliotēkas krājums tika papildināts ar 520 grāmatu eksemplāriem vadībzīnībās, uzņēmējdarbībā, finansēs un citās ar studiju programmām saistītās nozarēs. Bibliotēka regulāri saņem gan Latvijā, gan ārvalstīs izdotus periodiskos izdevumus. Lasītavā ir pieejami piecu nosaukumu laikraksti - „Diena”, „Dienas Bizness”, „Latvijas Avīze”, „Izglītība un Kultūra”, „Neatkarīgā” un piecpadsmit nosaukumu žurnāli - „Kapitāls”, „Grāmatvedība un Ekonomika”, „Bilance” un citi, kā arī dažādi Centrālās Statistikas pārvaldes sagatavotie statistikas krājumi unuzziņu izdevumi. Bibliotēka saņem gan Latvijas Bankas izdevumus, gan arī citus informatīvos materiālus. No ārzemju izdevumiem tiek abonēti tādi izdevumi kā „Harvard Business Review”, „The Economist”, „Focus” un citi. Bibliotēka abonē šādas elektroniskās datu bāzes: *LETA*, *BNS*, *Nozare*, *BBS*, *EBSCO* (4500 magazine articles), *EMERALD*, *SPRINGER* un citas. Datu bāžu izmantošana ir īpaši populārs pakalpojums studētu un akadēmiskā personāla vidū. Bibliotēkai ir elektroniskais katalogs, kas tiek veidots integrētājā bibliotekārajā sistēmā *ALISE*. Tas nodrošina izdevumu meklēšanu pēc dažādiem parametriem.

Bibliotēkas katalogs ir pieejams arī interne-tā. Visi bibliotekārie procesi – komplektēšana, lasītāju apkalpošana, atskaišu unuzziņu veidošana arī notiek sistēmā *ALISE*. Jebkurš lietotājs var meklēt informāciju elektroniskajā katalogā, noskaidrot eksemplāru ziņas (skaitu un novietojumu) un apskatīt informācijas avota aprakstu. Bibliotēkas sistēma *ALISE* paredz iespēju autorizētiem lietotājiem kontrolēt savu konta stāvokli, lūgt termiņa pagarinājumu un veikt grāmatu rezervēšanu. Autorizācijas datus var saņemt no bibliotekāra. Banku augstskolas bibliotēka ir daļībniece projektā „12 augstskolu un speciālo bibliotēku virtuālais kopkatalogs”, tāpēc lasītājiem ir iespējams veikt informācijas meklējumus 12 bibliotēkās vienlaikus. No valsts aģentūras „Kultūras informācijas sistēmas” tiek saņemta informācija par ārvalstu datu bāžu izmēģinājumiem. Lasītavas apmeklētāju vajadzībām ir uzstādīts

*There were more than 16000 copies of monographic publications and other information units, 1439 copies of continued publications in the library in 2011. The electronic catalogue contains almost 5000 entries. In 2011 the stock was supplemented with 520 copies of books on management, entrepreneurship, finance and other areas related to study programmes. BA library regularly receives newspapers and magazines published in Latvia and abroad. Fifth different newspapers are available in the library („Diena”, „Dienas Bizness”, „Latvijas Avīze”, „Izglītība un Kultūra”, „Neatkarīgā”) and 15 different magazines („Kapitāls”, „Grāmatvedība un Ekonomika”, „Bilance”, etc.) as well as different statistical collections („The Report on the Development of Latvia Economy”, „Latvia Macroeconomic Indicators”, „Financial Indicators of Entrepreneurship”, etc.) and other reference publications. The library receives publications of Bank of Latvia and other informative sources as well as subscribes to foreign publications such as Harvard Business Review, The Economist, The Focus, etc. and electronic data bases *LETA*, *BNS*, *BBS*, *Nozare*, *EBSCO* (4500 magazine articles), *EMERALD*, *SPRINGER*, etc.*

*The library has an electronic catalogue which is formed within the integrated library system ALISE. It provides the search of publications according to different parameters and is available also in internet. All the library activities – stock building, the reader service, preparing reports and references are also carried out in the system ALISE. Any user can search information in the electronic catalogue, clarify the number and location of copies and read the description of the source of information. The library system ALISE enables the authorized users to check the state of their account, to request the time-limit extension and to make the reservation of the book. The librarian can provide authorization data.*

*The BA library participates in the project „The Virtual Catalogue of 12 Universities and Special Libraries” that enables the readers to search information in 12 libraries at the same time. The state agency „Culture Information Systems” provides information on the trials of foreign data bases.*

---

21 dators ar pieeju internetam, tiek nodrošinātas drukāšanas un kopēšanas iespējas. Darbam lasītavā ir pieejamas visas grāmatas, statistikas materiāli, preses izdevumi un datu bāzes. Ir iespējas strādāt arī ar portatīvajiem datoriem, telpās nodrošināts bezvadu internets. Vienmēr ir pieejamas arī bibliotekāra konsultācijas informācijas meklēšanai. Bibliotēkā var iegādāties arī Banku augstskolas izdotās grāmatas. 2011. gadā jau devīto gadu Banku augstskolas bibliotēka ir Latvijas Akadēmisko bibliotēku asociācijas locekle. Dalība asociācijā nodrošina BA sadarbību ar citu augstskolu bibliotēkām un informāciju par nozares aktualitātēm.

## IT nodrošinājums

Banku augstskola izmanto iespējas, kuras studiju procesā un profesionālajā pilnveidē nodrošina datoru lietošana. IT daļas sniegtie pakalpojumi ir cieši integrējušies studiju procesā, nodrošinot tā nepārtrauktu darbību. Augstskolā ir izveidotas trīs datorklases, kurās kopā ir 95 darbavietas. Veidojot studenta darbavietu, tiek nodrošināta atbilstība ergonomiskajām prasībām un ir domāts par studenta un pasniedzēja kontaktu lekcijā. Datorklases ir uzstādīti jaudīgi multimediju projektori darbam ar vizuālo informāciju lekcijās. Darbstacijā ir uzstādīta licencēta jaunākā biznesa programmatūra, lai sagatavotu studentus atbilstoši mūsdienu darba tirgus kvalitātes prasībām. Papildus visbiežāk lietotajām biroja programmām – MS Word, MS Excel un citām – darbavietas ir apgādātas ar specializēto programmatūru projektu vadīšanai, grafiskās informācijas apstrādei, grāmatvedības uzskaites veikšanai, biznesa shēmu zīmēšanai, datu bāžu izstrādei, tulkošanai un informācijas arhivēšanai. Specializētajā datorklasē ir uzstādītā SPSS statistikas programmatūra. Studentiem lasītavā ir pieejams skeneris grafiskās informācijas skenēšanai, kā arī specializēta programmatūra skenēta teksta atpazīšanai un lieljaudas printeri ar melnbalto un krāsu izdruku.

Iki viens students studiju laikā tiek reģistrēts kā lietotājs BA datortīklā. Studentam ir iespēja iepazīties ar papildus mācību materiāliem, droši uzglabāt savu informāciju personīgajā vai publis-

*There is 21 computerized seat with access to internet in the reading-room as well as printing and copying services. All the books, statistical data, periodicals and data bases are available in the reading-room. It is possible to use laptops and the wireless internet. The librarian consults on the methods of the search of information. You can also buy books published by BA School of Business and Finance.*

*The Library of BA School of Business and Finance has been the member of the Association of Academic Libraries of Latvia for 9 years. The membership in the association ensures the cooperation of BA with other university libraries and access to the latest information.*

## Information Technologies

*BA uses the potential ensured by the computer rooms in the study process and professional growth. The services provided by IT division are closely integrated in the study process ensuring its continuity. There are three computer rooms in BA with 95 seats. Creating the student work places the ergonomic requirements have been met and it has been thought about the contact between the lecturer and the students during the lecture. Powerful multimedia projectors to work with visual information have been installed. Latest licensed business software has also been installed to enable the students to meet the quality requirements of the contemporary labour market. Besides the conventional office software MS Word, MS Excel, etc. the work places are equipped with specialized software for project management, processing graphical information, accounting, drawing business charts, developing data bases, translation and information archiving. SPSS statistical software has been installed in a specialized computer room. A scanner for scanning graphical information, special software for reading the scanned text and powerful black and white and colourful ink printers are available to students in the reading-room.*

*Each student during his studies at BA is registered as a user in the local computer network. Students have access to additional study materials, can safely store information in the personal and public catalogue in the file server and access*

---

kajā katalogā failu serverī un pieklūt tai no jebkura Banku augstskolas tīklam pieslēgta datora. Ikvienam studentam ir sava e-pasta adrese un pieeja internetam. BA ir izveidota iekšējā informatīvā sistēma, kurā tiek uzkrāta un apstrādāta visa informācija par akadēmiskiem un administratīvajiem procesiem. Šobrīd izstrādāti ir lekciju plānošanas, studentu informācijas, maksājumu un patstāvīgo darbu reģistri, kas dod iespēju studentiem un pasniedzējiem iegūt aktuālu informāciju par lekciju sarakstu un pasniedzēju noslodzi, iesniegt patstāvīgos darbus, kā arī sekot līdz savas personiskās un finansīlās informācijas aktualitātei, kas ir Banku augstskolas rīcībā. Pasniedzējiem ir iespējams informatīvajā sistēmā izvietot savu studiju kursu materiālus – prezentācijas, mācību literatūru un studiju kursu aprakstus.

BA tiek nodrošināta nepārtraukta datoru un programmnodrošinājuma atjaunošana. 2011. gadā, atbilstoši apstiprinātajam budžetam, IT jo-mai augstskolā tika izvērtīti trīs mērķi – nodrošināt esošās tehnikas un programmatūras darbību, veikt personāla un algu uzskaites sistēmas ieviešanu, kā arī testēt un projektēt darbavietu virtualizācijas risinājumu. 2011. gada pavasarī notika pāreja uz *Office 2010* programmatūru gan datorklasēs, gan lasītavā. 2011. gada nogalē tika pieņemts lēmums 2012. gadā iegādāties *Microsoft* programmatūru izmantojot *Campus Agreement* sadarbības modeli, kas nodrošinās jaunākās biroja un speciālās programmatūras licencētu izmantošanu visos augstskolas datoros. Sadarbībā ar potenciālajiem piegādātājiem tika analizēts *Campus Agreement* izmaksu modelis. Gada garumā turpinājās darbs pie personāla un algu uzskaites sistēmas ieviešanas, kas nodrošinās mūsdienīgu personāla informācijas uzskaiti un algu aprēķinu, kā arī palielinās informācijas plūsmas apmaiņas ātrumu starp abām struktūrvienībām. 2011. gada oktobrī bibliotēkas lasītavā tika nomainīta lielākā daļa datoru uz modernākiem, tādejādi uzlabojot studentu darbu ārpus lekcijām. Notikusi informatīvās sistēmas BAIS uzlabošana, ar mērķi atvieglot augstskolas personāla darbu. Liels izaicinājums bija augstskolas pievienošanās Vienotajai uzņemšanas sistēmai, kura prasīja darba laika un zināšanu ieguldījumu tās integrācijai ar augstskolas uzņemšanas procesu un sistēmām.

*it from any computer interfaced with the BA network. Every student has an e-mail address and access to the internet. BA has an internal information system which stores and processes all the information from academic and administrative processes. Lecture planning, student information, payment and independent work registers which allow students and the academic staff to obtain information about the timetable, the workload of the academic staff, to submit independent work as well as to follow personal and financial information available to BA. The academic staff can place their study course materials – presentations and the study course descriptions in the information system.*

*A continuous computer and software updating is ensured in BA. In 2011 according to the budget three following objectives in IT area were set:*

- to ensure the operation of the existing hardware and software,*
- to implement the personnel record keeping and a salary accounting system,*
- to test and design the work place virtualization solutions.*

*In spring 2011 the transition to Office 2010 software both in computer rooms and the reading-room took place. A decision was made at the end of 2011 to purchase Microsoft software using Campus Agreement cooperation model that will ensure licensed application of the latest office and special software in all the computers of BA. In co-operation with the potential suppliers the cost model of Campus Agreement was analysed. In 2011 continued the implementation of personnel record keeping and a salary accounting system that will ensure a contemporary personnel information and salary accounting as well as will increase the speed of the information exchange flow between the divisions. In October 2011 the majority of computers in the reading-room were replaced with more contemporary ones thus improving student work after the lectures. As regards the information system BAIS several developments improved and facilitated the work of the BA staff. Joining the Unified Enrolment System was a real challenge that required a considerable time and knowledge contribution to integrate it into the enrolment process and systems of BA.*

## Studiju telpas / Premises

Banku augstskolas studiju process un saimnieciskā darbība noris divu ēku telpās: Rīgā, K. Valdemāra ielā 161 un Rīgā, K. Valdemāra ielā 163. Ēkas Rīgā, K. Valdemāra ielā 161, kura ir BA valdījumā, telpu kopējā platība ir 6471,10 m<sup>2</sup>, studentu viesnīcas telpas aizņem 1622,40 m<sup>2</sup> (151 gultasvietas). Minētajā ēkā ir izvietotas 16 klausītavas ar kopējo platību 1193,0 m<sup>2</sup> un kopskaitā ar 892 sēdvietām, tostarp konferenču zāle ar 142 studentu sēdvietām. Visas klausītavas ir aprīkotas ar mūsdienīgiem studiju tehniskajiem palīglīdzekļiem – kodoskopiem, baltajām tāfelēm, ir nodrošināta iespēja izmantot televizoru, DVD atskanotāju, videokameru un multimediju projektoru.

Vienpadsmit klausītavas ir apgādātas ar stacionāru multimediju projektoru, ekrānu, datoru ar interneta pieslēgumu un citiem tehniskajiem līdzekļiem. Ēkas Rīgā, K. Valdemāra ielā 163 telpu, kuru BA nomā no Rīgas Būvniecības vidusskolas, kopējā platība ir 658,8 m<sup>2</sup>. Minētajā ēkā ir izvietotas 6 klausītavas ar kopējo platību 449,0 m<sup>2</sup> un ar 371 sēdvietām. Visas klausītavas ir aprīkotas ar mūsdienīgiem studiju tehniskajiem palīglīdzekļiem – kodoskopiem, baltajām tāfelēm, ir nodrošināta iespēja izmantot televizoru, DVD atskanotāju, videokameru un multimediju projektoru. Divas klausītavas ir apgādātas ar multimediju projektoru, ekrānu, datoru ar interneta pieslēgumu un citiem tehniskajiem līdzekļiem. BA studentiem ir iespēja izmantot sporta

*BA study process and the economic activity take place in two buildings: 161 K. Valdemara street and 163 K. Valdemara street, Riga. The building at 161 K. Valdemara Street is in the possession of BA. The total area of the premises is 6471.10 sq. m. The student hostel occupies 1622.40 sq. m. (151 beds). There are 16 lecture rooms with the total area of 1193 sq. m. and 892 seats including a conference hall with 142 seats. All the lecture rooms are equipped with contemporary study technical aids – overhead projectors, white boards, TV sets, video recorders, video cameras and multimedia projectors.*

*Eleven lecture rooms are equipped with a stationary multimedia projector screen, a computer with the access to the internet and other technical aids. BA students can use a sports hall at 163 K. Valdemara Street and a fitness room at 161 K. Valdemara Street.*

*In spring 2010 the administration of BA made a decision to participate in the competition of the projects financed by Climate Change Financial Instrument (further in the text CCFI) "Increasing Energy Efficiency in the Buildings of Higher Educational Establishments". On 1 October 2010 an agreement between BA, Ministry of Environment of Latvia Republic and Environmental Investment Fund regarding the implementation of the project „The Renovation and Increasing Energy Effi-*



**Ēkas Rīgā, K. Valdemāra ielā 161, renovācija/  
Renovation of the building at 161 K. Valdemara Street**

zāli ēkā Rīgā, K. Valdemāra ielā 163 un trenažieru telpu ēkā Rīgā, K. Valdemāra ielā 161.

2010. gada pavasarī BA vadība pieņēma lēmumu piedalīties Klimata pārmaiņu finanšu instrumenta (turpmāk tekstā – KPFI) finansēto projektu atklātajā konkursā „Energoefektivitātes paaugstināšana augstākās izglītības iestāžu ēkās”. 2010. gada 1. oktobrī tika parakstīts trīspusējs līgums starp Banku augstskolu, LR Vides ministriju un Vides investīciju fondu par projekta „Banku augstskolas ēkas Rīgā, K. Valdemāra ielā 161 renovācija un energoefektivitātes paaugstināšana atbilstoši augstiem energoefektivitātes standartiem un izmantojot videi draudzīgus būvniecības materiālus un izstrādājumus” īstenošanu (Nr. KPFI-3/24). Minētā projekta realizācijai no KPFI tiek piešķirts finansējums 208 000 latu apmērā. Projekta mērķis ir veikt ēkas Rīgā, K. Valdemāra ielā 161 renovāciju, kas uzlabotu tās energoefektivitāti, iegūstot energoresursu ietaupījumu un samazinātu oglekļa dioksida emisiju. Projekta rezultātā tiek palielināta ēkas energoefektivitāte, sasniedzot siltumenerģijas patēriņu apkurei 65,50 kWh/m<sup>2</sup> gadā un CO<sub>2</sub> emisiju samazinājuma efektivitātes rādītāju – 0,56 kgCO<sub>2</sub>/Ls. Ēkas renovācijas darbi tika uzsākti 2011. gada jūlijā un plānots tos pabeigt 2012. gada jūlijā.

## Ēdnīca

Studentu un pasniedzēju vajadzībām ēkas Rīgā, K. Valdemāra ielā 161 1. stāvā atrodas kafejnīca „Cantine” ar 90 sēdvietām. BA ēdināšanas pakalpojumus sniedz SIA "GMG Catering". Kafejnīca „Cantine” tika atvērta 2010. gadā un ir iemantojusi studentu, darbinieku un viesu uzticību un pozitīvo vērtējumu gan par ēdnīcas sniegtu pakalpojumu kvalitāti, gan moderno interjeru un ēdnīcas darbinieku atsaucīgo attieksmi. Ēkā Rīgā, K. Valdemāra ielā 161 ir uzstādīts tirdzniecības automāts dažādu dzērienu iegādei, kā arī personālam iekārtotas trīs ēdamtelpas.

## Viesnīca

Banku augstskolas studentu vajadzībām ir iekārtota viesnīca. Viesnīca atrodas BA ēkas Rīgā, K. Valdemāra ielā 161 8. – 10. stāvā. Dzīvokļu

ciency of the Building at 161 K. Valdemara Street, Riga According to High Energy Efficiency Standards Using Environment-friendly Construction Materials and Products” No KPFI-3/24 was signed. CCFI allocated 208 000 LVL for the implementation of the project. The aim of the project is to renovate the building at 161 K. Valdemara Street in Riga that will increase its energy efficiency saving energy resources and decreasing emission of carbon dioxide. As a result of the project the energy efficiency will be increased reaching the annual thermal energy consumption for heating 65,50 kWh/m<sup>2</sup> and CO<sub>2</sub> emission reduction efficiency indicator – 0,56 kgCO<sub>2</sub>/Ls. The renovation was started in July 2011 and it is planned to finish work in July 2012.

## Canteen

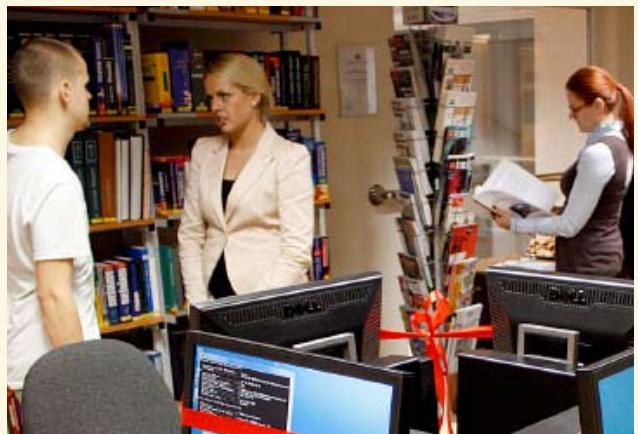
There is a café „Cantine” with 90 seats for the needs of students and personnel on the first floor of the building at 161 K. Valdemara Street. Catering in BA is provided by „GMG Catering” ltd. The café was opened in 2010 and is praised by students, personnel and guests for the quality of the service, modern interior and the responsiveness of its staff. There is a vending machine selling beverages in the building at 161 K. Valdemara Street and 3 dining-rooms for the personnel.

## Hostel

There is a hostel for the needs of the BA students. It is located at 161 K. Valdemara Street, Riga, 8th-10th floor. There are apart-

tipa blokos ir iekārtotas divvietīgas, trīsvietīgas un četrvielētīgas istabīnas. 2011. gadā īres maksas par viesnīcu vidēji bija apmēram 55 lati mēnesī par vienu gultas vietu. No 2011. gada 1. septembra līdz decembra beigām viesnīcā gultas vietas bija aizpildītas apmēram par 97%. Studentiem tiek piedāvāta iespēja mainīt gultas veļu trīs reizes mēnesī. 2011. gadā viesnīcas vajadzībām tika iegādāti un vairākos numuros nomainīti jauni tekstilizstrādājumi, spilveni un matrači. Viesnīcā dzīvojošo studentu vajadzībām ir uzstādītas veļas mazgājamās un žāvējamās mašīnas. Viesnīcu par Senātā noteiktu maksu izmantoja arī Erasmus apmaiņas programmas studenti, augstskolas viesi un citi interesenti. 2011. gadā tika veikts kapitālais remonts 905., 906. istabās un to sanitārajās telpās (kopā 7 gultas vietas) un 9. stāva virtuvē. Šajās telpās tika iegādātas un uzstādītas jaunas mēbeles. 2011. gadā viesnīcas telpās 54 logiem tika nomainītas jaunas žalūzijas.

*ment type double, three-bed rooms and the rooms for four students in the hostel. In 2011 the average rent was 55 Ls per month per bed. From 1 September 2011 till December 97% of the hostel was used. Students can change the bed linen three times per month and the majority of students have used this service. In 2011 new textiles, pillows and mattresses were purchased for the needs of the hostel. There are washing machines and dryers for the needs of the students living in the hostel. The hostel was also used by ERASMUS students and BA guests for the charge determined by the Senate. In 2011 Rooms 905 and 906 (7 beds), WCs and the kitchen on the 9th floor were renovated. They were also furnished. In 2011 the blinds were changed for 54 windows in the hostel premises.*



# Ārpusstudiju aktivitātes/Out-of-study Activities

---

2011. gadā Banku augstskolā notika dažādi kultūras, sporta un atpūtas pasākumi, kuros piedalās gan augstskolas studenti, gan personāls un augstskolas draugi. BA tiek īpaši svinēts studiju gada sākums, svarīgākie valsts svētki, kā arī absolventu izlaidumi.

2011. gadā pirmo reizi tika rīkots BA studiju gada noslēguma pasākums „Pik-niks”. Tas notika 21. maijā sestdienā atpūtas parkā „Rāmkalnī”. Uz kopīgu atpūtu un izklaidēm visas dienas garumā tika aicināti BA studenti, pasniedzēji un darbinieki. Tie, kurus aizrauj sports un azarts varēja piedalīties nopietnos volejbola mačos vai laivu braucienos, savukārt tie, kuriem patīk atrakcijas – varēja izvēlēties komandu stafetes, batutu vai rodeļus. Par humoru un jautri pavadītu laiku gādāja pasākuma vadītājs. Pasākuma „Pik-niks” dalībnieki tika cienāti ar zupu un BA torti.

Banku augstskolas studenti un darbinieki 12. novembrī tika aicināti piedalīties BA sadarbībā ar AS „Pasažieru vilciens” organizētajā Latvijas Republikas proklamēšanas 93. gadadienai veltītajā pasākumā „Kultūras pastaiga”, kas notika Tautas ekskursijas uz Gulbeni un Stāmerienu ietvaros. Vilciēnā tika noorganizēts īpašs BA vagons, kurā notika atrakcijas, sadziedāšanās un ikgadējais BA 1. kursu studentu konkurss. Nonākot pirmajā galamērķī – Gulbenē – kultūras pastaigas dalībniekiem bija iespēja baudīt ekskursiju Gulbenes depo, vizināties ar drezīnu, bet visplašāk atpūtas un izklaides iespējas visus kultūras pastaigas ekskursantus sagaidīja Stāmerienā – Mārtiņdienas tirdziņš ar vietējo mājražotāju produkciju, amatnieku darinājumiem un lauku labumiem. Tika apmeklēta simtgadīgā Stāmerienas pils un unikālā pareīticīgo baznīca ezera krastā. Atpakaļceļā uz Gulbeni kultūras pastaigas dalībnieki devās ar bānīti.

15. novembrī BA notika svinīgais pasākums par godu Latvijas Republikas proklamēšanas 93. gadadienai. Pasākumā piedalījās arī LR Saeimas priekšsēdētāja S. Āboltiņa, kura apsveica svētkos un apbalvoja 1.kursa studentus – ik gadējā konkursa laureātus. Tika apbalvoti arī citu kursu studenti par ļoti labām, teicamām un izcilām sekmēm studijās, dalību Latvijas un starptautiskajos projektos un konkursos, kā arī sasniegumiem sportā.

7. decembrī 1. kursa studenti piedalījās

*There were different cultural, sports and recreation events at BA in which participated students, personnel and BA friends. The beginning of the academic year, the national holidays and graduation parties are celebrated.*

*In 2011 for the first time BA academic year conclusion celebration „Pik-niks” was organized. BA students, academic staff and employees were invited to spend a relaxation and entertainment day together. Sports fans could participate in serious volley-ball matches or boating, but those who like amusement could choose team relay races or trampoline. The event moderator took care of humour and fun. The participants of the outing were offered soup and BA cake.*

*On 12 November 2011 BA students and employees were invited to participate in „Culture Walk” organized in cooperation with „Pasažieru vilciens” plc. and devoted to the 93rd Latvia Independence Day within the National Excursion to Gulbene and Stameriena. There was a special carriage in which amusement, singing and the annual 1st year student competition took place. In the first destination – Gulbene, the participants of the „Culture Walk” could go on an excursion to Gulbene Depot, to go by railcar, but much wider recreation and entertainment opportunities expected the participants in Stameriena. There were Martin Day's fair with the produce of local producers, handicraftsmen and farmers. The hundred year old Stameriena castle and the unique orthodox church on the bank of the lake were visited. They returned to Gulbene by an old-time train.*

*On 15 November 2011 there was a festive meeting devoted to the 93rd Latvia Republic Independence Day which was attended by S. Āboltiņa – the Parliament Chairperson. She not only congratulated the audience, but also awarded the 1st year students the winners of the annual competition. Other students for very good, excellent and outstanding academic results, participation in Latvia and international projects and competitions and achievements in sports were also awarded.*

*On 7 December 2011 the 1st year students who were the participants of the annual competition devoted to the 93rd Latvia Republic Independence Day went on a tour of the Parliament (Saeima) building to get insight into the daily*

tradicionālā konkursā, kas tika veltīts Latvijas Republikas proklamēšanas 93. gadadienai. Pasākuma dalīnieki ekskursijas laikā apmeklēja LR Saeimas namu, lai tuvāk iepazītos ar mūsu valsts parlamenta ikdienas darbu. Studentiem bija iespēja apskatīt LR Saeimas dāvanu ekspozīciju, apmeklēt plenārsēžu zāli, darba un reprezentācijas telpas. Pēc ekskursijas personiskā atmiņu stāstījumā par 1990. gada maija un 1991. gada augusta vēsturiskajiem notikumiem dalījās toreizējās Augstākās Padomes deputāte V. Čebotarenoka.

16. decembrī Rīgas Latviešu biedrības namā norisinājās BA gada pasākums – Ziemassvētku balle, kuru organizēja BA Studentu padome. Pasākumā piedalījās BA studenti, absolventi, darbinieki un sadarbības partneri. Tajā uzstājās dziedātāja A. Andrejeva un grupa „Otra puse”, kā arī DJ Knuts. Pasākuma laikā notika viktorīnas, balles viesiem bija iespēja iegūt balvas no pasākuma atbalstītājiem.

## Banku augstskolas studentu padome

Banku augstskolā darbojas studentu ievēlēta pašpārvalde – Banku augstskolas Studentu padome (turpmāk tekstā – BASP). BASP pārstāv studentus augstskolas lēmējinstitūcijās, uztur studentu dialogu ar augstskolas administrāciju un organizē studentu ārpusstudiju dzīvi. Pēc 2011. gada 11. oktobrī notikušajām BASP vēlēšanām, par BASP valdes priekšsēdētāju tika ievēlēts J. Linde un par valdes priekšsēdētāja vietnieci – E. Stepiņa. BASP struktūru veido Projektu daļa (N. Beikmanis, E. Pētersone, S. Kalniete, G. Namniece, P. Lapiņš), Finanšu daļa (L. Laizāne), Sabiedrisko attiecību daļa (I. Jokste, A. Ābele, K. Blūma) un Sociāli akadēmiskā daļa (L. Dišteina, K. Skurba, A. Štāle, T. Daģis).

2011. gadā BASP pārstāvji regulāri piedalījušies augstskolas Satversmes sapulcēs un Senāta sēdēs, kā arī citās administratīvajās apspriedēs. BASP aktīvi sadarbojušies ar augstskolas administrāciju, organizējot studentu dalību BA informatīvajos izbraucienos pa Latvijas vidusskolām, BA biznesa nedēļu norisē, Karjeras dienās, Erasmus programmas ārvalstu studentu uzņemšanā, BA mācību gada noslēguma

work of the Parliament. They had the opportunity to look at the exhibition of the presents received by the Parliament, to go to the plenary hall, work and representation premises. After the tour the former deputy of the Supreme Council in 90ies V.Cebotarenoka told about her memories about the historical events of May 1990 and August 1991. Her emotional memories and feelings aroused interest and motivated to ask the families about the events in the past when Latvia had not regained its independence yet.

On 16 December 2011 the largest and the most gorgeous event of the year – Christmas ball organized by BA Student Council took place in Latvia Association House. BA students, graduates, employees and cooperation partners attended the ball. The singer A.Andrejeva, the group „Otra puse” and DJ Knuts performed at the ball. There were quizzes and the guests could win prizes from the supporters of the event.

## Student Council

Student elected self-government – BA Student Council (further in the text SC) functions in BA. The Student Council represents students in BA decision-making institutions, maintains the dialogue between students and the administration of BA and organizes student out-of-class activities. After SC elections on 11 October 2011 J. Linde was elected as the chairman of SC, the vice-chairperson – E. Stepiņa. SC structure consists of Project Division (N. Beikmanis, E. Pētersone, S. Kalniete, G. Namniece, P. Lapiņš), Finance Division (L. Laizāne), PR Division (I. Jokste, A. Ābele, K. Blūma) and Social Academic Division (L. Dišteina, K. Skurba, A. Štāle, T. Daģis).

In 2011 SC representatives participated regularly in the meetings of Constitutional Assembly and Senate as well as other meetings of the administration. SC cooperates with the BA administration organizing student participation in BA informative visits to Latvia secondary schools, BA Business Weeks, Career Days, welcoming foreign students of ERASMUS programme, organizing the academic year conclusion event Pik-nik, etc. 2011 was rich in recreation events. CS organized

pasākumā „Pik-niks” un citos. 2011. gads bijis bagāts arī ar atpūtas pasākumiem – BASP februārī organizējis Valentīndienas balli, martā – kino vakaru, aprīlī – Lieldienu pasākumu klubā *Dstyle*, augustā – *Back to School* pasākumu, lai pagarinātu vasaras brīvlaiku, septembrī – fukšu balli klubā *Filings*, oktobrī – Halovīnām veltītu balli un novembrī – Ziemassvētku *prepārtiju*, abus pasākumus organizējot klubā „*Kaļķu Vārti*”. 2011. gadā septembrī BASP piedalījās mācību gada atklāšanas svētkos „Studentu Paradīze 2011” veidojot BA izklaidējošo stendu, kas piedāvāja tā apmeklētajiem griezt laimes ratu. Laimes rats piedāvāja arī iegūt balvā BA balvas, īpašo caurlaidi uz Karjeras dienām, iemūžināt sevi dolāra zīmē, kā arī iegūt savā īpašumā sponsoru balvas. 25 augstskolu konkurencē BASP veidotais BA stends ieguva godpilno 2. vietu.

## Sports

Banku augstskolas studentiem tiek nodrošinātas iespējas ne tikai apgūt kvalitatīvas studijas un jaunas zināšanas, bet arī piedalīties dažādos sporta pasākumos. Ikvienam BA studentam ir iespēja iesaistīties augstskolas piedāvātajās sporta aktivitātēs – basketbolā, telpu futbolā, volejbolā, tenisā, kā arī apmeklēt trenažieru zāli. BA darbojas sporta organizators, kurš cenšas īstenot studentu idejas un priekšlikumus sporta jautājumos.

Tāpat kā iepriekšējos gados arī 2011. gadā BA studenti piedalījās Latvijas XXII Universiādē, kurā pārstāvēja augstskolu 7 sporta veidos - galda tenisā, tenisā, basketbolā, futsalā, vieglatlētikā, florbalā un šahā. BA kopvērtējumā vīriešu konkurencē ierindojas 8. vietā, bet sieviešu konkurencē – 11. vietā. Lielākie BA studentu sasniegumi šajā Universiādē ir tenisā, kur BA studentiem izdevās izcīnīt kopvērtējumā 1. vietu, patiecoties uzvarai dubultspēlēs (R. Feldmanis, un R. Opmanis) kā arī individuāli aizvadītajās spēlēs, kurās BA pārstāvji izcīnīja 2. vietu (R. Feldmanis) kā arī 4. un 5. vietu (R. Lasovskis, R. Opmanis). 2011. gadā basketbola un futbola komanda iekļuva Universiādes sacensību  $\frac{1}{4}$  finālā. Banku augstskolas florbalu komanda piedalījās Universiādes sacensībās, kurās izcīnīja 8. vietu, un studentu florbalu līgā, kurā

*St. Valentine's Day ball in February, Film Show in March, Easter party in the club „Dstyle” in April, „Back to School” party in August to extend the summer holidays, Freshmens' ball in the club „Feeling” in September, Halloween ball in October and Christmas pre-party in November both the parties organizing in the club „Kaļķu Vārti”. In September 2011 SC participated in the opening of the new academic year „Student Paradise 2011” creating BA entertainment stand which offered the opportunity to turn the lucky wheel. It gave the opportunity to win prizes, a special pass to Career Days to perpetuate oneself in a dollar bill as well as to win sponsor prizes. The stand created by BA Student Council won the 2nd place among 25 higher educational institutions.*

## Sport

*BA provides its students not only the access to qualitative studies and new knowledge, but also the opportunity to participate in different sports activities – basketball, indoor football, volleyball, tennis as well as access to fitness equipment. BA has a sports organizer who tries to find solutions and implement students' ideas and propositions.*

*As in the previous years BA students participated in Latvia 22nd Universiade representing BA in 7 sports events – table tennis, basketball, futsal, track-and-field athletics, floor-ball and chess. Overall among men BA students won the 8th place, but among women – the 11th place. The best achievements in this Universiade BA students had in tennis winning overall the first place due to the wins in doubles. (R. Feldmanis and R. Opmanis) as well as in individual games in which BA sportsmen won the 2nd place (R. Feldmanis) as well as the 4th and 5th place (R. Lasovskis, R. Opmanis).*

*This year the basketball and the football teams got into the quarter-final in Universiade, but unfortunately did not get any further because in both the events Latvia University teams were stronger. Though BA does not have a permanent floor-ball team it participated in Universiade and won the 8th place and in student floor ball league won overall 5th-8th place. In 2011 the second year in a*

izcīnīja 5.–8. vietu kopvērtējumā. 2011. gadā jau otro gadu pēc kārtas I. Mikēlsone priecēja BA ar veiksmīgiem startiem gan Ziemas čempionātā, gan arī Universiādes sacensībās. Abās minētajās sacensībās I. Mikēlsone izcīnīja godalgotas vietas – attiecīgi sudraba medaļa lodes grūšanā Ziemas čempionātā un zelta medaļa diska mešanā un sudraba medaļa lodes grūšanā Universiādē. Vieglatlētikas sacensībās šķēpmešanā pavisam nedaudz līdz bronzas medaļai pietrūka pirmā kursa studentam A. Justam, kurš ierindojās 4. vietā Latvijas Universiādes sacensībās, kuras norisinājās Jelgavā.

2011. gadā basketbola komanda, trenera Aināra Tomaša vadībā, aizvadīja spēlēm bagātu sezonu Studentu Basketbola līgā (SBL). Spēles bija spraigas un katrā no tām varēja pārliecināties par komandas saliedētību un cīņu par katru punktu. Diemžēl, šogad BA neiekļuva play – off sešiniekā un ierindojās 8. vietā. Komandu uz katru spēli ieradās atbalstīt līdzjutēji, kuri nodrošināja tai atbalstu arī grūtos brīžos. Arī augstskolas rektors A. Sarnovičs bija komandas atbalstītājs, visu sezonu jusdams līdzi komandai. Tāpat kā basketbola komanda, arī futbola komanda turpināja savu sezonas cīņu regulārajā Rīgas telpu futbola turnīrā – 2. līgā, kurā iekļuva pateicoties iepriekšējā gada sasniegumiem, izcīnot 1. vietu 3. līgā. Turnīrā, kurš norisinājās no oktobra līdz martam komanda izspēlēja vairākas spēles mājas zālēs, gan izbraukumos stājoties pretī spēcīgām komandām no dažādām Latvijas pilsētām. Komanda savā grupā ierindojās 7. vietā. 2011. gadā studenti un arī darbinieki lielo interesi izrādīja arī par Nordea Rīgas maratonu.

## Koris „Monēta”

2011. gadā tika atjaunota Banku augstskolas kora „Monēta” darbība. Korī aicināti dziedāt kā BA studenti un absolventi, tā arī augstskolas darbinieki. Kori vada diriģente I. Feldmane kopā ar kormeistari I. Plūmi un vokālo pedagoģi D. Dombrovsku. Pirmo reizi koris uzstājās 2011. gada 15. novembrī BA svītīgajā pasākumā par godu Latvijas Republikas proklamēšanas 93. gadadienai. 2012. gada 12. novembrī koris „Monēta” kopā ar jauniešu kori „Balsis” (I. Teterovska vadībā) uzstājās Mārtiņģienai

row I. Mikēlsone succeeded both in Winter Championship and the Universiade. In the mentioned competitions she won a silver medal in shot-put in Winter Championship and the gold medal in discus throwing and the silver medal in shot put in Universiade. In track-and-field athletics competition in javelin throwing the first year student A.Justs was very close to the bronze medal. He won the 4th place in Universiade in Jelgava.

In 2011 the basketball team trained by Ainārs Tomašs had a busy season in Student Basketball League (SBL). The games were strenuous and showed the unity of the team and fight for every point. Unfortunately this year BA did not get into play-off and won the 8th place, but in spite of that fans came to every game to support their team in difficult moments. The rector A.Sarnovics also supported the team all the season. The football team also continued its season in the regular Riga indoor football tournament 2nd league which it entered due to the achievements of the previous year winning the 1st place in the 3rd league. In the tournament which lasted from October till March the team played several home and off-site games facing strong teams of different Latvia towns. The team won the 7th place in its group. In 2011 students were also interested in Nordea Riga Marathon in which both the BA students and the personnel ran the chosen distance.

## Quire „Monēta”

The quire „Monēta” was renewed in 2011. BA students, graduates and employers are invited to sing in the quire. The quire is conducted by I. Feldmane, the choir-master I. Plūme and the vocal teacher D. Dombrovska. The first time the quire performed on 15 November 2011 at BA festive event devoted to the 93rd Latvia Independence Day. On 12 November 2012 it performed together with the youth quire „Balsis” („Voices”) conducted by I. Teterovskis at the Martin’s Day event „Cultural

veltītajā BA pasākumā „Kultūras pastaiga”. Koris uzstājies arī BA absolventu izlaidumos. 2011. gada nogalē koris sniedza priekšnesumu BASP rīkotajā BA Ziemassvētku ballē. 2011. gadā koris „Monēta” uzsāka gatavošanos 2013. gada XXV Vispārējiem latviešu Dziesmu un XV Deju svētkiem. 2012. gada 24. martā notikušajā skatē Banku augstskolas koris „Monēta” piedalījās izpildot trīs dziesmas no pilna Dziesmu svētku repertuāra, ieguva 38,22 punktus, saņemot 2. pakāpes diplomu.

*Walk". The quire performed also at the BA graduation parties. At the end of 2011 the quire performed at the Christmas party organized by Student Council. In 2011 the quire started to prepare for the 15th General Latvian Song and Dance Festival which will take place in 2013. On 24 March 2012 the BA quire performed three songs at the show from the Song Festival repertory and scored 38.22 points receiving the diploma for the 2nd place.*



Banku augstskola rūpējas par saviem studentiem – motivē tos uzrādīt augstus rezultātus studiju laikā un aktīvi piedalīties augstskolas sabiedriskajā dzīvē. Studentiem tiek piedāvātas iespējas pretendēt uz studiju maksas atlaidēm, stipendijām, kā arī garantijām studiju kredītam.

## Atlaizu sistēma

Banku augstskola ir izveidojusi plašu studiju maksas atlaizu sistēmu, kurā ir iekļautas 13 veidu atlaides BA studentiem un reflektantiem studijām pirmā līmeņa, bakalaura un arī maģistra studiju programmās. 2011. gadā tika piešķirtas studiju maksas atlaides 276 reflektantiem un esošajiem BA studentiem kopā 27 872, 04 latu apmērā. Studiju maksas atlaides tiek noteiktas katram akadēmiskajam gadam un apstiprinātas ar BA Senāta lēmumu.

## Banku augstskolas studiju maksas atlaides 2012./2013. akadēmiskajā gadā

Bakalaura līmenis				Maģistra līmenis					
Reflektantiem		Studentiem		Reflektantiem		Studentiem			
Atlaides nosaukums	Atlaides apjoms	Atlaides nosaukums	Atlaides apjoms	Atlaides nosaukums	Atlaides apjoms	Atlaides nosaukums	Atlaides apjoms		
„Junior Achievement Latvia”	10% apjomā no akadēmiskā gada pirmā semestra maksas	„Ioti labas sekmes”	10% apmērā no akadēmiskā gada pirmā semestra studiju maksas	„Lojalitāte”	10% apjomā no studiju programmas pilnās studiju maksas	„Atved draugu”	5% apmērā no akadēmiskā gada pirmā semestra studiju maksas		
„Sagatavošanas kursi”	LVL 30,00 apmērā	„Atved draugu”	5% apmērā no akadēmiskā gada pirmā semestra studiju maksas	„Radinieks”	5% apmērā no akadēmiskā gada studiju maksas	„Radinieks”	5% apmērā no akadēmiskā gada studiju maksas		
„Naudas kupons”	LVL 30,00 apmērā	„Sabiedriskā aktivitāte un publicitāte”	„5% apmērā no akadēmiskā gada pirmā semestra maksas”	„Ioti labas sekmes”	5% apjomā no akadēmiskā gada pirmā semestra maksas	„Sabiedriskā aktivitāte un publicitāte” 5%	5% apmērā no akadēmiskā gada pirmā semestra maksas		
„Radinieks”	5% apmērā no akadēmiskā gada studiju maksas	„Radinieks”	5% apmērā no akadēmiskā gada studiju maksas	„Šveices finanšu nedēļa”	20% no pilnās studiju maksas				
„Jaunās paaudzes bankieris”	100% studiju maksas atlaidi pirmajam studiju gadam								

*BA takes care of its students and motivates them to achieve high results during their studies and to be loyal to their school. Students are offered tuition fee reduction, grants as well as guarantees for study loans*

## Reduction System

*BA has worked out a wide reduction system including 13 types of reduction for BA students and applicants for studies in the first level, Bachelor's and Mater's study programmes. 276 students and applicants received tuition fee reduction for 27 872,04 LVL in 2011. The reduction system is determined for each academic year and approved by Senate.*

## Tuition Fee Reduction at BA School of Business and Finance

Bachelor's Study Programme				Master's Study Programme			
Applicants		Students		Applicants		Students	
Type of Reduction	Volume of reduction	Type of Reduction	Volume of reduction	Type of Reduction	Volume of reduction	Type of Reduction	Volume of reduction
„Junior Achievement Latvia”	10% off the tuition fee of 1st semester of the academic year	„Very Good Study Results”	10% off the tuition fee of 1st semester of the academic year	„Loyalty”	10% off the total tuition fee of the study programme	„Bring Your Friend”	5% off the tuition fee of 1st semester of the academic year
„Preparatory Course”	30 LVL	„Bring Your Friend”	5% off the tuition fee of 1st semester of the academic	„Relative”	5% off the tuition fee of the academic year	„Relative”	5% off the tuition fee of the academic year
„Money Coupon”	30 LVL	„Social Activity and Publicity”	5% off the tuition fee of the academic year	„Very Good Study Results”	5% off the tuition fee of 1st semester of the academic year	„Social Activity and Publicity”	5% off the tuition fee of 1st semester of the academic year
„Relative”	5% off the tuition fee of the academic year	„Relative”	5% off the tuition fee of the academic year	„Switzerland Finance Week”	20% off the total tuition fee of the study “Banker of programme		
„Banker of programme the New Generation”	100% reduction of the tuition fee of the 1st year						

Atlaidi „Lojalitāte” 10 % apjomā no studiju programmas pilnās studiju maksas var saņemt maģistra studiju programmu reflektanti, kas bakalaura izglītību ieguvuši BA ne agrāk par 2008. gadu.

Atlaidi „Ļoti labas sekmes” 5% apjomā no akadēmiskā gada pirmā semestra maksas var saņemt maģistra studiju programmu reflektanti, kuriem BA vai citas augstskolas bakalaura studiju programmas absolvēšanas izglītības diplomā vidējā svērtā atzīme ir 8,0 un augstāk.

Atlaidi „Junior Achievement Latvia” 10% apjomā no akadēmiskā gada pirmā semestra maksas var saņemt pirmā līmeņa/bakalaura studiju programmu reflektanti – vidējās izglītības iestādes absolventi, kas ir izturējuši „Junior Achievement Latvia” konkursu.

Atlaidi „Sagatavošanas kursi” 30,00 latu vērtībā var saņemt pirmā līmeņa/bakalaura studiju programmu reflektanti, kuri ir beiguši

- The tuition fee reduction „Loyalty” – 10% off the total tuition fee can receive Master's study programme applicants who have obtained their Bachelor degree at BA after 2008.

- The reduction „Very Good Study Results” – 5% off the 1st semester academic year tuition fee can receive Master's study programme applicants whose grand point average (GPA) is 8,0 and higher completing the Bachelor's study programme.

- The reduction „Junior Achievement Latvia” – 10% off the 1st semester academic year tuition fee can receive the first level and Bachelor's study programme applicants who have finished a secondary educational establishment and won at „Junior Achievement Latvia” competition.

- The reduction „Preparatory Course” of 30 LVL receives the first level and Bachelor's study programme applicants who have received a certificate that they have finished BA Preparatory course.

- The reduction „Money Coupon” of 30 LVL

BA sagatavošanas kursus, saņemot par to apliecinājumu.

Atlaidi „Naudas kupons” 30,00 latu vērtībā var saņemt pirmā līmeņa/bakalaura studiju programmu reflektanti, kuri uzvarējuši Augstskolas izsludinātajā konkursā „Skola 2012”.

Atlaidi „Radinieks” 5% apmērā no akadēmiskā gada studiju maksas var saņemt pirmā līmeņa, bakalaura un maģistra studiju programmu reflektanti un studenti, kuri ir kāda BA studenta vai reflektanta radinieki (vīrs, sieva, vecāki, bērni, brāļi, māsas). Atlaide netiek piemērota, ja students vai studenta radinieks atrodas studiju pārtraukumā.

Atlaidi „Loti labas sekmes” 10% apmērā no akadēmiskā gada pirmā semestra studiju maksas var saņemt pirmā līmeņa un bakalaura studiju programmu 2. – 5. kursā studenti ar studiju vidējo atzīmi 9 un augstāk (tieki aprēķināta iepriekšējā akadēmiskā gada vidējā atzīme).

Atlaidi „Atved draugu” 5% apmērā no akadēmiskā gada pirmā semestra studiju maksas var saņemt pirmā līmeņa, bakalaura un maģistra studiju programmu studenti, kuri ir ieteikuši studijas BA reflektantam – savam draugam, kurš iesniegumā norāda ieteicēju (vienu personu), noslēdz studiju līgumu un veic studiju maksas pirmo iemaksu. Atlaide par rekomendāciju draugam studēt maģistra studiju programmā tiek piemērota, ja reflektants nav augstskolas absolvents.

Atlaidi „Sabiedriskā aktivitāte un publicitāte” 5% apmērā no akadēmiskā gada pirmā semestra maksas var saņemt pirmā līmeņa, bakalaura un maģistra studiju programmu 2.–5. kura aktīvākie studenti, kas ir veicinājuši augstskolas publicitāti (tieki iesniegtas publikāciju kopijas, raidījumu video un citi materiāli). Atlaides piešķiršanu iesaka programmas direktors vai BASP valde, nēmot vērā ikvienu pārstāvja ieguldījumu. Studijas Erasmus programmā netiek nēmtas vērā.

Atlaidi 20% no pilnās studiju maksas var saņemt maģistra studiju programmas „Starptautiskās finanses un banku darbība” reflektanti – Zelta balvas 1. vietas ieguvēji

*can receive the first level and Bachelor's study programme applicants who have won in the BA competition „School 2012”.*

- The reduction „Relative” – 5% off the year tuition fee can receive the first level and Bachelor's and Master's study programme applicants who are relatives (a husband, a wife, children and students brothers, sisters) of a BA student or applicant. The reduction is not applied if the student or the relative is in an academic leave.*

- The reduction „Very Good Study Results” – 10% off the 1st semester academic year tuition fee can receive the first level and Bachelor's study programme 2nd – 5th year students who have grand point average (GPA) 9,0 or higher. (The average mark of the previous academic year is calculated).*

- The reduction „Bring Your Friend” – 5% off the 1st semester academic year tuition fee can receive the first level, Bachelor's and Master's study programme students who have recommended studies at BA to their friend(s) who have applied for studies and given the name (one person) of the person who has recommended, have signed the study agreement and made the first payment of the tuition fee. The reduction for the recommendation to study in Master's study programme is applied if the applicant is not the BA graduate.*

- The reduction „Social Activity and Publicity” – 5% off the 1st semester academic year tuition fee can receive the first level, Bachelor's and Master's study programme the 2nd – 5th year pro-active students who have generated BA publicity. (e.g. Copies of publications, videos of TV programmes, etc. are handed in) The Programme Director and the Board of the Student Council gives the recommendation to apply this reduction taking into consideration the contribution of the student. The studies in ERASMUS programme are not considered.*

- The reduction „Relative” – 5% off the year tuition fee can receive the first level and Bachelor's and Master's study programme students who are relatives (a husband, a wife, children, brothers, sisters) of a BA student or applicant. The reduction is not applied if the student or the relative is in an academic leave. To receive this reduction documents proving the relationship must be presented. The reduction can be received only by the students who do not have financial or academic indebtedness.*

---

Šveices finanšu nedēļā 2012. Reflektantam jāiesniedz „Gold” sertifikāts, kurš ir iegūts Šveices finanšu nedēļā, sertifikātu var iesniegt iepriekšējo gadu uzvarētāji.

Atlaidi 10% no pilnās studiju maksas var saņemt maģistra studiju programmas „Starptautiskās finanses un banku darbība” reflektanti – Sudraba balva 2. vietas ieguvēji Šveices finanšu nedēļā reflektantam ir jāiesniedz „Silver” sertifikāts, kurš iegūts Šveices finanšu nedēļā, sertifikātu var iesniegt iepriekšējo gadu uzvarētāji. Atlaide tiek piemērota trīs 1. vietas un trīs 2. vietas ieguvējiem, kuri uzsāks studijas 1. kursā.

100% studiju maksas atlaidi pirmajam studiju gadam saņem arī 1. vietas ieguvējs konkursā „Jaunās paaudzes baņķieris”.

- *The 20% reduction off the total tuition fee can receive applicants of Master's study programme „International Finance and Banking” if they are the Golden prize 1st place winners in Switzerland Finance Week. The applicant has to hand in the Golden Certificate obtained at Switzerland Finance Week. It can be also handed in by the winners of the previous years.*

- *The 10% reduction off the total tuition fee can receive applicants of Master's study programme “International Finance and Banking” if they are the Silver prize 2nd place winners in Switzerland Finance Week 2012. The applicant has to hand in the Silver Certificate obtained at Switzerland Finance Week. It can be also handed in by the winners of the previous years. The reduction is given to three 1st place and three 2nd place winners who start their studies in the 1st year.*

- *100% tuition fee reduction for the 1st academic year is given to the 1st prize winners in the competition „Banker of the New Generation”.*

## Stipendijas

No 2007. gada Banku augstskolā darbojas nodibinājums Banku augstskolas Atbalsta fonds (turpmāk tekstā – Fonds). 2011. gadā sekmīgi darbojies Fonds dibināts ar mērķi atbalstīt labākos studentus un veicināt BA turpmāko izaugsmi. Ar savu atbalstu absolventiem ir iespēja pateikties bijušajiem pasniedzējiem, bet uzņēmumiem – par labi izglītotiem darbiniekiem, kas ir augstskolas studenti vai absolventi. 2011. gadā Fonda priekšsēdētājs bija profesors J. Grasis un valdes locekļi A. Maurāns, S. Zvejniece, B. Baltāča un I. Rone. Fondā netika nodarbināts neviens algots darbinieks. 2011. gadā naudas ziedoju mos un mantas dāvinājumos tika saņemts 2330 lati. Fondam naudas ziedoju mos veica Latvijas Komercbanku asociācija un AS „Swedbank”. Naudas godalgas par izciliem un teicamiem maģistra un bakalaura darbiem saņēma šādi Banku augstskolas absolventi: N. Cera, R. Bluķis, A. Korsaka, A. Baltiņa, K. Lapiņa, P. Solomatis, B. Grīnvalde un V. Topčiļina, naudas godalgu par izcilu bakalaura darbu R. Auziņš. Saskaņā ar AS „Swedbank” mērķziedoju mu

## Grants

*The foundation „BA School of Business and Finance Support Fund” (further in the text – Fund) has functioned in BA since 2007. It was founded with the aim to support the best students and to promote the further growth of BA. With their support the graduates can thank the teaching staff, but enterprises - for well-prepared employees who are the students or graduates of BA. In 2011 the chairman J.Grasis and the Board members A.Maurāns, S.Zvejniece, B.Baltača and I.Rone functioned in the Fund. There were no paid employees in the Fund. 2330 LVL were received in donations in 2011. Association of Latvia Commercial Banks and „Swedbank” plc. donated money to the Fund.*

*Money prize for outstanding and excellent Master's and Bachelor's theses received the following BA graduates: Natālija Cera, Roberts Bluķis, Agnese Korsaka, Anete Baltiņa, Katrīna Lapiņa, Pāvels Solomatis, Baiba Grīnvalde un Viktorija Topčiļina. According to the terms of the donation of „Swedbank” plc. the student event in the club „Feeling” was supported and*

tika atbalstīts studentu pasākums klubā „Fīlings” un BA dalība „Studentu basketbola līga”. Kopsummā augstakminētajiem mērķiem tika ziedoti 2085,40 lati.

2011. gadā jau ceturto gadu sekmīgākajiem studentiem tika pasniegtas atzinības stipendijas, kuras ir finansējis Vītola fonds un augstskolas mecenāts E. Samulis. Šogad par izciliem rezultātiem studijās sumināti 26 BA studenti, kuriem visa studiju perioda laikā ir bijušas ļoti labas un izcīlīgas sekmes. Četros gados E. Samulis ir pasniedzis jau 89 stipendijas izcilākajiem BA studentiem. E. Samulis ar BA sadarbojas vairāk nekā desmit gadus un ir ne tikai augstskolas mecenāts, bet arī goda profesors un Konventa priekšsēdētājs, kā arī Uzņēmējdarbības bakalaura un maģistra studiju programmu Valsts pārbaudījumu komisiju priekšsēdētājs.

Saņemot stipendijas, izcilnieki pateicās E. Samulim un izteica atzinīgus vārdus par BA studiju programmām un mācībspēkiem, atzīmējot, ka tieši BA jūtoties īstajā vietā un saņemot visu nepieciešamo, lai sasniegstu savus karjeras mērķus. Stipendijas saņēma divas ceturtā kursa studentes D. Ivanova un L. Blūmentāle, seši trešo kursu studenti un vienpadsmit otro kursu studenti. Šie studenti ir uzrādījuši ļoti labas un izcīlīgas sekmes visu studiju periodu.

## **Garantiju fonds studiju kredītu saņemšanai**

Lai nodrošinātu iespējas ikvienam interesentam studēt Banku augstskolā, 2009. gadā tika izveidots Garantiju fonds, kas studentiem nodrošina garantijas studiju kredītu saņemšanai bez valsts galvojuma. 2011. gadā šādam mērķim tika izmantoti 1 411 lati, kas tiek nodrošināti ar neskaramo depozītu. Garantiju fonds nodrošina iespēju ikvienam jaunietim ar labām zināšanām un lielu apņēmību turpināt studijas augstskolā un saņemt finansējumu savām studijām. Garantiju fonds paredz, ka Banku augstskola galvos par kredītu gadījumos, ja studentam neizdodas saņemt valsts garantētu aizdevumu vai komerckredītu studijām, ja nav sava galvotājs vai nav regulāri ienākumi.

„Student Basketball League” received as a BA membership fee. The total sum donated for the mentioned aims constituted 2085,40 LVL.

In 2011 already for the fourth consecutive year the most successful students received the grants of recognition financed by the donator of Vitola Fund and BA patron Dr. oec. E. Samulis. 26 BA students have been congratulated on outstanding study results this year. In four years E. Samulis has already presented 89 grants to the best BA students. E. Samulis has cooperated with BA for more than ten years and is not only the patron of BA, but also Professor emeritus, the Chairman of the Counselor Convention and the Chairman of the State Examination Commission of Entrepreneurship Bachelor's and Master's study programmes. The students who received grants thanked Mr. Samulis and appreciated BA study programmes and academic staff highlighting that at BA they feel that they receive everything they need to achieve their career goals. The grants were received by two 4th year students D. Ivanova and L. Blūmentāle, six 3rd year students and eleven 2nd year students. These students have had very good and outstanding results all the study period.

## **Guarantee Fund for Study Loans**

To ensure everybody the opportunity to study at BA the Guarantee Fund was created in 2009. It provides guarantees for receiving study loans without government guarantee. In 2011 for this purpose were used 1 411 LVL which were secured by a deposit. The Guarantee Fund provides the opportunity to every youngster with good knowledge and determination to continue education at BA and receive financing for studies. The Guarantee Fund envisages that BA will guarantee the loan if the students cannot receive a state-guaranteed loan or a commercial loan for studies if they do not have regular income or a guarantor.

Banku augstskola organizē trīs veidu sagatavošanas kursus – garos sagatavošanas kursus studijām augstskolā, īsos sagatavošanas kursus matemātikā, kā arī sagatavošanas kursus studijām maģistratūrā. Šie un garie sagatavošanas kursi paredzēti vidusskolu pēdējo klašu skolēniem un absolventiem.

Garo sagatavošanas kursu mērķis ir nostiprināt, papildināt un sistematizēt kursu klausītāju zināšanas piedāvātajos mācību priekšmetos vidusskolas programmas apjomā, palīdzēt sagatavoties valsts centralizētajiem eksāmeniem, sniegt zināšanas biznesa ekonomikas pamatos, iepazīstināt ar banku un citu finanšu institūciju darbību, ar prasībām, kādas tiek izvirzītas augstskolas reflektantiem. Sagatavošanas kursu noslēgumā dalībniekiem ir iespējams kārtot pārbaudījumus testa veidā visos minētajos priekšmetos un saņemt sertifikātu, kas dod priekšrocības, lai iestātos augstskolā. Garo sagatavošanas kursu ilgums ir 7 mēneši, tie tiek organizēti BA telpās. 2011. gadā garos sagatavošanas kursus apmeklēja 45 dalībnieki. Iso sagatavošanas kursu mērķis ir papildināt un sistematizēt zināšanas matemātikā, palīdzēt sagatavoties valsts centralizētajam eksāmenam, kā arī iepazīstināt ar prasībām, kādas tiek izvirzītas topošajiem BA studentiem. Sagatavošanas kursu noslēgumā dalībniekiem ir iespējams kārtot pārbaudījumus testa veidā kursu priekšmetos un saņemt sertifikātu. Iso sagatavošanas kursu ilgums ir 3 dienas, tie tiek organizēti Banku augstskolas telpās. 2011. gadā īsos sagatavošanas kursus apmeklēja 72 dalībnieki. BA sniedz iespēju arī sagatavoties maģistra studijām BA, apmeklējot kursus nedēļas nogalēs.

Banku augstskola piedāvā tālākizglītības kursus uzņēmējdarbības, svešvalodu un komunikāciju jomās, kā arī klausītāju statusā apmeklēt augstskolas īstenotos studiju kursus. Tālākizglītības pakalpojumu mērķauditorija ir studenti, uzņēmumi, kā arī ikviens interešents, kas vēlas paaugstināt savu kvalifikāciju un iegūt papildus zināšanas.

*BA organizes three different preparatory courses – the extensive preparatory course for studies at BA and the intensive preparatory course in mathematics as well as the preparatory course for studies in Master's programme. The extensive and intensive preparatory courses are envisaged for the senior secondary school students and the holders of school completion certificates.*

*The objective of the extensive preparatory course is to improve knowledge in the offered subjects within the secondary school study programme, to prepare for the state centralized examinations, to provide knowledge of the basics of economics, to give insight into the operation of banks and other financial institutions, to introduce the requirements for BA applicants. In conclusion of the preparatory course the participants can take a test in all the mentioned subjects and receive a certificate. The length of the extensive preparatory course is 7 months. They are in the premises of BA. In 2011 45 participant attended the extensive preparatory course. The objective of the intensive preparatory course is to improve and systematize knowledge of mathematics, to help to prepare for the state centralized examinations, to introduce the requirements for the future students of BA. In conclusion of the preparatory course the participants can take a test in all the mentioned subjects and receive a certificate which is an advantage for entering BA. The length of the intensive preparatory course is 3 days. They are in the premises of BA. In 2011 72 participants attended the extensive preparatory course. BA also offers to prepare for post-graduate studies at BA attending a course at weekends for a month.*

*BA has extended its range of services in the area of further education. In 2010 courses in entrepreneurship, foreign languages and business communication were developed. The opportunities to attend lectures as a listener were extended. The target audience of the further education services is: students, enterprises and anybody who wants to increase qualification and obtain new knowledge.*

## **Banku augstskolas piedāvātie tālākizglītības kursi**

### **Uzņēmējdarbība**

- Apmācību kurss „4 soļi līdz savam biznesam”

### **Valodu kursi: angļu valoda par tēmām:**

- Pieteikšanās darbā
- Biznesa prezentācijas
- Lietišķā sarakste angļu valodā
- Biznesa angļu valodas gramatika
- Biznesa informācijas rakstiska prezentēšana

### **Vācu valodas kursi grupām ar un bez priekšzināšanām**

- Komunikācija vācu valodā

### **Komunikāciju kursi:**

- Starpkultūru saskarsmes kurss
- Uzvedības kultūra

Banku augstskolas piedāvātās iespējas klausītāja statusā apmeklēt atsevišķus studiju kursus ir labs veids kā apgūt ne tikai darba tirgū pieprasītās zināšanas un prasmes, bet arī iegūt kompetences, kuras var izmantot, plānojot ģimenes budžetu vai veidojot savu uzņēmumu. Klausītāja statuss paver iespējas piedalīties studiju procesā, izmantot bibliotēku un IT resursus profesionālās pilnveides vajadzībām.

Nokārtojot pārbaudījumu, kursa noslēgumā tiek izsniegt sertifikāts, kas apliecina iegūtos kredītpunktu. Pēc kursa apgūšanas ir iespējams turpināt studijas programmā un atsevišķo kursu kredītpunkti var tikt ieskaitīti studiju kopējā programmā. Studiju kursu apguve un pārbaudījumu kārtošana studiju kursu klausītājam ir maksas pakalpojums, izcenojumi tiek noteikti atbilstoši Banku augstskolas Senātā apstiprinātajiem maksas pakalpojumiem konkrētajam akadēmiskajam gadam. 2011. gadā klausītāju statusā BA studiju kursus apmeklēja 27 klausītāji, tostarp BA studenti.

## **Courses of further education at BA**

### **Entrepreneurship:**

- Training course „Four Steps to Your Business”

### **Business English courses:**

- Applying for a job
- Business presentations
- Business correspondence
- Grammar of Business English
- Written presentation of business information

### **German for groups with and without previous knowledge:**

- Communication in German

### **Communication courses:**

- Cross-cultural communication
- Etiquette

The BA offer to attend separate study courses at BA as a listener is a good way how to obtain not only the knowledge and skills required by the labour market, but also competences which can be applied planning the family budget or setting up a company. As a listener you can participate in studies, use the library and IT resources for the needs of professional development. Having passed the exam at the end of the course you can receive a certificate that proves that you have obtained credit points. You can continue studies in a study programme and your credit points of courses can be entered in the total study programme. The studies in a listener's status are a paid service. The tuition fee is approved by the Senate of BA. 27 listeners has attended study courses in 2011.

Banku augstskolā ar kvalitātes jēdzienu saprot pakāpi, kādā piedāvātie augstskolas pakalpojumi spēj pildīt studentu, sabiedrības un regulējošo normatīvu prasības, kā arī sasniegt augstskolas izvirzītos mērķus. *Boloņas procesa* deklarācijā par vienu no galvenajām prioritātēm ir atzīta efektīva iekšējās kvalitātes vadības sistēmas izveide un uzturēšana. BA iekšējās kvalitātes vadības sistēma tiek attīstīta un uzturēta atbilstoši starptautiskam kvalitātes standartam *Investors in Excellence*, kas paredz organizācijas nepārtrauktas attīstības nodrošināšanu. BA kvalitātes vadības sistēma iekļauj arī Eiropas standartu un vadlīniju īstenošanu, kas paredzētas kvalitātes nodrošināšanā augstākajās izglītības iestādēs. BA ir formulēta kvalitātes politika, izvirzīti mērķi un sakārtota darba vide tā, lai motivētu darbiniekus augstskolas vīzijas, misijas un mērķu īstenošanai. Kvalitātes politika nosaka pamativzienus tās galveno procesu – studiju procesa, pētniecības procesa un atbalstošo procesu darbības nepārtrauktai pilnveidošanai.

BA ir izveidota un ar resursiem nodrošināta iekšējā kvalitātes vadības sistēma, kas sastāv no savstarpēji saistītiem procesiem. Tieka mērīta un analizēta katras procesa atbilstība un lietderība. Īstenojot kvalitātes politiku, augstskola nodrošina studiju procesu ar augsti kvalificētiem Latvijas un ārvalstu docētājiem. Augstskolā tiek pilnveidoti kvalitātes vadības sistēmas procesi, veicinot visu augstskolas darbinieku iesaistīšanos studiju un administratīvo procesu nepārtrauktā uzlabošanā. BA regulāri plāno un nodrošina augstskolas darbībai nepieciešamos finanšu, personāla, materiālos un nemateriālos resursus, veicina darbinieku nepārtrauktu izglītošanos un kvalifikācijas celšanu. Regulāri tiek novērtēts augstskolas stratēģisko mērķu sasniegšanas progress, nodrošināta mērķtiecīga sadarbība ar ieinteresētajām pusēm, tostarp studējošajiem, darba devējiem, citām augstskolām, valsts un nevalstiskajām organizācijām. BA sekmē studējošo un docētāju apmaiņas un sadarbības programmas ar ārvalstu augstskolām, kā arī aktīvi piedalās nacionālo un starptautisko izglītības organizāciju darbā. BA kvalitātes politika nosaka esošo studiju

*BA by the notion „quality” understands the degree at which the offered services can meet the requirements of customers, society and normative documents as well as help to achieve the goals set by BA. In the Bologna Process Declaration as one of the main properties is mentioned the development and maintenance of an effective internal quality management system. The BA internal quality management system is being developed and maintained according to the international quality standard Investors in Excellence that envisages the ensuring of the continuous development of the organization. BA has developed quality policy, set goals and arranged the working environment so that it motivates employees to implement the vision, mission and achieve the goals of BA. BA quality policy determines the main directions for the continuous development of its main activities – studies, research and support activities.*

*BA has developed the internal quality management system which consists of correlated processes and secured resources for it. Compliance and usefulness of each process is measured. Implementing quality policy BA provides highly qualified lecturers from Latvia and abroad. The processes of the quality management system are improved encouraging all the BA personnel to participate in this continuous improvement of study and administrative processes. BA regularly plans and ensures the financial, human, tangible and intangible resources necessary for the BA activities, facilitates continuous professional development of the employees. The progress in achieving the strategic goals of BA is regularly assessed, ensured cooperation between the parties concerned – students, employers, other universities, governmental and non-governmental organizations.*

*BA fosters exchange and cooperation programmes of students and academic staff with foreign universities as well as participates in the work of national and international organizations. BA quality policy determines ensuring the topicality of the existing study programmes and their continuous improvement.*

programmu aktualitātes nodrošināšanu un nepārtrauktu pilnveidošanu. Jaunu studiju programmu izstrādāšana notiek ievērojot visu ieinteresēto pušu interešu mainīgās vajadzības, sistemātiski izzinot un analizējot topošo studentu un absolventu vajadzības, esošo studentu vēlmes un to apmierinātības līmeni, darba devēju prasības, ekonomiskās vides attīstības tendences Latvijā un pasaulei, kā arī pārņemot labas prakses piemērus, augsti kvalificētu speciālistu sagatavošanai. Liela uzmanība BA tiek pievērsta studentu un ieinteresēto pušu apmierinātības novērtēšanai un uzlabošanai.

Banku augstskolā no 2005. gada ir ieviesta kvalitātes vadīšanas sistēma atbilstoši ISO 9001 pamatprincipiem. 2007. gadā BA uzsāka virzību uz izcilību atbilstoši *Investors in Excellence* standarta prasībām, parakstot sertifikācijas organizācijas *Latvia Excellence* apņemšanās apliecinājumu, kas atspoguļoja BA gatavību mērķtiecīgi attīstīties un ieguldīt augstskolas resursus izcilības standarta iegūšanā. *Investors in Excellence* ir Lielbritānijas kvalitātes standarts, kas ir nākamā pakāpe pēc ISO 9001 (*International Organization for Standardization*) kvalitātes standarta ieviešanai. Tas veidots, ietverot sevī svarīgākos EFQM (*European Foundation for Quality Management*) principus un ir pasaulei atzīts kā noteicošais izcillas vadības modelis, jo sniedz elastīgu pieejumu nepārtrauktai organizācijas pilnveidošanai visās tās galvenajās sfērās, kas aptver arī līderību, darbiniekus un klientu rezultātus.

*Investors in Excellence* sertifikāts sniedz organizācijas vadībai un klientiem pamatotu pārliecību par organizācijas spējām un veikumu. Lielbritānijā astoņu gadu laikā par *Investors in Excellence* ir atzītas vairāk kā 150 organizācijas. Starp tām ir privātā un publiskā sektora pārstāvji, lielie un mazie uzņēmumi, ražotāji un pakalpojumu sniedzēji. 2009. gada beigās BA iesniedza dokumentāciju *Investors in Excellence* vērtētājiem, kā arī nodrošināja to vizīti augstskolā. Vērtētāji BA atzina par atbilstošu standarta prasībām un 2010. gada 19. maijā oficiāli piešķīra BA *Investors in Excellence* kvalitātes sertifikātu, tādējādi BA kļuva par pirmo augstākās izglītības iestādi

New study programmes are developed taking into consideration the changing needs of all the parties concerned regularly analyzing the needs of the potential and existing students and the level of their satisfaction, the requirements of employers, the development tendencies of the economic environment in Latvia and the world as well as using examples of positive experience to prepare highly qualified specialists. Special attention is given to the assessment of student and other concerned parties' satisfaction and the following improvement.

The quality management system has been introduced in BA since 2005 according to ISO 9001 basic principles. In 2007 BA started its way to excellence complying with the Investors in Excellence standards signing the document of the certification organization Latvia Excellence which reflected the readiness of BA to develop and contribute resources to obtaining the excellence standard. Investors in Excellence is the UK quality standard which is the next level after ISO 9001 (International Organization for Standardization) quality standard introduction. It is formed embracing the most important EFQM (European Foundation for Quality Management) principles and is internationally recognized as the leading excellence management model because it provides a flexible approach to continuous development of the organization in all its main spheres that embrace leadership, personnel and customer results. Investors in Excellence certificate assures the administration and customers of the abilities and achievements of the organization.

In the UK in eight years more than 150 organizations have been recognized as Investors in Excellence. There are representatives of the public and private sector, large and small enterprises, manufacturers and service providers. At the end of 2009 BA submitted documentation to the Investors in Excellence evaluators as well as organized their visit to BA. They recognized that BA meets the requirements of standards and on 19 May 2010 awarded BA with the quality certificate thus BA is the first higher educational establishment in Baltics and outside the UK holding this certificate. The

---

Baltijā un ārpus Lielbritānijas robežām, kurai ir piešķirts *Investors in Excellence* sertifikāts. Sertifikātu pasniedza Lielbritānijas kvalitātes novērtētāju organizācijas *Midlands Excellence* izpilddirektors Ian Nield un Latvijas kvalitātes vērtētāju organizācijas *Latvia Excellence* direktore Ž. Jeļisejeva. Vērtētāji apliecināja, ka ir guvuši pārliecību par BA spējām un veikumu, kā arī tās elastīgo pieeju nepārtrauktai organizācijas pilnveidošanai visās tās galvenajās jomās. Novērtētāji norādīja, ka sertifikāta iegūšana palielina BA konkurents pēju un starptautisko atpazīstamību. Kvalitātes standarta atkārtota sertifikācija, kas tiek veikta reizi divos gados, nodrošina tā uzticamību, kā arī nosaka organizācijas pilnveidošanos. Augstskolas vadība ir pārliecināta, ka jēdziens „izcilība” ir ļoti nozīmīgs faktors, kas mainījis augstskolas vadības sistēmas modeli un principus, līdz ar to arī studentu, docētāju un administratīvo darbinieku domāšanas veidu un attieksmi, kas veicinājis ne tikai augstskolas ārējos sasniegumus, bet arī visu šajā procesā iesaistīto pušu apmierinātību.

Kvalitātes vadības sistēmas uzturēšana ir uzlabojusi darbinieku un struktūrvienību komunikāciju, kā arī izpratni par darbinieku un struktūrvienību lomu BA sniegto izglītības pakalpojuma radīšanas procesos. BA īsteno un pilnveido procesus tā, lai atbalstītu mērķu īstenošanu un sasniegtu plānoto. Kvalitātes vadība palīdz saglabāt augstus darbības rezultātus, ko apliecina studentu sasniegumi. Kvalitātes politikas atbilstību BA vadība regulāri pārskata un pilnveido, skaidro augstskolas personālam un regulāri publicē nepieciešamo informāciju plašsaziņas līdzekļos.

Nākošais solis BA attīstībā ir maģistra studiju programmas „Starptautiskās finanses un banku darbība” sagatavošana EPAS akreditācijai, kā arī pašas augstskolas virzīšana EQUIS akreditācijai.

*certificate was presented by the executive director of the British Quality Estimator Organization Midlands Excellence Ian Nield and the director of Latvia Quality Estimator Organization Latvia Excellence Zanna Jelisejeva. The estimators confirmed that they are convinced about the abilities and accomplishments of BA and the flexible approach to continuous improvement of the organization in its major areas. They highlighted that obtaining the certificate increases the competitiveness of BA and its international recognition. Quality standard certification is carried out every two years that ensures its credibility and determines the improvement of the organization.*

*The administration of BA is convinced that the notion „excellence” is a very significant factor that has changed the management system model and principles consequently also the thinking and attitude of students, academic staff and administrative staff that has fostered not only accomplishments, but also the satisfaction of all the concerned parties. The maintenance of the quality management system has improved internal communication as well as the understanding of the role of employees and departments in the processes of creating educational services. BA implements and improves processes so that they help to achieve the goals of BA. The quality management assists in maintaining high results. It is proved by students’ achievements. BA top management regularly reviews and improves quality policy, explains it to personnel and provides the necessary information in mass media. The next step in the development of BA is the preparation of a master’s study programme „International finance and banking” for EPAS accreditation and the BA for EQUIS accreditation.*

Banku augstskola 2011. gadā saņēma Eiropas Komisijas Diploma pielikuma Atzinības zīmi *Diploma Supplement Label*, apliecinot, augstskolas veiksmīgu iekļaušanos Eiropas vienotajā augstākās izglītības telpā. Diploma pielikuma Atzinības zīme apliecinā, ka augstākās izglītības iestāde ir sekmīgi izpildījusi Eiropas vienotās augstākās izglītības telpas veidošanas procesa (Boloņas procesa) nosacījumu – augstskolas absolventi kopā ar diplomu saņem Eiropas vienoto Diploma pielikumu. Diploma pielikums izveidots saskaņā ar modeli, kuru izstrādāja Eiropas Komisija, Eiropas Padome un UNESCO/CEPES. Vienotais Eiropas diploma pielikums tika izveidots ar mērķi atvieglot un uzlabot studiju un profesionālajiem mērķiem nepieciešamo akadēmisko rezultātu izvērtēšanu un atzīšanu nacionālā un starptautiskā mērogā, kas, savukārt, vienkāršo absolventu mobilitāti iekšzemē un ārzemēs. Uz Banku augstskolas absolventu diplomiem angļu valodā Diploma pielikuma Atzinības zīme būs norādīta līdz pat 2014. gadam.

BA lomu Latvijas izglītības sistēmā apliecina BA augstā vieta Latvijas Augstskolu reitingā. 2012. gadā BA ieņēmusi 8. augstāko novērtējumu Augstskolu reitingā, kuru ik gadus gatavo „Latvijas Avīze” sadarbībā ar Latvijas Universitāti un dažādu nozaru ekspertiem, kā arī tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru SKDS. Reitingā ir iekļautas visas 33 Latvijas augstskolas – gan valsts, gan juridisko personu dibinātās. Šajā reitingā BA ir ieņēmusi 7. vietu starp valsts dibinātajām augstskolām un 6. vietu starp Rīgas augstskolām. Šis ir nozīmīgs sasniegums, apzinoties to, ka BA ir viena profila augstskola un reitingā tiek salīdzinātas augstskolas, neskatoties uz to lielumu, profilu skaitu un funkcijām. Vienlaikus visus piecus gadus, kopš tiek veidots Augstskolas reitings, BA ir norādījusi, ka tajā izmantotie vērtēšanas kritēriji un metodoloģija pilnībā neatspoguļo augstskolu darbības kvalitāti un vērtēšanā ir svarīga atbilstošu kritēriju iekļaušana, piemēram, biznesa augstskolām būtu nepieciešama pavisam cita vērtēšanas sistēma nekā mākslas vai tehniskajām augstskolām.

*In 2011 BA received European Commission „Diploma Supplement Label” acknowledging that BA has successfully entered the common European higher education area. Diploma Supplement Label certifies that the higher educational establishment has complied with the terms and conditions of the common European higher education area development process (Bologna process). The graduates besides the diploma receive a unified European diploma supplement. The diploma supplement has been created according to the model developed by European Commission, European Council and UNESCO/CEPES. It has been created with the aim to facilitate and improve the assessment of learning outcomes required for professional purposes and their recognition on national and international level that in turn facilitates the mobility of graduates domestically and abroad. Till 2014 Diploma Supplement Label will be printed in English on the diplomas of BA graduates.*

*The role of BA in Latvia education system is proved by the fact that BA ranks immediately after the large universities in Latvia Rating of Higher Educational Establishments. In 2012 BA ranked the eighth in Latvia Rating of Higher Educational Establishments prepared annually by „Latvijas Avīze” in cooperation with Latvia University and experts from different sectors as well as the market and public opinion research centre SKDS. The rating includes all 33 Latvia higher educational establishments – founded both by state and legal entities. In this rating BA ranks the seventh among state-founded higher educational establishments and the sixth among Riga higher educational establishments. It is a significant achievement taking into account that BA is a single profile higher educational establishment and in rating are compared higher educational establishments irrespective of their size, number of profiles and functions. At the same time for all the five years since the higher educational establishment rating was created BA has pointed out that the assessment criteria and the methodology applied does not reflect completely the operation quality of higher educational establishments and it is important*

---

Banku augstskolas vadība pauž viedokli, ka šie reitingi nevar kalpot par objektīvu orientieri studiju virzienu un augstskolu izvēlē.

Augstākās izglītības padome (AIP) īstenotā Eiropas Sociālā fonda projekta „Augstākās izglītības studiju programmu izvērtēšana un priekšlikumi kvalitātes paaugstināšanai” ietvaros, sākot no 2011. gada maija, visu gadu izvērtēja 28 Latvijā augstāko izglītības iestāžu īstenotos studiju virzienus. Banku augstskola īsteno 14 studiju programmas divos studiju virzienos: „Ekonomika” (7 BA īstenotās programmas finanšu nozarē) un „Vadība un administrēšana” (7 BA īstenotās programmas uzņēmējdarbības nozarē). Studiju virzienu vērtēšanas mērķis ir studiju programmu īstenošanas pilnveidošana. Galvenās kritēriju grupas ir kvalitāte, resursi, ilgtspēja, sadarbība. Papildus kvalitātes kā atbilstības mērķim pētišanai tika noskaidrota studiju programmu ilgtspēja, konkurētspēja un eksporta iespējas, pastiprināti izvērtējot resursus un sadarbību, atbilstību attiecīgā reģiona un Latvijas kopumā attīstības prasībām. Eksperti sniedza vērtējumu par līdzīgu studiju programmu savstarpējās pārklāšanās pakāpi un tās tālāko virzību, izvērtējot iespējas apvienot resursus un pastiprināt līdzīgu studiju programmu sadarbību, izmantojot kopēju studiju programmu veidošanas mehānismu. Rezultātā Latvijā visas realizētās studiju programmas tika sagrupētas 3 grupās: programmas, kuras ir ilgtspējīgas, programmas, kuras ir ilgtspējīgas, bet kurām ir nepieciešami konkrēti uzlabojumi un programmas, kuras nav ilgtspējīgas. Studiju virzienu izvērtēšanā piedalījās gan Latvijas, gan ārvalstu eksperti, kuri analizēja ar studiju īstenošanu saistītos procesus, studiju programmu pašnovērtējuma ziņojumus, statistikas datus un aptauju rezultātus, kā arī tikās ar studentiem, absolventiem un darba devējiem.

Banku augstskolā tika izvērtētas četrpadsmit studiju programmas, visas notām tika atzītas par ilgtspējīgām. No tām - astoņas studiju programmas tika ierindotas pirmajā grupā, sešām – norādīts uz konkrētu uzlabojumu nepieciešamību. Visas studiju programmu vērtēšanas komisijas izteica

*to include relevant criteria in the assessment. For instance, business higher educational establishments would need a completely different assessment system than arts and technical higher educational establishments. In spite of the high evaluation, BA administration believes that these ratings cannot serve as an objective tool for choosing the study area and the higher educational establishment.*

*Within the European Social Fund project „Assessment of Higher Education Programmes and Suggestions for Increasing Quality” implemented by Higher Education Council 28 study areas implemented by Latvia higher educational establishments have been assessed since May 2011. BA is implementing 14 study programmes in two study areas „Economics” (7 programmes in the area of finance) and “Management and Administration” (7 study programmes in the area of entrepreneurship). The aim of the study area assessment is the improvement of the study programme implementation. The main groups of criteria are: quality, resources, sustainability, cooperation. Besides the research of quality as the goal of conformity the study programme sustainability, competitiveness and export possibilities were also clarified closely evaluating the resources and cooperation, correspondance to the development requirements of the specific region and Latvia in general. Experts assessed the extent to which similar study programmes overlap and their further progress evaluating the possibilities of combining resources and strengthening the cooperation between similar study programmes using common study programme criteria mechanism. As a result all study programmes in Latvia were grouped in 3 groups: sustainable programmes, programmes which are sustainable, but require improvement and programmes which are not sustainable. Both Latvian and foreign experts participated in the assessment of study areas. They analysed the processes related to the implementation of study programmes, study programme self-assessment reports, statistical data and the results of the surveys, as well as met students, graduates and employers.*

*14 study programmes were assessed in BA.*

atzinību par BA studiju programmu īstenošanā pielietotajām modernām studiju metodēm, ko izmanto pasniedzēji, labi organizēto studiju procesu, mūsdienīgu bibliotēku un Karjeras centra darbību, tāpat tika uzteikta sadarbība ar Latvijas un ārzemju partneriem, kvalitātes vadības sistēma un augstskolā esošais Ētikas kodekss. Augstu tika novērtēta arī Banku augstskolas absolventu konkurētspēja darba tirgū. Pozitīvais studiju virzienu izvērtējums ir pamats akreditācijas termiņa tālākajai pagarināšanai.

Kopš 2008. gadā *Eduniversal* starptautiskā zinātniskā komiteja atzinusi BA par vienu no 1000 labākajām pasaules biznesa skolām un universitātēm nominācijā „Izcilas biznesa skolas”. 2011. gadā maģistra studiju programma „Uzņēmumu vadīšana radošajās industrijās” atzīta par 42. labāko maģistra un *MBA* mākslas un kultūras menedžmenta studiju programmu pasaulei, savukārt, maģistra studiju programma „Starptautiskās finanses un banku darbība” – par 5. labāko maģistra un *MBA* korporatīvo finanšu studiju programmu Austrumeiropā.

*Eduniversal* ir Francijas kompānijas *SMBG* organizācija, kas specializējas augstākās izglītības un profesionālās orientācijas jautājumos, ik gadu veidojot 1000 labāko biznesa skolu un universitāšu reitingu. Pēdējo 18 mēnešu laikā *Eduniversal* starptautiskā zinātniskā komiteja ir apkopojuusi datus par vairāk nekā 12 000 maģistra studiju programmām no 1000 labākajām biznesa skolām pasaulei. Balstoties uz 10 gadu pieredzi maģistra studiju programmu vērtēšanā Francijā, *Eduniversal* kā vadošais tirgus līderis nolēma veidot globālu karti ar 4000 labākajām maģistra studiju programmām 30 specializācijās 153 valstīs.

*Eduniversal* starptautiskā zinātniskā komiteja vērtēšanu veica, izskatot trīs kritērijus: programmas reputācija, absolventu pirmās darba vietas alga un studentu apmierinātība. Studentu apmierinātība ir būtiskākais aspekts vērtēšanā, kas pats par sevi ir arī unikāls aspekts. *Eduniversal* aptauju aizpildīja gandrīz 100 000 absolventu, kurā katram absolventam

*All of them were recognized as sustainable. Eight study programmes were placed in the first group, six require improvement. All the study programme assessment commissions acknowledged that modern study methods were used by the academic staff for the implementation of the study programmes in BA , the study process was well organized and they praised the contemporary library and the existence of the Career Centre. The assessment commissions also praised the cooperation with partners in Latvia and abroad, the quality management system and the Code of Ethics. The competitiveness of the graduates in labour market was highly evaluated. The positive evaluation of the study areas is the basis for further extension of the accreditation period.*

*Since 2008 BA has been among the best 1000 business schools and universities in the world in the nomination „Outstanding Business Schools”. Eduniversal is an organization of French company SMBG which specializes in higher education and career issues and it creates annually the rating of the best 1000 business schools and universities. During the last 18 months Eduniversal International Scientific Committee has summarized data about more than 12 000 Master's study programmes of 1000 leading business schools in the world. Relying on ten year experience in assessing Master's study programmes Eduniversal as a market leader decided to create a global map with 4000 leading Master's study programmes in 30 areas of studies in 153 countries.*

*In 2011 Eduniversal International Scientific Committee ranked two BA Master's study programmes among the best in the world. „Enterprise Management in Creative Industries” was ranked among 42 the best Master's and MBA study programmes in the world, but “International Finance and Banking – among 200 the best Master's and MBA study programmes in the Eastern Europe. Eduniversal International Scientific Committee assessed the programmes according to three criteria: reputation of the programme, the salary of the graduates in their first job and student satisfaction. The most essential is student satisfaction and at the same*



bija iespēja izvērtēt absolvēto studiju programmu. *Eduniversal* maģistra studiju programmu vērtējums nodrošina nopietnu un unikālu informācijas avotu citiem studentiem, profesionāliem un darba devējiem, kā arī augstskolām un universitātēm visā pasaulei.

Banku augstskolas virzība starptautiskajā tirgū jau vairākus gadus ir bijusi viena no augstskolas stratēģiskajām prioritātēm. *Eduniversal* sniegtais divu BA studiju programmu novērtējums, ierindojoš tās 50 labāko pasaules maģistra studiju programmu vidū, ir ne tikai apliecinājums BA izglītības pakalpojumu kvalitātei, bet arī pozitīvs sasniegums Latvijas izglītības sistēmas pilnveides kontekstā.

Lai apliecinātu vēlmi nodrošināt izcilu apkalpošanu, 2011. gadā Banku augstskola piedalījās kampaņā „Uzslavē labu servisu” un tika atzīta par uzslavētāko augstākās izglītības iestādi Latvijā.

Kampaņa „Uzslavē labu servisu!” Latvijā norisinās jau astoto gadu. Katru gadu tā notiek martā. Divu nedēļu garumā „Labsserviss.lv” komanda sadarbībā ar servisa patroniem – AS „Swedbank” un AS „Lattelecom” aicina jebkuru Latvijas iedzīvotāju iesaistīties kampaņā „Uzslavē labu servisu!” un novērtēt labu apkalpošanu vai izteikt savu atzinību jebkuram klientu apkalpošanas jomā strādājošam darbiniekam. Kampaņas būtība ir aicinājums visai sabiedrībai novērtēt pozitīvo mums apkārt un uzslavēt labu apkalpošanu. Uzteikt var apkalpošanas vietu vai darbinieku, kas ir snidzis viesmīlīgu apkalpošanu un radījis pozitīvas emocijas. Kampaņas laikā uzņēmumi un visa sabiedrība tika aicināti pievērst lielāku uzmanību klientu apkalpošanas kultūrai. Tās ietvaros ir noskaidroti uzteiktākie uzņēmumi, kā arī valsts un pašvaldību iestādes visā Latvijā. Šādu uzņēmumu vidū ir tādi uzņēmumi, kuri ir saņēmuši lielāko uzslavu skaitu no saviem klientiem, kā arī guvuši augstāko novērtējumu kompānijas „TNS Latvija” veiktā klientu servisa kvalitātes vērtēšanas pētījumā.

time it is a unique assessment criteria. Almost 100 000 graduates participated in *Eduniversal* survey evaluating their study programme. *Eduniversal* Master's study programme evaluation provides a serious and unique information source for other students, professionals and employers as well as higher educational establishments and universities in the world. The progress of BA in international market has been one of the strategic priorities for several years. *Eduniversal* evaluation of BA two study programmes ranking them among 50 the best Master's study programmes in the world is not only the evidence of the quality of educational services, but also an achievement related to the development of Latvia education system.

To prove the desire to provide an outstanding service BA participated in the campaign „Praise Good Service” in 2011. BA was recognized as the most praised higher educational establishment in Latvia. This campaign has been annually carried out in Latvia for eight years. It is run for more than two weeks every March. Labsserviss.lv team in cooperation with Swedbank and Lattelecom invites all inhabitants to participate in the campaign „Praise Good Service” and to evaluate good service or express their satisfaction to any employee working in the service sector. The essence of the campaign is to invite the society to appreciate positive things around us and praise good service. You can praise the company providing service or an employee who has provided good service, good emotions and a smile. During the campaign enterprises and the society are invited to pay more attention to the customer service culture and the most praised enterprises as well as state and municipality institutions in Latvia are brought to the front. Among them were enterprises which had received the largest number of positive comments from their customers as well as received the highest evaluation in the TNS Latvia customer service quality assessment research.

# Dalība organizācijās / Participation in Organizations

Darba tirgus un uzņēmējdarbības vides prasībām atbilstošas studiju programmas BA nodrošina, cieši sadarbojoties ne tikai ar valsts pārvaldes institūcijām un uzņēmumiem, bet arī ar vietēja un starptautiska mēroga organizācijām. Banku augstskola ir 6 vietēja mēroga organizāciju biedre. Lai studentiem nodrošinātu kvalitatīvu starptautisku izglītību un karjeras iespējas, kurās var izmantot starptautiskā vidē, liela uzmanība tiek pievērsta augstskolas līdzdalības veicināšanai tieši starptautiskajās organizācijās. BA līdzdarbojas 8 starptautiska mēroga organizācijās, tādējādi paplašinot profesionālās pieredzes un jaunāko zināšanu apmaiņu augstskolā un ārpus tās. Līdzdalība starptautiskās organizācijās sekmē sadarbību augstskolu vidū,

*BA in cooperation with state administration institutions and enterprises as well as local and international organizations provide study programmes meeting the requirements of labour market and the entrepreneurship environment. BA is a member of six local organizations. To provide students qualitative international education and career opportunities which can be applied in international environment great attention is given to the membership in international organizations. BA is a member of seven international organizations increasing the exchange of professional experience and knowledge in BA and outside it. The membership in international organizations fosters cooperation between higher educational institutions developing joint study programmes*

## Banku augstskolas līdzdalība biedra statusā vietēja mēroga organizācijās

### Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera



LATVIJAS TIRDZNIECĪBAS UN RŪPNIECĪBAS KAMERA

Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera (LTRK) ir nevalstiska, politiski neizrāla, brīvprātīga visu Latvijas teritoriju aptveroša dažādu nozaru Latvijas uzņēmumu apvienība, kura, balstoties uz tirdzniecības un rūpniecības kameru darbības pasaules praksi, veido uzņēmējdarbībai labvēlīgu vidi, apzinot un aizstāvot Latvijas uzņēmumu saimnieciskās intereses un sniedzot uzņēmējdarbību veicinošus pakalpojumus.

### Latvijas Biznesa konsultāciju asociācija



Latvijas Biznesa Konsultantu Asociācija (LBKA) ir profesionālā biznesa vadības konsultantu un mācību pakalpojumu sniedzēju nozares organizācija, kas ir sociāli atbildīga un brīvprātīgi iesaistās sabiedrības informēšanā un izglītošanā par inovatīviem un uz zināšanām balstītiem vadības risinājumiem, lai ikvienam būtu pieejams padoms par organizāciju resursu vadības tendencēm.

### Latvijas Personāla vadīšanas asociācija



Latvijas Personāla vadīšanas asociācija (LPVA) ir izveidota, lai veicinātu personāla vadīšanas popularitāti Latvijā, celtu personāla vadīšanas speciālistu kompetenci un šī amata prestižu darba tirgū, kā arī lai parādītu efektīva personāla vadīšanas darba pozitīvo ietekmi uz uzņēmumu veiksmīgu darbību.

### Latvijas Nacionālā Projektu vadīšanas asociācija



Latvijas Nacionālā projektu vadīšanas asociācija (LNPVA) ir vienīgā starptautiski atzītā Profesionālā projektu vadītāju asociācija Latvijā. Asociācija ir Starptautiskās Projektu Vadīšanas Asociācijas IPMA biedrs. LNPVA var iestāties projektu vadīšanas nozarē strādājošie, ar šo nozari netieši saistītie speciālisti, kā arī citi interesenti.

### Amerikas tirdzniecības kamera Latvijā



Amerikas Tirdzniecības palāta ir izveidota, lai sekmētu uzņēmējdarbības vidi. Tā ir organizācija, kas cīnās par taisnīgu un atklātu likumdošanu, kā arī veicina labākas tirdzniecības iespējas.

### Šveices tirdzniecības kamera Latvijā



Šveices Tirdzniecības kameras Latvijā mērķis ir veicināt ekonomiskās un biznesa attiecības starp Baltijas valstīm no vienas puses, un Šveici un Lihtenšteinu, no otras puses. Šveices Tirdzniecības kamera Latvijā tāpat darbojas tūrisma, kultūras un zinātnes apmaiņas projektos.

## Banku augstskolas līdzdalība starptautiska mēroga organizācijās

### European Foundation for Management Development



BA ir Eiropas menedžmenta attīstības fonda biedre. Šī starptautiskā organizācija darbojās kā katalizators, lai nodrošinātu un veicinātu menedžmenta attīstības izcilību pasaulei un Eiropā. Saskaņā ar BA stratēģiskajiem attīstības virzieniem un kvalitātes nodrošinās mērķiem, augstskola un viena tās studiju programma tiks sagatavota EFMD piedāvāto EPAS un EQUIS starptautisko akreditāciju iegūšanai.

### Professional Inter-University Management for Educational Networking



BA ir pārstāvēta PRIME-Networking valdē un piedalās organizācijas darbībā, veicinot pētniecisko darbu Eiropas Savienības kontekstā. Asociācija ir viena no plašākajiem partnerības un sadarbības tīkliem Eiropā, apvienojot pa vienai profesionālai augstskolai no 17 valstīm. PRIME-Networking mērķis ir veicināt starpkultūru un starpdisciplīnu mācību programmu izstrādi, pētniecisko darbu un pasniedzēju pieredzes apmaiņu. Partnerības tīkla ietvaros BA ir ieguvusi sadarbības partnerus Austrijā, Belgijā, Čehijā, Francijā, Grieķijā, Islandē, Spānijā, Norvēģijā, Vācijā, Rumānijā, Dānijā, Krievijā, Polijā, Somijā un Portugālē.

### Network of International Business Schools



Starptautisko biznesa skolu tīkla NIBS mērķis ir starptautiskas sadarbības veicināšana ne tikai Eiropā, bet arī citos pasaules reģionos. NIBS sadarbības pamatā ir tās dalībnieku starptautiskas atbilstības novērtēšana, kas sniedz sadarbības tīkla dalībniekiem uzticību un savstarpēju drošību sadarbības uzsākšanai. 2010. gada sākumā notika NIBS starptautiskās akreditācijas ekspertu vizīte, kurā tika noteikts Banku augstskolas internacionālizācijas indekss. Pamatojoties uz ekspertu rekomendāciju, NIBS valde BA piešķīra NIBS starptautisko akreditāciju.

### European Association of Institutions in Higher Education



BA ir Eiropas profesionālo augstskolu asociācijas EURASHE valdes locekle. Dalības ietvaros BA akadēmiskais personāls aktīvi piedalās starptautiskās konferencēs un pieredzes apmaiņā par profesionālās augstākās izglītības jautājumiem, kā arī regulāri apmeklē Eiropas universitāšu asociācijas (EUA) rīkotās konferencēs par augstāko izglītību Eiropā un Boloņas procesu.

### Baltic Management Development Association



BA ir Baltijas Menedžmenta attīstības asociācijas līdzdinātāja. BA docētāji ik gadu piedalās asociācijas organizētajās konferencēs un semināros, līdz ar to nodrošinot aktuālākas informācijas ieguvi un profesionālās pieredzes apmaiņu uzņēmējdarbības sfērā.

### Central and East European Management Development Association



BA pārstāvēta Centrālās Eiropas un Austrumeiropas Vadības attīstības asociācijā CEEMAN, kas apvieno augstskolas un organizācijas 41 valstī, veidojot sadarbības tīklu ar asociācijas 150 dalībniekiem, un rīko ikgadējus seminārus un konferences par augstākās izglītības kvalitātes, akreditācijas un pētniecības jautājumiem, kas saistīti ar uzņēmējdarbību, biznesa vidi un ekonomiku, īpaši attīstības valstīs.

### Principles for Responsible Management Education



PRME ir starptautiska iniciatīva, kura iestājas par sociāli atbildīgu augstāko izglītību, pētniecību un līderību, atbilstoši sešiem principiem. BA ik gadu iesniedz publicēšanai PRME mājas lapā ziņojumu par 6 PRME principu ievērošanu īstenojot BA darbību, tādējādi apliecinot aktīvu dalību organizācijā un apņemšanos būt sociāli atbildīgai augstskolai.

### The Cranfield Network on International Human Resource Management (Cranet)



Starptautiskais personāla vadības tīkls CRANET dibināts 1989. gadā ar mērķi apkopot labākos prakses piemērus un datus par personāla vadību Eiropā. Šobrīd Cranet ir globāls pētniecisks tīkls, kas nodarbojas ar datu vākšanu, analīzi un kvalitātes rezultātu izvērtēšanu. Cranet tīkls ir starptautiski atzīts līderis visu personāla vadības aspektu, gan teorētisko, gan praktisko, izpētē. Tas piedāvā akadēmiķiem, praktiķiem, valsts varas un starptautiskajām institūcijām kompetentu pētniecību un ekspertu viedokli, ka arī ieteikumus par starptautisko un salīdzinošo personāla vadības praksi. Tīklā ir vairāk nekā 40 dalībnieku – universitātes un biznesa skolas no visas pasaules.

izstrādājot kopējas studiju programmas vai iesaistoties dažādu projektu realizācijā atbilstoši nozarei. Dalība organizācijās tiek regulāri pārskatīta, izvērtējot iespējas līdzdarboties ar citās organizācijās pēc nepieciešamības. 2011. gadā, veicot līdzdalības organizācijās novērtēšanu, pēc esošo un potenciālo ieguvumu attiecības pret finanšu saistībām izvērtēšanas, BA saglabāja savu līdzšinējo dalību organizācijās, kā arī pievienojās Cranet (The Cranfield Network on International Human Resource Management) tīklam.

*or participating in the implementation of different projects related to the relevant area. The membership in organizations is regularly revised evaluating the opportunities to participate also in other organizations. In 2010 having assessed the membership in organizations according to the present and potential benefit ratio to financial liabilities BA maintained the previous membership in organizations and joined Cranet (The Cranfield Network on International Human Resource Management).*

## **BA Membership in Local Organizations**

### **Latvia Chamber of Commerce and Industry**



LATVIJAS TIRDZNIECĪBAS  
IN RŪPniecības KAMERĀ

*Latvia Chamber of Commerce and Industry (LCCI) is non-governmental, politically neutral, voluntary association of Latvia enterprises of different sectors of economy embracing all the territory of Latvia. Relying on the international experience of Chambers of Commerce and Industry it forms environment favourable for entrepreneurship defending the economic interests of Latvia enterprises and providing services that foster entrepreneurship.*

### **Latvia Business Consultation Association**



*Latvia Business Consultation Association (LBCA) is the organization of professional business management consultants and educational service providers. It is socially responsible and voluntarily participates in informing and educating society about innovative and knowledge-based management solutions so that anybody has access to advice on the management tendencies of organization resources.*

### **Latvia Personnel Management Association**



*Latvia Personnel Management Association (LPMA) has been founded to foster the popularity of personnel management, to build the competence and reputation of personnel management professionals and the reputation of this occupation in labour market as well as to show the favourable influence of efficient personnel management on a successful operation of enterprises.*

### **Latvia National Project Management Association**



*Latvia National Project Management Association (LNPMA) is the only internationally recognized Professional Project Manager Association in Latvia. It is the member of International Project Management Association IPMA. LNPMA can join the employees of the project management sector, the related professionals and others.*

### **American Chamber of Commerce in Latvia**



*American Chamber of Commerce was founded to foster entrepreneurship environment. It fights for just and open legislation as well as facilitates better trade opportunities.*

### **Swiss Chamber of Commerce in Latvia**



*The goal of Swiss Chamber of Commerce in Latvia is to foster economic and business relations between Baltic States and Switzerland and Lichtenstein. It also participates in tourism, cultural and scientific exchange projects.*

## **BA Membership in International Organizations**

### **European Foundation for Management Development**



BA is the member of European Foundation for Management Development. This international organization acts as an accelerator to ensure and foster the management excellence development in the world. According to BA directions of strategic development and the goal to ensure quality BA School of Business and Finance and one of its study programmes will be prepared for EPAS and EQUIS international accreditation proposed by EFMD.

### **Professional Inter-University Management for Educational Networking**



BA is represented in the Board of PRIME-Networking and participates in the work of the organization facilitating research within EU. The association has one of the widest partnership and cooperation networks in Europe uniting professional higher educational establishments - one from each of 17 countries. The goal of PRIME-Networking is to foster the development of cross cultural and interdisciplinary study programmes, research and experience exchange of the academic staff. Within the partnership network BA has found cooperation partners in Austria, Belgium, Check Republic, France, Greece, Island, Spain, Norway, Germany, Rumania, Denmark, Russia, Poland, Finland and Portugal.

### **Network of International Business Schools**



The goal of Network of International Business Schools NIBS is facilitating international cooperation not only in Europe, but also in other regions of the world. NIBS cooperation is based on the assessment of international compliance of its participants. It gives the participants of the cooperation network assurance and security in starting cooperation. At the beginning of 2010 there was a visit of NIBS international accreditation experts at BA during which BA internationalization index was determined. Following the expert recommendation NIBS Board gave BA international accreditation.

### **European Association of Institutions in Higher Education**



BA is the Board member of the European Association of Institutions in Higher Education EURASHE. BA academic staff participates in international conferences and experience exchange on the issues of the development of higher professional education as well as in the conferences organized by European University Association (EUA) devoted to higher education in Europe and Bolon process.

### **Baltic Management Development Association**



BA is a co-founder of Baltic Management Development Association. BA academic staff participate in the conferences and seminars organized by the association every year enabling them to obtain the latest information and exchange information in the area of entrepreneurship.

### **Central and East European Management Development Association**



BA is represented in Central and East European Management Development Association CEEMAN, which unites higher educational establishments and organizations in 41 country forming cooperation network of 150 members of the association. It organizes annual seminars and conferences devoted to the quality of higher education, accreditation and research issues related to entrepreneurship, business environment and economics especially in the developing countries.

### **Principles for Responsible Management Education**



PRME is international initiative which supports socially responsible higher education, research and leadership complying with six principles. BA has handed in for publication in PRME webpage the report on the following of six PRME principles by BA thus proving active participation in the organization and determination to be a socially responsible higher educational establishment.

### **The Cranfield Network on International Human Resource Management (Cranet)**



The Cranfield Network on International Human Resource Management (Cranet), launched in 1989, was established to meet the need for ready access to information on best practice and comparative performance within Europe and now globally. Cranet is now an established research collaboration with a proven track record of collecting powerful, representative data, on a continuing basis; undertaking rigorous analysis and disseminating high quality results. Cranet is now the acknowledged leader in all aspects of international human resource management, both theoretical and practical, with a distinguished reputation worldwide. It offers academics, practitioners, government bodies and international institutions expert and informed research as well as guidance on international and comparative HRM practices. The Network itself is a collaboration between over 40 universities and business schools which:

# Dalība projektos / Participation in Projects

Banku augstskolā 2011. gadā tika īstenoti vairāki Eiropas Savienības programmu līdzfinansēti projekti, iesaistot tajos akadēmisko un administratīvo personālu un studentus.



Banku augstskola ir iesaistījusies EC *Education and Culture DG Lifelong Learning Programme* līdzfinansētā projektā „The Impact of LLL Strategies on Professional Higher Education (FLLLEX)”. Projekts tiek īstenots sadarbībā ar 18 partneraugstskolām no Belģijas, Lielbritānijas, Īrijas, Lietuvas, Francijas, Austrijas, Somijas, Nīderlandes un Turcijas. Projekta mērķis ir augstskolu funkciju stiprināšana mūžizglītības pieejamības nodrošināšanā, mūžizglītības pasākumu atzīšana darba tirgū, ekspertu apmaiņa, un studiju programmu pilnveidošana, lai iekļautos mūžizglītības procesā. Projekta īstenošanas laiks: 2009. gada novembris – 2012. gada decembris.



Banku augstskola īsteno Eiropas Sociālā fonda (ESF) līdzfinansētu projektu „Atbalsts doktorantiem studiju programmas apguvei un zinātniskā grāda ieguvei Banku augstskolā”. Projekts tika uzsākts 2009. gada jūnijā, tā ilgums – 3 gadi. Šis projekts dod iespēju konkursa kārtībā Banku augstskolas doktora studiju programmas „Biznesa vadība” studentiem iegūt stipendijas studiju veikšanai un kvalitatīvākai un daudzpusīgākai zinātniskajai darbībai. Projekta mērķis ir sagatavot konkurētspējīgus zinātniekus un atjaunot akadēmiskā personāla izglītības tematiskās grupas sociālās zinātnēs, komerczinībās un tiesības izglītības tematiskajā jomā, vadības zinātnē un administrēšanā, kā arī sagatavot speciālistus ar augstāko zinātnisko kvalifikāciju – doktora grādu Latvijas augstskolām, valsts institūcijām un uz zināšanām balstītām komercsabiedrībām. Projekta uzdevums ir veicināt doktora

*In 2011 several European Union programme co-financed projects were implemented involving academic staff, administrative staff and students.*

*BA participates in the project „The Impact of LLL Strategies on Professional Higher Education (FLLLEX)“ co-financed by EC Education and Culture DG Lifelong Learning Programme. The project is being implemented in cooperation with 18 partner universities from Belgium, the UK, Ireland, Lithuania, France, Austria, Finland, the Netherlands and Turkey. The goals of the project are:*

- Strengthening the functions of higher educational establishments in providing life-long education,*
- the recognition of life-long education activities in the labour market,*
- exchange of experts,*
- improvement of the study programmes to join the life-long education process.*

*Within the project BA organized a life-long education conference „Responding to Challenges in European Higher Education: Lifelong Learning and Welfare Society“ in Riga, May 2012. The implementation time of the project: November 2009 – December 2012.*

*BA is implementing the project „Support to PhD Students in Mastering the Study Programme and Receiving Doctor’s Degree at BA School of Business and Finance“ co-financed by European Social Fund. The project was launched in June 2009. It lasts three years. This project provides the opportunity to the PhD students of BA Doctoral study programme „Business Management“ to win a scholarship for studies and qualitative and diverse scientific work. The aim of the project is to prepare competitive scientists and renew the academic staff in the area of Social Sciences, Commerce and Law in the educational field „Management and Administration“. Besides to prepare professionals with the highest scientific qualification – PhD for Latvia higher educational establishments, governmental institutions and knowledge-based enterprises. The aim of the project is to facilitate the effectiveness of PhD studies, to foster the*

studiju efektivitāti, sekmēt promocijas darbu sagatavošanas kvalitāti un palielināt aizstāvamo darbu skaitu, kā arī finansiāli atbalstīt doktorantus un zinātniskā grāda pretendentus un viņu pētniecisko darbu izpildi.



Augstskola 2011. gadā īstenoja Eiropas Reģionālā attīstības fonda (ERAF) līdzfinansētu projektus: „Apmācību kurga „Kļūsti par uzņēmēju 5 dienās” vadīšana” un „Tehnoloģiskās jaunrades un inovācijas veicināšanas pasākums jaunatnei „Mobilā eksposīcija””.

Projekts „Apmācību kurga „Kļūsti par uzņēmēju 5 dienās” vadīšana”, ko organizēja Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra projekta „Inovatīvas uzņēmējdarbības motivācijas programma” ietvaros BA akadēmiskie spēki vadīja intensīvu divu nedēļu apmācību kursu, kurā ietilpa piecu dienu teorētiskās apmācības, kā arī pēcapmācību konsultācijas un pirmsinkubācijas pakalpojumi. Dalībai apmācību kursā varēja pieteikties Latvijas augstskolās studējošie bakalaura programmu vecāko kursu studenti, maģistrantūras studenti, doktorantūras studenti, kā arī augstskolu absolventi. Projekta gaitā tika apmācīti 23 studenti no Rīgas augstskolu vecāko kursu studentu vidus, kuri ir motivēti iesaistīties uzņēmējdarbībā, kā arī uzņēmējdarbības uzsākšanas finanšu atbalsta instrumentu potenciālie un esošie klienti, kuriem ir nepieciešama zināšanu pilnveidošana savas inovatīvās biznesa idejas attīstībai.

Projekta „Tehnoloģiskās jaunrades un inovācijas veicināšanas pasākums jaunatnei „Mobilā eksposīcija”” ietvaros tika radīts *Inovācijas busiņš*: ērti pārvietojama, mobila interaktīva eksposīcija – ceļojoša izstāde pārvietojamā autotransporta līdzeklī, kas viegli uztveramā veidā popularizē dabas un dzīvības zinātnes, interesantus tehnoloģiskos risinājumus, inovācijas būtību un daudzpusīgumu. Eksposīcijas moto: „Inovācija – tas ir vienkārši!”, „Inovācija – tas ir interesanti!”, „Inovācija – tas ir ienesīgi!”. Eksposīcija tiek demonstrēta 5 Latvijas plānošanas

*quality of Doctoral thesis and to increase the number of PhD students obtaining PhD as well as to provide financial support to PhD students and aspirants to the scientific degree and their research.*

*In 2011 BA implemented the projects „Training Course „Become an Entrepreneur in 5 Days” Management” and „Promotion of Technological Creativity and Innovation for Youngsters „Mobile Exposition” co-financed by European Regional Development Fund.*

*BA academic staff provided an intensive two week training course which involved a five day theoretical course as well as after-training consultations and services before starting a business within the project „Training Course „Become an Entrepreneur in 5 Days” Management” organized by Latvia Investment and Development Agency within the project „Motivation Programme of Innovative Entrepreneurship”. Senior students of Bachelor study programmes of Latvia higher educational establishments, post-graduates, Phd students as well as graduates could apply for this training. 23 senior students of Riga higher educational establishments who are interested in starting entrepreneurship as well as the existing and potential customers of entrepreneurship financial support instruments who need to improve their knowledge for the development of their innovative business idea were trained within the project.*

*Implementing the project „Promotion of Technological Creativity and Innovation for Youngsters „Mobile Exposition” an Innovation bus was arranged: convenient, mobile, interactive exposition – a traveling exhibition in a vehicle which promotes natural sciences, interesting technological solutions, the essence and versatility of innovation in an easily perceptible way. The motto of the exhibition is „Innovation – it's simple!”, „Innovation – it's interesting!”, „Innovation – it's profitable!” The exposition is demonstrated in five Latvia regions. It has been planned to organize 45 events in three years. The exposition contains more than 20 exhibits. They illustrate different discoveries of natural*

reģionos un 3 gadu laikā ir plānots organizēt 45 pasākumus. Ekspozīcijā iekļauti vairāk nekā 20 eksponāti, kas ilustrē dažādus dabaszinātņu un tehnoloģiskos atklājumus un risinājumus, kā arī tā ir papildināta ar izglītošu lekciju par zinātnes un inovatīvas uzņēmējdarbības savstarpējo mijiedarbību, īpašu uzmanību pievēršot Latvijā radītajiem inovatīviem produktiem dažādās tautsaimniecības nozarēs. Projekta mērķauditorija – skolēni, studenti, sociālo zinību pedagogi, potencialie uzņēmēji, uzņēmumi jebkurā to attīstības stadijā, radoši indivīdi un pašvaldību darbinieki, kā arī citi interesenti.



2011. gadā tika īstenots arī *NORDPLUS* programmas līdzfinansētais projekts „ULMA – Upbringing Learning Motivation of Adults”, kas ir saistīts ar pieaugušo izglītības veicināšanu. Projekta ietvaros tika organizēti pieredzes apmaiņas semināri par pieaugušo izglītības veicināšanu partnervalstīs, veikta situācijas analīze, organizētas diskusijas. Banku augstskolas partneri projektā ir – *College of the Social Sciences* (Lietuva), *Job In Vest A/S* (Dānija), *University College Centre* (Zviedrija).



Banku augstskola 2011. gadā piedalījās *INTERREG IVA* programmas līdzfinansēta projekta „Enterprising Education in Sweden, Estonia, Latvia and Finland 2009 – 2011” (*Enterprising SELF*) īstenošanā sadarbībā ar Rīgas domi. Projekta ietvaros BA organizēja arī apmācību kursus „Uzņēmējdarbības prasmju attīstīšana” Rīgas skolotājiem, kuros piedalījās 240 dalībnieki.

*sciences and technological solutions. It is supplemented with an educative lecture on the correlation between science and innovative entrepreneurship. Focusing special attention on innovative products created in Latvia in different sectors of economy. The target audience of the project - secondary school and higher educational establishment students, teachers of social sciences, potential entrepreneurs, enterprises, creative individuals, employees of municipalities and others.*

*BA in 2011 launched the *NORDPLUS* Programme co-financed project „ULMA – Upbringing Learning Motivation ofc Adults” envisaged for promoting adult education. Within the project experience exchange seminars and discussions on promoting adult education in partner countries are organized and the situation analysis is carried out. The project partners: College of the Social Sciences (Lithuania), Job In Vest A/S (Denmark), University College Centre (Sweden), BA School of Business and Finance (Latvia).*

*BA participated in *INTERREG IVA* programme co-financed project „Enterprising Education in Sweden, Estonia, Latvia and Finland 2009-2011” (*Enterprising SELF*) iin co-operation with Riga City Council. Within the project in 2011 Ba organized a training course for Riga teachers „Development of Entrepreneurship Skills” with 240 participants.*

Banku augstskolas darbība ir cieši saistīta ar tās sociālo atbildību pret sabiedrību un vidi, kurā tā darbojas. Līdzās profesionālu speciālistu sagatavošanai Latvijas un starptautiskajam darba tirgum, kā arī sabiedrisko projektu īstenošanai, BA sniedz ieguldījumu sabiedrības izglītošanā par aktuālām ar tautsaimniecību un uzņēmējdarbību saistītajām tēmām. BA akadēmiskie spēki ir aktīvi sabiedriskās domas veidotāji, iesaistoties valsts līmeņa darba grupās, sniedzot intervijas medijos, kā arī konsultējot uzņēmumu vadītājus. Jau trešo gadu BA organizē bezmaksas publiskās lekcijas ar mērķi sniegt savu ieguldījumu sabiedrības izglītošanā, tās prasmju un kompetenču līmeņa paaugstināšanā par finanšu un tautsaimniecības jautājumiem Latvijā un pasaulē. Publiskajās lekcijās tiek aicināti uzstāties ne tikai BA akadēmiskie spēki, bet arī Latvijas un starptautiskie nozaru eksperti. Lekcijas ir publiskas, tās var apmeklēt ne tikai BA studenti, bet arī citi interesenti, informācijai par publiskajām lekcijām var sekot līdz BA sociālajos tīklos.

2011. gada februārī, studiju kursa „Audits” ietvaros, ar publiskām lekcijām BA uzstājās Latvijas Zvērinātu revidentu asociācijas valdes locekle L. Čapkeviča, kurā stāstīja par profesionālās korporācijas darbību un uzdevumiem. Uzstājās arī Noziedzīgi iegūto līdzekļu legalizācijas novēršanas dienesta priekšnieks V. Burkāns.

Aprīlī notika auditfirmas „KPMG” nodokļu konsultantes, Latvijas Nodokļu konsultantu asociācijas biedres, sertificētas nodokļu konsultantes un BA docentes G. Kauliņas publiskā lekcija „Nodokļu aprēķini un nomaksa: jautājumi, problēmas, risinājumi (VID kontroles rezultātā)”.

Maijā ar publisko lekciju BA uzstājās Frīdriha Aleksandra Erlangenas - Nirnbergas universitātes profesors V. Lahmans ar vieslekcijas tēmu „Finanšu un ekonomikas krīze: cēloņi, izpausmes un pārvarēšanas stratēģijas”.

Jūnijā BA notika tirgus, sociālo un mediju pētījumu aģentūras „TNS Latvia” lielo klientu direktore I. Pudules publiskā lekcija par tēmu „Pētījumu veidi un metodes, kā arī to praktiskais pielietojums biznesā”.

2011. gada jūnijā Banku augstskolā notika ekspertu diskusija par augstskolu lomu pieaugušo

*BA activities are closely related to social responsibility to society and the environment. Alongside with the preparation of professionals for Latvia and international labour market and the implementation of projects BA contributes to educating society on topical economic and entrepreneurship related issues. BA academic staff are active formers of public opinion participating in working groups at state level, giving interviews in mass media and consulting enterprises. For the third consecutive year BA organizes public lectures on financial and economic issues in Latvia and the world with the aim to contribute to educating society, increasing its skills and competence. Not only the academic staff of BA, but also Latvian and international experts are invited to give public lectures. Anybody can attend public lectures which are advertised in BA social networks.*

*In February 2011 within the study course „Auditing” Latvia Certified Auditor Association Board member I. Capkevica gave public lectures in BA informing about the professional corporation – LZRA, its operations and tasks and V. Burkans, the Director of Money Laundering Prevention Service, also gave a public lecture.*

*In April 2011 the tax consultant of KPMG, the member of Latvia Association of Tax Consultants, a certified tax consultant and BA assistant professor Dr. G. Kaulina gave a public lecture on „Tax Assessment and Payment: Questions, Problems, Solutions as a Result of State Revenue Service Control”.*

*In May 2011 Fridrich Alexander Erlangen Nirnberg University professor Dr. h. c. Werner Lachmann gave a public lecture on “Financial and Economic Crisis: Causes, Manifestation and Overcoming Strategy”.*

*In June 2011 I. Pudule, the Director of Corporate Client Division of Market Social and Media Research Agency TNS Latvia, lectured on „Research Types and Methods and Their Application in Business” and the expert discussion on the role of higher educational establishments in promoting adult education took place in BA. The experts of the discussion were:*

- BA Vice Rector for Studies L. Peiseniece,
- the BA assistant professor, ULMA project

izglītības veicināšanā. Diskusijā piedalījās eksperti: Banku augstskolas studiju prorektore L.Pieseniece, Banku augstskolas docente, *ULMA* projekta vadītāja Latvijā A. Ģēģere – Zetterstroma, Izglītības un zinātnes ministrijas Politikas koordinācijas departamenta direktora vietnieks un Mūžizglītības attīstības nodaļas vadītājs D.Kuļšs, Pieaugušo izglītības apvienības Padomes priekšsēdētāja I.Krūmiņa, BA projektu vadītāja A.Rantiņa, Rēzeknes augstskolas Mūžizglītības centra vadītāja I.Dukaļska, Rīgas Starptautiskās ekonomikas un biznesa administrācijas augstskolas Karjeras izaugsmes centra vadītājs V.Azarovs un citu organizāciju pārstāvji. Diskusijas laikā tika apskatīti gan projekta „Upbringing Learning Motivation of Adults” (*ULMA*) partneru tikšanās rezultāti un situācija pieaugušo izglītības jomā Lietuvā, Dānijā un Zviedrijā, gan apspriesti būtiski jautājumi par pieaugušo motivēšanu mūžizglītībā: motivējošu pasākumu organizēšana, sadarbības mehānismu nepieciešamība, pētījumu veikšana mūžizglītības jomas veicināšanai, finanšu avotu pieejamība un labās prakses piemēri.

2011. gada septembrī augstskolā notika Latvijas Republikas Ministru prezidenta V.Dombrovska publiskā lekcija „No finanšu stabilizācijas uz stabili attīstību”. Publiskās lekcijas laikā klausītāji varēja iepazīties, ar krīzes pārvarēšanas periodu galvenajiem saistītiem jautājumiem.

Oktobrī augstskolā viesojās eksperts no uzņēmuma „Drošas Braukšanas Skola”, sniedzot publisko lekciju par drošas braukšanas pamatprincipiem. Lekcijā tika demonstrēti video materiāli (viens no tiem „Kādas var būt sekas nepiesprādzējoties”). Lekcija bija paredzēta un noderīga ikvienam satiksmes dalībniekam – autovadītājiem, motobraucējiem, velosipēdistiem un gājējiem.

Oktobrī BA notika vēl divas publiskās lekcijas: uzņēmuma „Alpha Baltic” radošā direktora G. Rozenfelda un projektu vadītājas I. Šemetas lekcija „I can't stop the waves, but I can learn to surf! (Es nevaru apturēt vilņus, bet es varu iemācīties sērfot!)” un Rīgas Brīvostas pārvaldes Stratēģiskās plānošanas un projektu vadīšanas departamenta direktora V. Makarova lekcija

*coordinator in Latvia A.Gegere-Zetterstroma,*

- *the Deputy Director of the Policy Coordination Department of Ministry of Education and Science and the Head of Lifelong Education Development Department D.Kulss,*
- *The Chairperson of the Adult Education Association Council I.Krumina,*
- *BA project manager A.Rantina,*
- *The Head of Rezekne University Lifelong Education Centre I.Dukalska,*
- *The Director of Career Centre of Riga International Economics and Business Administration School V.Azarovs and others.*

*In the course of the discussion the results of the meeting of the participants of the project „Upbringing Learning Motivation of Adults” (*ULMA*), the situation in the area of adult education in Lithuania, Denmark and Sweden and essential issues – organizing motivating events, the necessity of cooperation mechanism, conducting research for the development of the lifelong education area, availability of financial resources and examples of successful experience related to motivating adults in lifelong education were discussed*

*In September 2011 there was a public lecture of the Prime Minister of Latvia Republic V. Dombrovskis „From Financial Stabilization to Stable Development” in BA. During the lecture the listeners could get acquainted with the issues related to the period of overcoming crisis, the readiness of Latvia and Baltics to the second wave of the crisis, worries about the financial markets of the USA as well as the opportunities of the banks during this period.*

*In October 2011 the expert of the School of Safe Driving visited BA and gave a public lecture on the basic principles of safe driving. Videos (e.g. „What consequences could have driving without fastened safety belts?”) was shown during the lecture. The lecture was useful and aimed at any driver, motorcyclist, cyclist and pedestrian. Two other public lectures were given at BA in October. The Creative Director of Alpha Baltic G. Rozenfelds and the project manager I. Semeta gave a lecture „I can't stop the waves, but I can learn to surf!” and the lecture in English on the development of transit in Latvia by the Director*

---

angļu valodā par tranzīta attīstību Latvijā.

2011. gada oktobrī BA sadarbībā ar Hipotēku banku organizēja semināru „Biznesa ideju konkurss jauniešiem „Lec biznesā!”.” Tas tika orientēts uz studentiem, kuriem ir sava biznesa ideja un tie interesējas par atbalsta iespējām tās īstenošanai.

Decembrī ar publisku lekciju uzstājās Konkurences padomes priekšsēdētāja I. Jaunzeme. Lekcijā studentiem un interesējošiem bija iespējams iepazīties ar konkurences politiku Latvijā, tā normatīvo regulējumu un piemērošanu. I. Jaunzeme sniedza ieskatu Eiropas un Latvijas konkurences tiesību normatīvajā regulējumā, paskaidroja kāda loma un uzdevumi ir Konkurences padomei, izskaidroja dominējošā stāvokļa ļauprātīgas izmantošanas un vienošanās aizliegumus, kā arī apvienošanās uzraudzības principus un piemērošanu praksē.

Sabiedrības izglītošanā piedalās ne tikai BA akadēmiskie spēki, bet arī studenti. Banku augstskolas studentu komanda „Bankieri” organizēja Latvijas augstskolu studentiem biznesa simulācijas spēļu konkursu „Bizness 24h” – cīņā par „Biznesa Guru” titulu. Projekts bija turpinājums 2006., 2007. un 2009. gadā organizētajam „Bizness 24h” konkursam. Projekta norises laikā tika iesaistīti vairāk nekā 500 skolnieku un studentu, konkurss norisinājās trijās kārtās, bet tikai 15 guva iespēju piedalīties 24 stundu garā finālā, pelnot īstu naudu. Latvijā lielākais biznesa simulācijas spēļu konkurss „Bizness24h” norisinājās jau ceturto gadu, noskaidrojot Latvijas „Biznesa Guru”. Pasākums 2011. gadā tika organizēts gan studentiem, gan vidusskolas vecāko klašu skolēniem, kuri interesējas par uzņēmējdarbību un meklē izaicinājumus. Konkursa mērķis ir attīstīt biznesa domāšanu jauniešos, nākotnes līderos, kā arī sniegt profesionālas un praktiskas zināšanas. Projekta sfēra ir biznesa domāšanas attīstība, zināšanu praktiska pielietošana reālās biznesa situācijās, kā arī jaunas pieredzes iegūšana. Konkursa „Bizness24h” gaitā paredzēts noskaidrot uz biznesa domāšanu orientētāko, lēmumos veiksmīgāko un rezultātos labāko Latvijas studentu vai skolēnu komandu – „Biznesa Guru 2011”. Rezultātus vērtēja kompetenta

*of Strategic Planning and Project Management Department of Riga Free Port Administration V. Makarovs. BA in cooperation with Mortgage and Land Bank organized a workshop „Business Idea Competition for Youngsters” „Jump into Business”. It was oriented towards those students who have their own business idea and are interested in support opportunities to implement it.*

*In December 2011 the Chairperson of the Competition Council I.Jaunzeme gave a public lecture. Students were informed about the competition policy in Latvia and its normative regulation and application. I.Jaunzeme gave insight into European and Latvia competition rights normative regulation, explained the role and tasks of Competition Council and the abuse of the dominant position and prohibition of market rigging as well as monitoring merger principles and their application.*

*Not only BA academic staff, but also students participate in educating society. The BA student team „Bankers” organized a simulation game competition „Business 24h” for all students of Latvia higher educational establishments who could fight for the title of „Business Guru”. It was the continuation of the same competition in 2006, 2007, 2009. More than 500 students were involved in the project. The competition had three goes, but only 15 could participate in 24 hour final earning real money. The largest business simulation game competition „Business24h” took place for the 4th year finding Latvia „Business Guru”. The competition was organized both for students and senior secondary school students who are interested in entrepreneurship and are searching challenge. The aim of the competition is to develop business thinking in youngsters – future leaders and to provide professional knowledge. The sphere of the project is the development of business thinking, application of knowledge in real business situations as well as obtaining new experience. It was planned to find the most business thinking-oriented, the most successful in decision making and the best team of Latvia students – „Business Guru 2011” during the competition. A competent committee of the project supporters, BA academic staff and its*

žūrija, kuru pārstāvēja projekta atbalstītāji, BA docētāji un konkursa organizatori. Uzvarēja erudītākā, aktīvākā un kreatīvākā komanda, kas vislabāk spēja orientēties biznesa vidē. Konkursu organizēja un atbalstīja BA, *Nordic Training International* biznesa koučinga speciālists U. Strauss un AS „Swedbank”. Konkursā uzvarēja komandas „Dolāri” un „Parādu Piedziņas Speciālisti”, kuru finansiālais rezultāts atšķīrās par 0.7%. Tieši tādēļ abas no šīm komandām dala augstāko konkursa godu – Biznesa Guru titulu un 30% no visu finālistu sapelnītā. Ar konkursa palīdzību tā organizētāji vēlas iedvesmot uzņēmēju garu un parādīt iespējas, kā var veikt veiksmīgu uzņēmējdarbību, lai gūtu peļņu un attīstītu ekonomiku kopumā.

Banku augstskolas maģistra studiju programmas „Uzņēmumu vadīšana radošajās industrijās” studenti, studiju procesa ietvaros, sadarbībā ar kafejnīcu „DADcafe” 2011. gadā ir radījuši konceptu - grāmatu apmaiņas platformu „I Share a Book”. Projekts ir izstrādāts, lai veicinātu lasīšanas un savstarpējās dalīšanās kultūru Latvijā, kā arī neformālā gaisotnē sniegtu plašāku piekļuvi grāmatām, kas pasūtītas ārvalstu interneta vidē vai paguvušas pazust no vietējo veikalų plauktiem. Kafejnīcas „DADcafe” telpās (Miera ielā 17, Rīgā), darbu sākušais projekts „I Share a Book” kalpo kā dalībniekiem sirsnīgu un Latvijā bieži vien grūti atrodamu grāmatu apmaiņas punkts. Lai piedalītos grāmatu apmaiņas kustībā, ikviens interesents aicināts nogādāt kafejnīcā vismaz vienu sev mīļu grāmatu, kas izlasīta krāj putekļus un varētu ar savu saturu priecēt arī citus lasītājus. Grāmata nonāks „DADcafe” apmaiņas grāmatu klāstā un būs pieejama projekta „I Share a Book” dalībniekiem, taču paliks tās saimnieka īpašumā.

Banku augstskolas publicitātes veidošanā iesaistās gan augstskolas vadība un personāls, gan studenti un sadarbības partneri. BA tēlu veido aktīva un profesionāla akadēmiskā personāla sabiedriskā darbība, kā arī BA Studentu padomes aktivitātes un studentu sasniegumi. Īpaša uzmanība tiek pievērsta arī aktīvai sabiedrības informēšanai par augstskolu, izmantojot medijus, sociālos tīklus un dalību sabiedriskās aktivitātēs.

Banku augstskola 2011. gadā ir piedalījusies starptautiskajā izglītības izstādē „Skola”. BA

organizers evaluated the results. The most erudite, active and creative team which could orientate in the business environment won in the competition. BA, „Nordic Training International” business coaching specialist U. Strauss and „Swedbank” organized and supported the competition. The teams „Dollars” and „Debt Collection Specialists” won in the competition and their financial result differed only by 0.7%. Therefore both the teams shared the title of „Business Guru” and 30% from the money earned by all the finalists. With the help of this competition the organizers want to inspire potential entrepreneurship spirit in Latvia and to show the possibilities how to succeed in entrepreneurship, to make profit and to develop economy.

Students of BA Master’s study programme „Business Management in Creative Industries” within the study process in cooperation with the café DADcafe in 2011 created a concept – Platform of book exchange „I Share a Book”. The aim of the project is to foster reading in aesthetic and informal environment and the culture of sharing in Latvia as well as to give wider access to the books ordered in international internet environment or those which have disappeared from the shelves of local bookshops. The premises of the DADcafe at 17 Miera street in Riga within the project „I Share a Book” serve as an exchange place of books which can be found with difficulty. To participate in the book exchange movement everybody is invited to bring at least one favourite book you have read and which lies on your shelf, but could be useful to other readers. The book will be put on the exchange shelf of the DADcafe and will be available to the participants of the project „I Share a Book”, but will remain the property of its owner. The owner of the book will be able to go home with a new book from the literature exchange.

BA administration, personnel, students and cooperation partners participate in generating publicity of BA. The BA image is built by social activities of the professional BA academic staff as well as the activities of Student Council and achievements of students. Special attention is given to information of the society about BA with the help of mass media, social network and

---

izstādē pārstāvēja augstskolas darbinieki un studenti, sniedzot interesentiem visaptverošu informāciju par studiju iespējām augstskolā. Augstskolas stendā skolēniem un viņu vecākiem bija iespēja saņemt bukletus ar izsmēlošu informāciju par pilna un nepilna laika studiju programmām, to norisi, iestāšanās noteikumiem, apmaiņas studijām ārzemēs, augstskolas kultūras un sporta pasākumiem, kā arī uzzināt, kā iespējams iegūt atlaides studiju maksai un turpat stendā tās jau nopelnīt, piedaloties konkursos. BA tika pārstāvēta vairākās starptautiskās izstādēs: Stambulā, Izmirā un Ankārā, kā arī Amsterdamā, iepazīstinot interesentus ar trijām studiju programmām angļu valodā: bakalaura studiju programmu „Finances” un maģistra studiju programmām „Starptautiskās finanses un banku darbība” un „Uzņēmumu vadīšana radošajās industrijās”.

Arī 2011. gadā BA iesaistījās „Junior Achievement – Latvia” projektā „Ēnu diena”. Vislielākā interese jauniešiem bija par studiju programmu direktoru darbu, Karjeras centra vadītāja ikdienu, mārketinga un sabiedrisko attiecību speciālista darba pienākumiem un pasniedzēju darba ikdienu. Vidusskolēni bija ieradušies no Dobeles Valsts ģimnāzijas, Bauskas 1. vidusskolas, Pumpuru vidusskolas, Saldus ģimnāzijas, Rīgas Valsts 1. ģimnāzijas, Draudzīgā aicinājuma Liepājas pilsētas 5. vidusskolas, Valmieras Pārgaujas ģimnāzijas, Biznesa un vadības privātskolas un citām mācību iestādēm. Skolēni, galvenokārt, vēlējās noskaidrot kāda ir dažādo profesiju darba specifika, pienākumi, ikdiena.

2011. gadā notika arī BASP „Studentu Ēnu diena”. Šajā dienā augstskolu apmeklēja 42 skolēni no dažādām Latvijas vidusskolām: Rīgas, Siguldas, Mārupes, Jelgavas, Jūrmalas un citām. Skolēni apmeklēja lekcijas kopā ar studentiem, iepazinās ar kopmītnēm, skolas personālu, kā arī saņēma atbildes uz interesējošiem jautājumiem. *Ēnotāji* bija loti apmierināti gan ar lekciju norises gaitu, gan ar pozitīvo gaisotni, kas valda studentu un pasniedzēju starpā.

2011. gadā Banku augstskolas pārstāvji apmeklēja vidusskolas Latvijā, lai prezentētu un iepazīstinātu ar BA studiju programmām un

*participation in social activities. As every year in 2011 BA participated in the international education exhibition „School”. BA personnel and students represented BA providing interesting and wide information about study opportunities at BA. Pupils and their parents could receive booklets containing complete information on full-time and extramural study programmes, terms of enrollment, exchange studies abroad, cultural and sports activities as well as how to receive discount on tuition fee and win it participating in competitions. BA was represented in several international exhibitions in Istanbul, Izmir and Ankara as well as Amsterdam introducing three study programmes in English – Bachelor's study programme „Finance” and Master's study programme „International Finance and Banking” and „Business Management in Creative Industries”.*

*Also in 2011 BA participated in the „Junior Achievement–Latvia” project „Shadow Day”. The youngsters were mostly interested in the work of the Programme Directors, daily routine of the Head of BA Career Centre, the work of marketing and PR specialist and the tasks of academic staff. The secondary school students had come from Dobele State Gymnasium, Bauska Secondary School No1, Pumpuri Secondary School, Saldus Gymnasium, Riga State Gymnasium No 1, Liepaja Secondary School No 5, Valmiera Pargauja Gymnasium, Business and Management Private School and other educational establishments. The students wanted to find out the responsibilities of different professions, their daily routine. As every year also in 2011 there was Student Council Shadow Day when BA was attended by 42 pupils from different Latvia secondary schools: Riga, Sigulda, Marupe, Jelgava, Jurmala, etc. Pupils attended lectures with students, visited the student hostel, met BA personnel as well as received answers on their questions. They were very satisfied with the lectures, the school spirit and relationship between the students and lecturers. Many guests of BA know that BA is the place where they would like to continue their further self-development.*

*Secondary schools were visited in Latvia to present and introduce BA study programmes and answer the questions in 2011. Information*

---

atbildētu uz interesentu jautājumiem. Informācija par uzņemšanu BA tika atspoguļota televīzijas un radio reklāmās, drukātajos izdevumus, sociālajos tīklos un lielākajos portālos. BA studenti un akadēmiskais personāls 2011. gadā pārstāvēja BA vairākās starptautiskās biznesa nedēļās, semināros un konferencēs ārzemēs.

*about the enrollment was reflected in TV and radio advertising, printed publications and social networks. BA students and academic staff represented BA in several Business Weeks, workshops and conferences abroad.*

## Studentu un absolventu skaits

Uz 2010. gada 31. decembri BA studentu kopskaits bija 1493, no kuriem 910 studenti studēja pilna laika pirmā līmeņa un bakalaura studiju programmās, 235 – nepilna laika pirmā līmeņa un bakalaura studiju programmās, 323 – maģistra studiju programmās un 25 – doktora studiju programmā. Uz 2011. gada 31. decembri BA studentu kopskaits samazinājās līdz 1409, no kuriem 851 studenti studēja pilna laika pirmā līmeņa un bakalaura studiju programmās, 193 – nepilna laika pirmā līmeņa un bakalaura studiju programmās, 332 - maģistra studiju programmās un 33 – doktora studiju programmā.

2011. gadā BA tika uzņemti 503 jauni studenti, no tiem 251 – pilna laika pirmā līmeņa un bakalaura studiju programmās, 54 – nepilna laika pirmā līmeņa un bakalaura studiju programmās, 192 – maģistra studiju programmās, un 6 – doktora studiju programmā. 2011. gada BA uzņemšanas rezultāti ir krietni uzlabojušies, un tika uzņemts par 134 studentiem vairāk nekā 2010. gadā. Tas skaidrojams ar studiju programmu augstu studentu un sadarbības partneru novērtējumu, kas ir vērtīgākā augstskolas reklāma. Studenti novērtējuši arī augstskolas piedāvātās iespējas iegūt studiju maksas atlaides. Uzņemšanas rezultātus pozitīvi ietekmējusi ar BA veiksmīgā dalībā Latvijā izveidotajā Vienotās uzņemšanas sistēmā (VUS). Uzņemšanas rezultāti liecina, ka ir palielinājies pieprasījums pēc 1. līmeņa un bakalaura pilna un nepilna laika studijām, taču samazinājies – pēc maģistra un doktora studijām.

Banku augstskolas studentu skaitam pēdējos gados ir tendence samazināties. Tas ir saistāms ar reflektantu skaita samazināšanos iepriekšējos gados, kā arī absolvējušo studentu atskaitīšanu. Reflektantu skaita samazināšanās iepriekšējos gados skaidrojama ar Latvijas ekonomiskās situācijas radītajiem apstākļiem, kā arī demogrāfiskās krīzes 90-tajos gados Latvijā negatīvajām sekām. Tomēr, kā iepriekšējos gados, pilna laika pirmā līmeņa un bakalaura studiju programmās studējošie veido lielāko īpatsvaru no kopējā BA studentu skaita.

2010./2011. akadēmiskajā gadā BA absolvēja

## Students and Graduates

*On 31 December 2010, 1493 students studied at BA. 910 in the full time Bachelor's and the first level higher education study programmes, 54 correspondence department students in the Bachelor's and the first level higher education study programmes, 323 – Master's study programme students and 25 doctoral students. By 31 December 2011 the total number of students had decreased to 1409 from which 851 studied in the full time Bachelor's and the first level higher education study programmes, 193 correspondence department students in the Bachelor's and the first level higher education study programmes, 332 in Master's study programme and 33 doctoral students*

*503 new students were enrolled in 2011. 251 of them in the full time Bachelor's and the first level higher education study programmes, 54 correspondence department students in the Bachelor's and the first level higher education study programmes, 192 Master's study programme students and 6 doctoral students. The enrollment results in 2011 were considerably better and 134 students more were enrolled in 2010. It can be explained by the high evaluation of the study programmes by students and cooperation partners that is the most valuable advertisement of BA. Students have also appreciated the tuition fee reduction offered by BA. The enrollment results were influenced favourably by the BA successful participation in the Unified Enrollment System (UES). They prove that the demand for the first level and Bachelor's full-time and part-time studies has increased, but decreased for Master's and doctoral studies.*

*The BA number of students has a downward trend. It is caused by the decrease in the number of applicants in the previous years as well as the graduates leaving BA. The fall in the number of applicants in the previous years can be explained by the conditions caused by the economic situation in Latvia – the decrease in the purchasing power, economic emigration and the high interest rates on the study loans as well as the negative consequences of the demographic crisis in Latvia in 90ies. However, as in the previous years the full-time Bachelor's and the first level higher education*

429 studenti. No 1997. gada BA ir jau 8097 absolventi. BA absolventi strādā uzņēmumos, kur alga ievērojami pārsniedz Latvijas iedzīvotāju vidējo ienākumu līmeni, piemēram, AS „SEB banka”, AS „Swedbank”, AS „Rietumu Banka”, AS „DnB”, AS „GE Money Bank”, VAS „Latvijas Hipotēku un Zemes banka”, SIA „KPMG Baltics”, SIA „ERNST & YOUNG”, SIA „Price-WaterhouseCoopers” un citos.

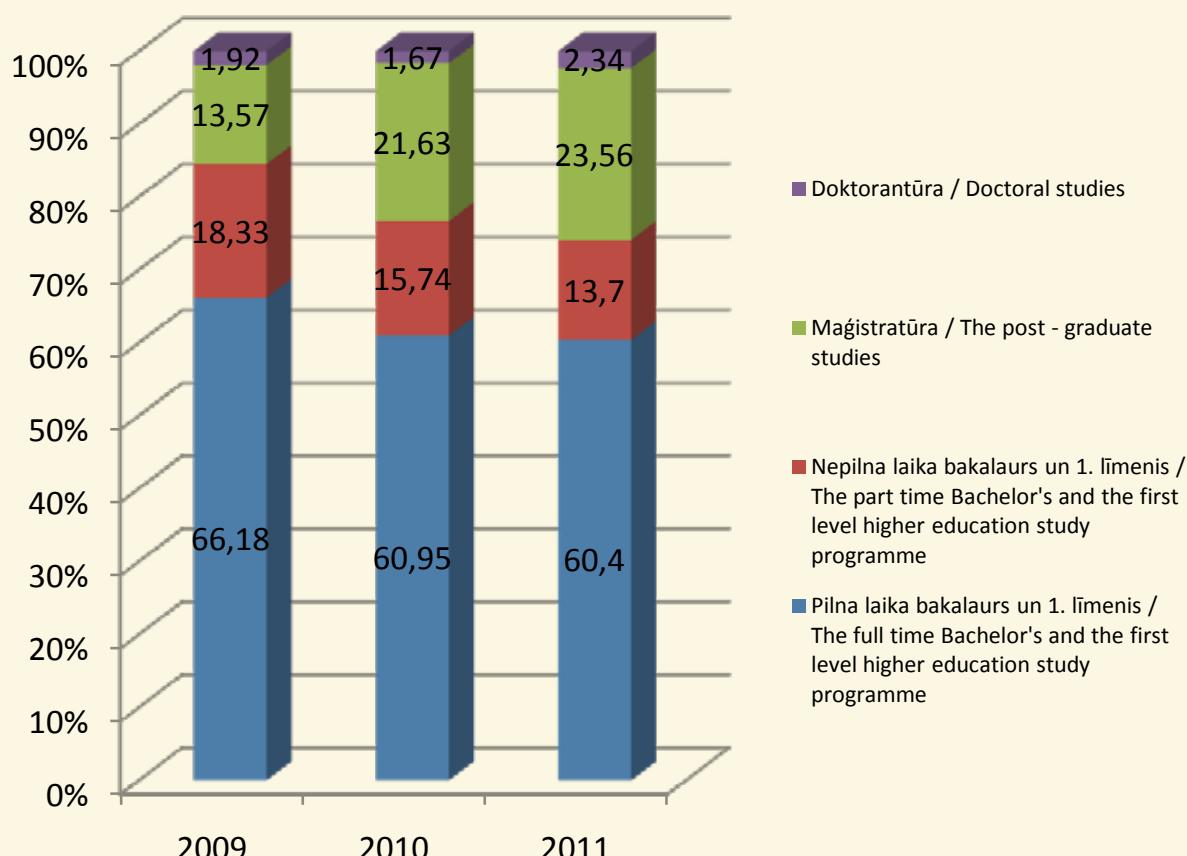
2011. gadā augstskolas studējošo atbirums sastādīja 14%, kas ir par 6% vairāk nekā 2010. gadā. Lai analizētu atbiruma iemeslus, tiek veikta studējošo anketēšana un noskaidroti eksmatrikulācijas iemesli. Atbiruma skaitu ietekmējušas galvenokārt studentu mainīgās finansiālās iespējas, pārceļšanās uz citu valsti, kā arī akadēmisko parādu nenokārtošana.

*study programme students constitute the largest proportion of the total number of students at BA.*

*429 students graduated BA in 2010 /2011 academic year. Since 1997 BA has been graduated by 8097 students. BA graduates work in the areas and enterprises in which the salary is considerably higher than the average income level in Latvia. For example, „SEB Bank” plc., „Swedbank” plc., „Rietumu banka” plc., „DnB” plc., „GE Money Bank” plc., „Latvia Mortgage and Land Bank” plc., „KPMG Baltics” ltd., „Ernst & Young” ltd., „Price Waterhouse Coopers” etc.*

*In 2011 the student dropouts constituted 14%. It is by 6% more than in 2010. To analyze the reasons of dropouts the surveys are carried out to clarify the reasons of exclusion. The number of dropouts was influenced mainly by the changing financial situation, moving to another country as well as academic indebtedness.*

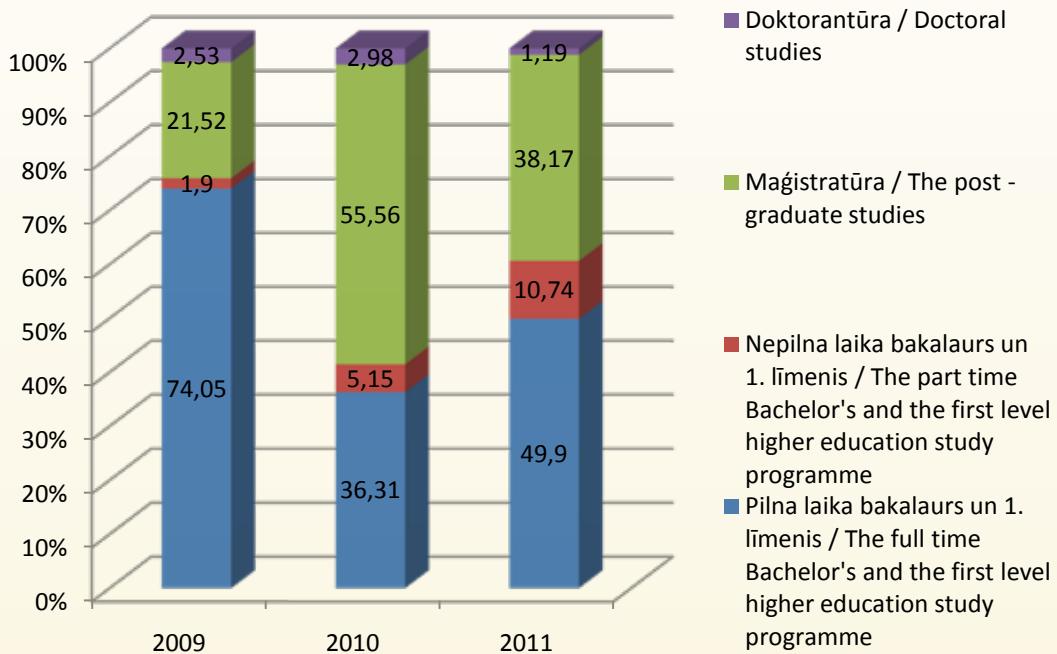
### **Banku augstskolas studentu skaita proporcijas pa studiju līmeņiem, % / The proportion of BA students according to the study level in % 2009 – 2011**



---

## **Banku augstskolas uzņemšanas rezultāti pa studiju līmeņiem, % / Enrolment results of BA according to study levels in % 2009 – 2011**

---



## Pārvalde

Banku augstskolas pārstāvības, vadības un lēmējinstīcijas ir Satversmes sapulce, Senāts, Rektors, Akadēmiskā šķīrētiesa un Revīzijas komisija. 2011. gadā Satversmes sapulce tika sasaukta 4 reizes, kā arī notikušas 13 Senāta sēdes, kurās kopā izskatīti vairāk kā 65 darba kārtības jautājumi. 2011. gadā augstskolā tika veiktas strukturālās izmaiņas un izveidota jauna struktūrvienība – Rektorāts, kurā darbojas rektora asistents kvalitātes un administrēšanas jautājumos, mārketinga un sabiedrisko attiecību speciālists, projektu vadītāji un jurists. Uz Gada pārskata sastādīšanas brīdi spēkā ir 2012. gada 8. februārī Senāta sēdē apstiprinātā struktūra. Saskaņā ar Latvijas Republikas Ministru kabineta 2010. gada 15. decembra rīkojumu Nr.734 2011. gada 4. janvārī darbu uzsāka BA rektors A.Sarnovičs (augstskolas asociētais profesors Vadīzinību katedrā).

2011. gadā Revīzijas komisija piedalījās BA inventarizācijas procesos, budžeta, studentu akadēmisko atvaiļinājumu, kā arī studentu un personāla skaita un dinamikas analīzē. Revīzijas komisija par BA finanšu darbības revīzijas rezultātiem sniedza pārskatu Satversmes sapulcei 2011. gada pavasarī. Akadēmiskā šķīrētiesa 2011. gadā netika sasaukta.

2011. gada nogalē pēc rektora A.Sarnoviča ieteikuma Senāts ievēlēja jaunu Padomnieku konventu. Tajā ir pārstāvēti valsts, privātā un nevalstiskā sektora uzņēmējdarbības un finanšu jomas līderi, kuri turpmāk apņēmušies piedalīties BA attīstības veicināšanā atbilstoši sabiedrības interesēm, kā arī iesaistīties izglītības jautājumu risināšanā, pārstāvot BA lietišķajos kontaktos valstiskā mērogā. BA Padomnieku konventa personālsastāvā ievēlēti septiņi loceklī: M.Bičevskis, Latvijas Komercbanku asociācijas vadītājs, J.Endziņš, Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kameras valdes priekšsēdētājs, J.Gulbis, uzņēmuma „Lattelecom” valdes priekšsēdētājs, M.Kazāks, AS „Swedbank” galvenais ekonomists, I.Rimšēvičs, Latvijas Bankas prezidents, G.Rungainis, uzņēmuma „IBS Prudentia” padomes loceklis un E.Samulis, uzņēmējs, BA mecenāts. Par BA

## Administration

*The BA School of Banking and Finance representation, management and decision-making bodies are Constitutional Assembly, Senate, Rector, Academic Court for Settling Disputes and Audit Commission. In 2011 the Constitutional Assembly had 4 meetings and the Senate – 13 meetings in which more than 65 issues were discussed. In 2011 structural changes have been introduced in BA and a new structural unit was created – Rector's Office. It employs the rector's assistant of quality and administration issues, marketing and PR specialist, project managers and a lawyer. They are under the rector. The organizational chart approved by the Senate on 8 February 2012 is in force at the moment of writing the Annual Report. According to the order No 734 of Latvia Republic Cabinet of Ministers of 15 December 2010 The rector Dr sc. administr. Andris Sarnovics started his work on 4 January 2011. He is also an associate professor of the Management Department.*

*In 2011 the Audit Commission participated in BA auditing processes, the budget analysis, the student academic leave analysis as well as the analysis of the changes in the personnel and the number of students. In spring 2011 the Audit Commission reported about the financial results of BA to the Constitutional Assembly. The Academic Court for Settling Disputes was not summoned in 2011.*

*In 2011 following the Rector's recommendation Senate elected a new Counselor Convention. Leaders in the area of entrepreneurship and finance of state, private and non-government sector who have promised to participate in promoting BA development according to the interests of society as well as to participate in the solution of educational issues representing BA in business contacts at state level. Seven members have been elected in Counselor Convention. M. Bičevskis – Head of Latvia Commercial Bank Association, J. Endziņš – The Chairman of the Board of Latvia Chamber of Trade and Industry, J. Gulbis – Chairman of the Board of „Lattelecom”ltd., M. Kazāks – Chief economist of „Swedbank”plc., I. Rimšēvičs – President of Bank of Latvia, G. Rungainis – Board member of Prudentia and E. Samulis – an entre-*

---

Padomnieku konventa priekšsēdētāju tika ievēlēts G.Rungainis.

2011. gadā sekmīgi darbojusies BA studentu pašpārvalde – Banku augstskolas Studentu padome (BASP), kura regulāri pārstāvējusi studentus Augstskolas lēmējinstīcijās, uzturējusi studentu dialogu ar augstskolas administrāciju un organizējusi studentu ārpus studiju dzīvi.

## Personāls

2011. gadā Banku augstskolas personālu kopā veidoja 118 darbinieki. Salīdzinot ar 2010. gadu, 2011. gadā akadēmiskā personāla skaits ir samazinājies par 3 docētājiem, vispārējais personāla skaits palielinājies par 1 darbinieku, bet saimnieciskais personāla skaits palicis nemainīgs. Vispārējo personālu 2011. gadā sastādīja mācību palīgpersonāls 38 darbinieku sastāvā, 6 administratīvie darbinieki, kā arī cits personāls 11 darbinieku sastāvā. Uz 2011. gada 31. decembri BA strādā 43 docētāji. Lielākā akadēmiskā personāla daļa ir docenti, t.i. 37% no visiem docētājiem. 26% no BA akadēmiskā personāla ir profesori un asociētie profesori. 14% no docētājiem darbojas lektoru statusā. BA akadēmiskais personāls ir sadalīts četrās katedrās: Finanšu, Vadībzinību, Uzņēmējdarbības un biznesa informātikas, kā arī Svešvalodu. Skaitliski vislielākā ar 13 pasniedzējiem ir Finanšu katedra. Vadībzinību katedras sastāvā ir 12 pasniedzēji, bet Uzņēmējdarbības un biznesa informātikas katedrā nodarbināti 11 pasniedzēji. Svešvalodu katedra ir skaitliski mazākā – tajā darbojas 7 svešvalodu pasniedzējas. 2011. gadā disertāciju veiksmīgi aizstāvējis un doktora grādu ieguvis 1 docētājs. 2010. gadā BA studiju programmu īstenošanai tika piesaistīti 58 vieslektori. 2011. gadā personāla skaits tika plānots un uzturēts balstoties uz galvenajiem stratēģiskās attīstības virzieniem un mērķiem, ņemot vērā BA darbības specifiku, analizējot ar BA darbību saistītos rezultātus un nosakot nepieciešamās kompetences. Akadēmiskajam personālam tiek piedāvāta iespēja iesaistīties administratīvajā darbā gan strādājot pastāvīgi, gan kā ekspertiem. Administratīvajam personālam ar atbilstošu izglītību tiek nodrošinātas

*preneur, BA patron. Girsts Rungainis was elected as a chairman of Counselor Convention.*

*The student self-government – BA Student Council regularly represented students in BA decision-making institutions and maintained a dialogue with administration and organized student extra-curriculum activities.*

## Personnel

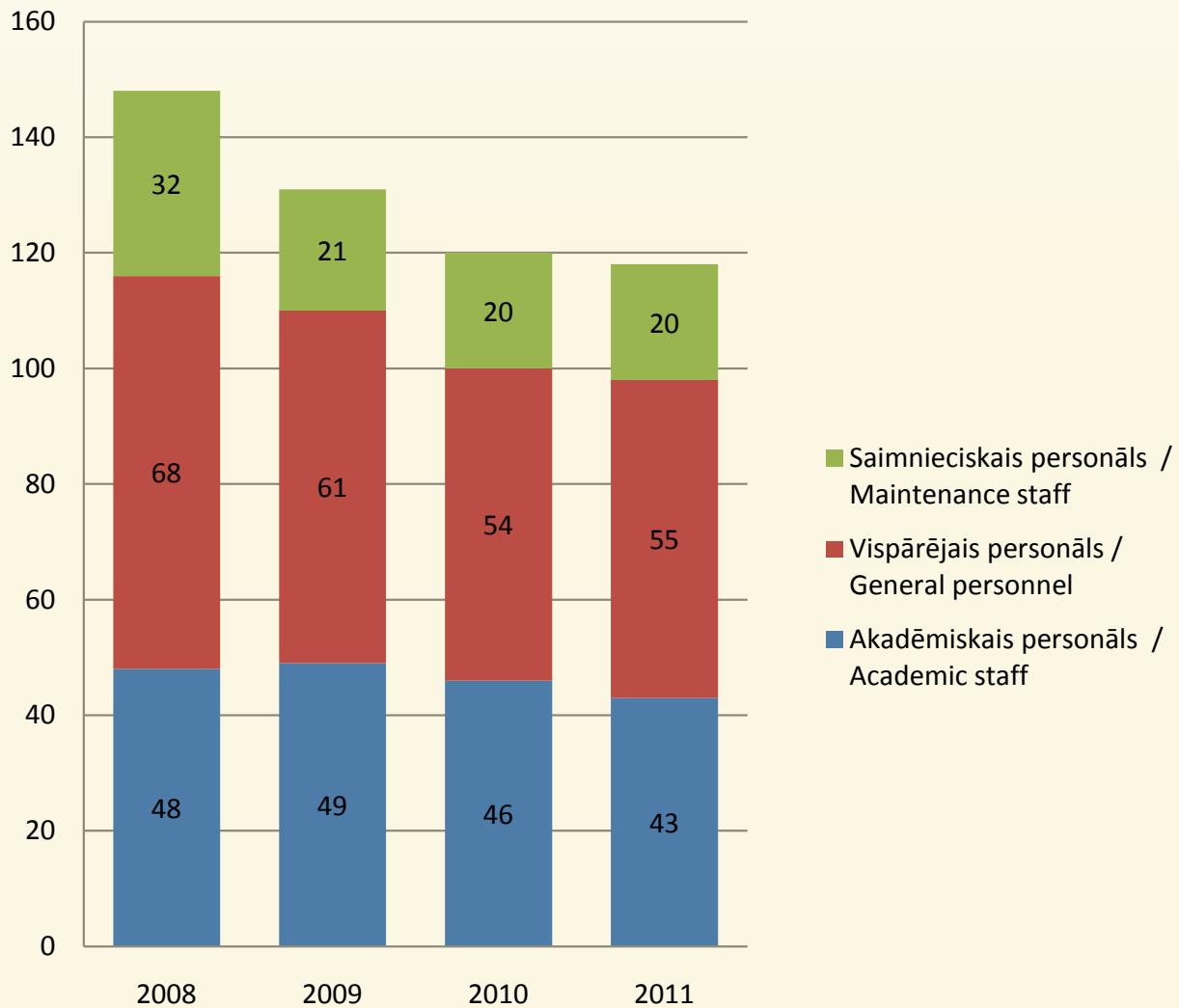
*In 2011 there were 118 employees in BA. In comparison to 2010 the academic staff decreased by three lecturers, the general personnel increased by one employee, but the maintenance staff remained the same in 2011. The general staff in 2011 consisted of 38 employees of study support personnel – 6 administrative personnel employees, other personnel – 11 employees as well as the maintenance staff – 20 employees. On 31 December 2011 there were 43 lecturers in BA. The majority of academic staff is assistant professors – 37%. Professors and associate professors are 26% of the academic staff of BA, 14% are lecturers. BA academic staff is divided into four departments: Finance Department, Management Department, Entrepreneurship and Business Informatics Department and Foreign Language Department. The largest is Finance Department with 13 members of the academic staff. There are 12 lecturers in Management Department and 11 lecturers in Entrepreneurship and Business Informatics Department. There are 7 lecturers in Foreign Language Department. In 2010 two lecturers have written a doctoral dissertation and obtained a doctor's degree. 58 invited lecturers participated in the implementation of the study programme in 2011.*

*The size of the personnel was planned and maintained according to the main trends and goals of the strategic development taking into account the specifics of the activities of BA, analyzing the results and determining the required competences. BA supports the professional development of the academic staff and the application of their potential. The academic staff is encouraged to participate in administrative work as experts or working on their own. The administrative staff with the relevant edu-*

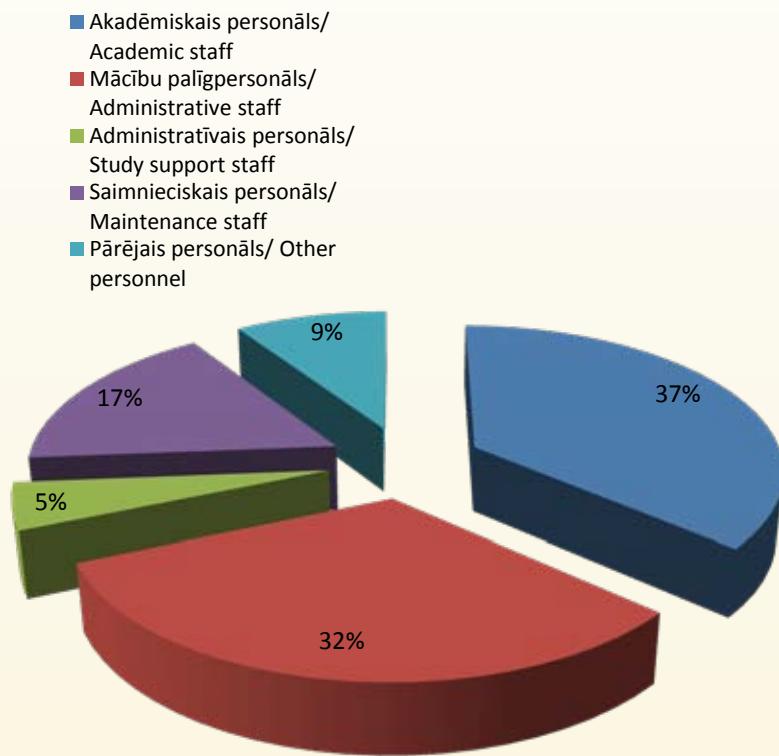
iespējas paaugstināt savu kvalifikāciju, lai iesaistītos akadēmiskajā darbā. 2011. gadā Banku augstskolā strādāja 12 darbinieki, kas apvienoja akadēmisko un administratīvo darbu. Darba koplīgums paredz iespējas BA darbiniekiem bezmaksas apgūt jebkuru studiju programmu, kā arī mācīties ar 50% atlaidi citās Latvijas augstākās izglītības iestādēs.

*cation is provided with the opportunity to improve their qualification to enable them to do academic work. In 2011 12 employees combined academic and administrative work. According to the collective agreement BA employees have the opportunity to do any study programme free of charge as well as study at any other higher educational establishment in Latvia with 50% discount.*

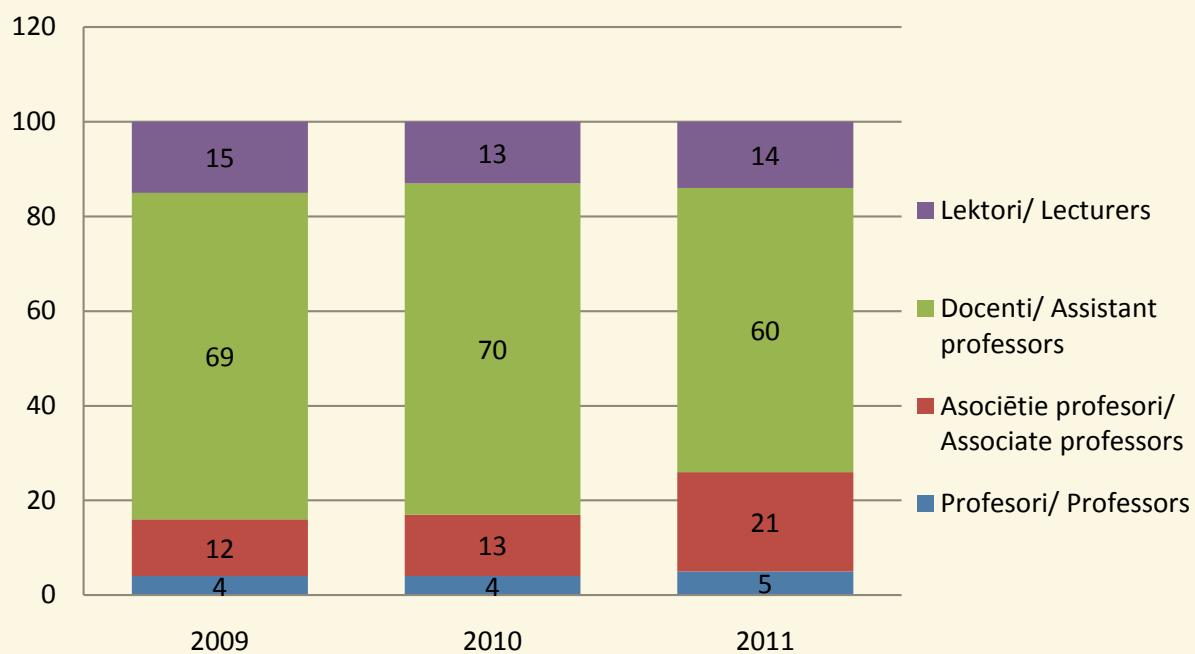
### **Banku augstskolas darbinieku skaita dinamika / The changes in the number of employees at BA 2009 – 2011**



## Banku augstskolas personāla grupu proporcijas % / Proportion of the personnel groups at BA in % 2010



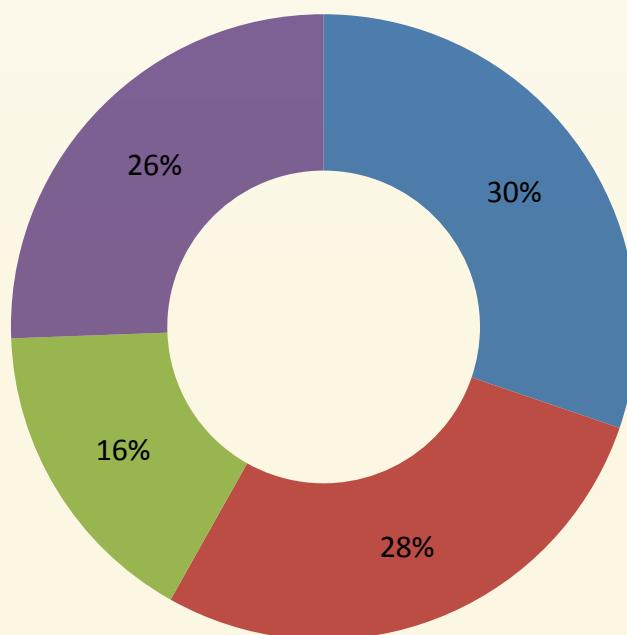
## Banku augstskolas akadēmiskā personāla sadalījumspa akadēmiskajiem amatiem % / The division of the BA academic staff according to the academic position in % 2009 – 2011



---

**Banku augstskolas akadēmiskā personāla skaita sadalījums pa katedrām, % /  
The division of the BA academic staff in the departments in % 2011**

- Finanšu katedra/ Finance Department
- Vadībzinību katedra/ Management Department
- Svešvalodu katedra/ Foreign Language Department
- Uzņēmējdarbības un biznesa informātikas katedra/ Entrepreneurship and Business Informatics Department



2011. gadā Banku augstskolas pašu ieņēmumi pamatbudžetā sastādīja 2 112 326 latu, t. i. par 166 016 latiem mazāk nekā 2010. gadā. Studiju maksa, kas ir galvenais ieņēmumu avots pašu ieņēmumos, 2011. gadā sastādīja 88,48% no kopējiem BA ieņēmumiem. Faktiskie ieņēmumi no studiju maksas bija aptuveni par 173 000 latiem lielāki nekā plānoti, jo 2011./2012. akadēmiskajā gadā uzņemto studentu skaits krietni pārsniedza iepriekšējā akadēmiskajā gadā uzņemto studentu skaitu. Līdzekļi 62 792 latu apmērā tika saņemti BA pamatbudžeta kontā no valsts budžeta doktora studiju procesa nodrošināšanai. No Eiropas Savienības struktūrfondiem projektu īstenošanai piešķirtie līdzekļi 2011. gadā sastādīja 472 344 latu. BA nodibinājums „Atbalsta fonds”, augstskolas attīstībai 2011. gadā ir piesaistījis ārējo finansējumu 2 300 latu apmērā.

Studiju maksa studējošiem, kuri studijas uzsāka 2011. gadā, par visu studiju laiku ir šāda: pilna laika 1. līmeņa profesionālo studiju programmai „Uzņēmējdarbība” – 2080 lati un studiju programmām „Banku darbība”, „Grāmatvedība un finanses” – 2600 lati, nepilna laika 1. līmeņa profesionālo studiju programmai „Uzņēmējdarbība” – 1925 lati un studiju programmām „Banku darbība”, „Grāmatvedība un finanses” – 2025 lati, pilna laika studijās profesionālajās bakalaureāta līmeņa studijās – 5200 lati un nepilna laika studijās – 4850 lati, maģistratūras studiju programmām „Uzņēmējdarbības vadīšana” un „Finanses” ar jau iegūto profesionālo kvalifikāciju pilna laika studijās – 2800 lati un bez iegūtās profesionālās kvalifikācijas pilna laika studijās – 3185 lati, maģistra studiju programmām „Inovatīvā uzņēmējdarbība” un „Finanšu vadība” ar jau iegūto profesionālo kvalifikāciju pilna laika studijās – attiecīgi 1400 lati un 1285 lati, maģistra studiju programmai „Starptautiskās finanses un banku darbība” ar jau iegūto profesionālo kvalifikāciju pilna laika studijās – 5622 lati un bez iegūtās profesionālās kvalifikācijas pilnā laika studijās – 6062 lati, maģistra studiju programmai „Uzņēmējdarbības vadīšana radošajās industrijās” ar jau iegūto profesionālo kvalifikāciju pilna laika studijās – 3900 lati un bez iegūtās profesionālās kvalifikācijas pilnā laika studijās – 4300 lati.

*In 2011 the budget revenue constituted 2 112 326 LVL, that is by 166 016 LVL less than in 2010. The tuition fee that is the main source of revenue constituted 88.48% from the total BA revenue in 2011. It was approximately by 173 000 LVL more than planned because in 2011/2012 the number of the enrolled students was considerably larger than in the previous year. 62 792 LVL were received from the state budget for ensuring Doctoral studies. For the implementation of projects 472 344 LVL were received from EU Structural Funds in 2011. The BA foundation „Support Fund” activities were successful and attracted financing of 2 300 LVL for the development of BA in 2011.*

*The tuition fee for the students enrolled in 2011 for the whole study period constitutes: Full-time the first level professional study programme „Entrepreneurship” – 2 080 LVL, Full-time the first level professional study programs „Banking” and „Accounting and Finance” – 2 600 LVL, Correspondence department the first level professional study programme „Entrepreneurship” – 1 925 LVL, Correspondence department the first level professional study programme „Banking” and „Accounting and Finance” – 2 025 LVL, Full-time professional Bachelor's study programme – 5 200 LVL, Correspondence department professional Bachelor's programme – 4 850 LVL, Master's study programmes „Entrepreneurship Management” and „Finance” with already obtained professional qualification in full-time studies – 2,800 LVL, but without the obtained professional qualification in full-time studies – 3,185 LVL, Master's study programmes „Innovative Entrepreneurship” and „Finance Management” with already obtained professional qualification in full-time studies – 1,400 LVL and 1,285 LVL, Master's study programme „International Finance and Banking” with already obtained professional qualification in full-time studies – 5,622 LVL, Master's study programme „International Finance and Banking” without professional qualification obtained in full-time studies – 6062 LVL, Master's study programme „Entrepreneurship Management in Creative Industries” with already obtained professional qualification in full-time studies – 3,900 LVL, Master's study programme „Entrepreneurship Management in Creative In-*

Doktora studiju programmas „Biznesa vadība” studiju maksa par visu studiju laiku 2011. gadā uzsākušajiem sastāda 6723 lati.

Ar 1. līmeņa, bakalaura un maģistra studiju procesu saistītos izdevumus pilnībā nodrošina studentu studiju maksa. 2011. gadā augstskolas izdevumu lielāko daļu jeb 46,23% veidoja personāla atalgojums, prēmijas netika maksātas un naudas balvas netika piešķirtas. Pārējos izdevumos ietilpa: valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas (11,80% no kopējā izdevumu apjoma), komandējuma un dienesta brauciena izdevumi (1,48%), pakalpojumu samaksa (14,39%), grāmatu un žurnālu iegāde (0,52%), stipendijas (16,47%), kā arī kapitālie izdevumi (9,11%).

Augstskolas finanšu situācija 2011. gadā ir bijusi stabila un tās darbība rentabla.

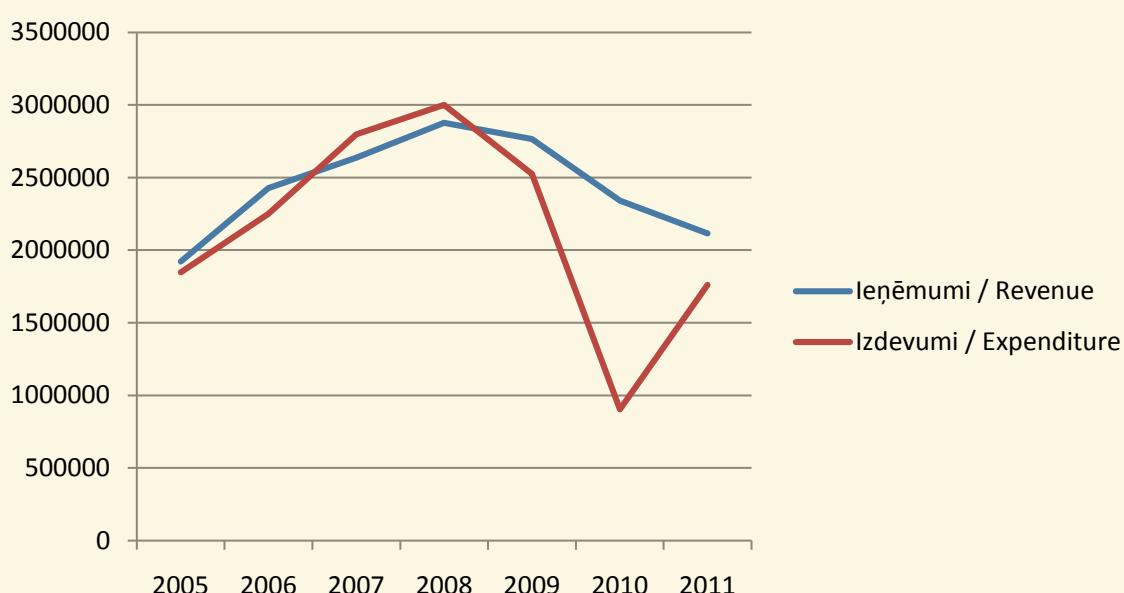
2012. gada 24. februāra SIA „Pagrabnieces Auditoru Biroja” Revidenta ziņojums par BA finanšu pārskatu ir apliecinājis, ka finanšu pārskats sniedz skaidru un patiesu priekšstatu par BA finansiālo stāvokli uz 2011. gada 31. decembri, kā arī par augstskolas finanšu rezultātiem un naudas plūsmām 2011. gadā saskaņā ar 2010. gada 17. augusta LR Ministru Kabineta noteikumiem Nr. 777 „Gada pārskata sagatavošanas kārtība”.

*dustries” without professional qualification obtained in full-time studies – 4,300 LVL, Doctoral studies „Business Management” tuition fee for the whole study period for PhD students enrolled in 2011 – 6,723 LVL.*

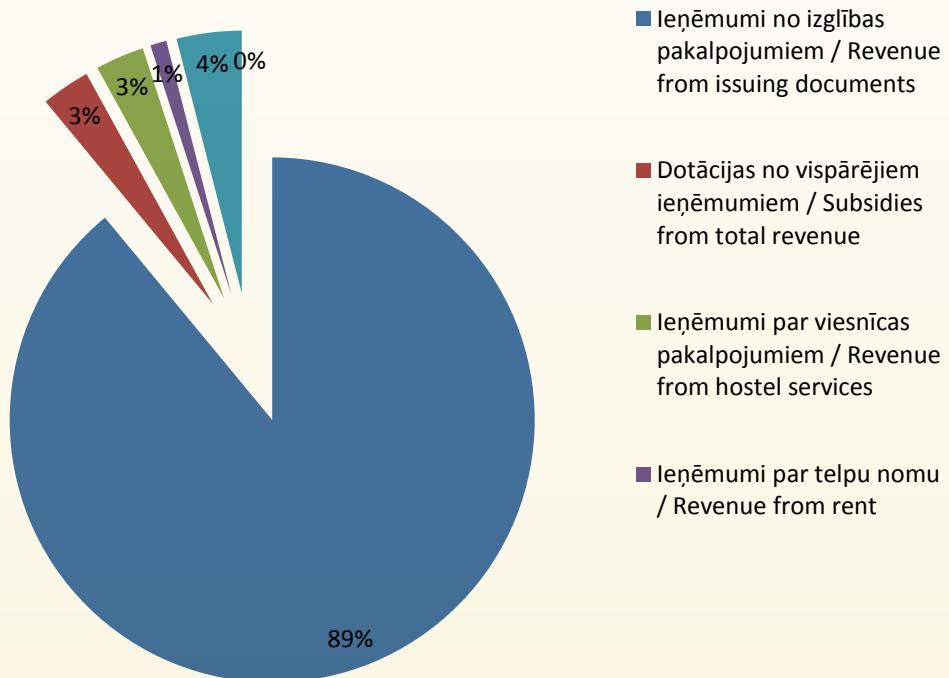
*Expenditure related to the first level, Bachelor’s and Master’s studies are covered by the tuition fee received from the students. In 2011 the largest part of BA expenditure – 46,23% constituted salaries. Bonuses were not paid. Other expenses included social insurance allocations (11.80% of the total expenditure), business travel expenses (1.48%), expenses for services (14.39%), Purchasing books and magazines (0.52%), grants (16.47%), capital expenditure (9.11%).*

*In 2011 the financial situation of BA was stable and its activities profitable. The auditing report of „Pagrabniece Auditor Bureau” about the BA Financial Report on 24 February 2012 confirmed that it gives clear and fair view of the BA financial situation on 31 December 2011 as well as its financial results and cash flow in 2011 according to the regulations No 777 of the Cabinet of Ministers of the Republic of Latvia „The Procedure of Annual Report Preparation” of 17 August 2010.*

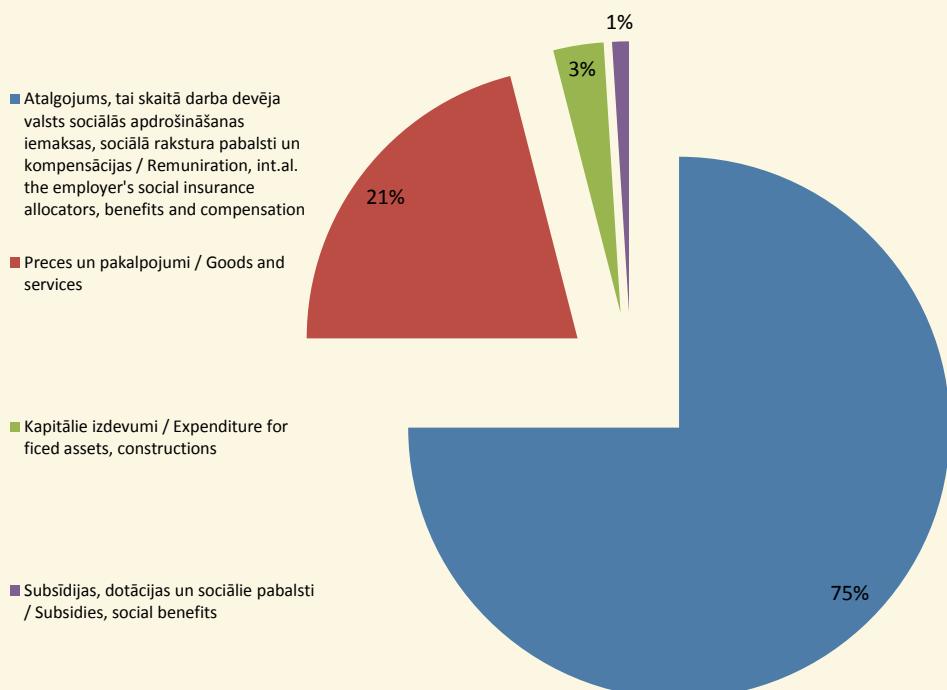
## Leņēmumu un izdevumu dinamika Banku augstskolā, latos / Changes in Revenue and Expenditure in BA, in LVL 2005 – 2011



## Banku augstskolas faktiskie ieņēmumi, Ls, % / BA Real Revenue in LVL and % 2011



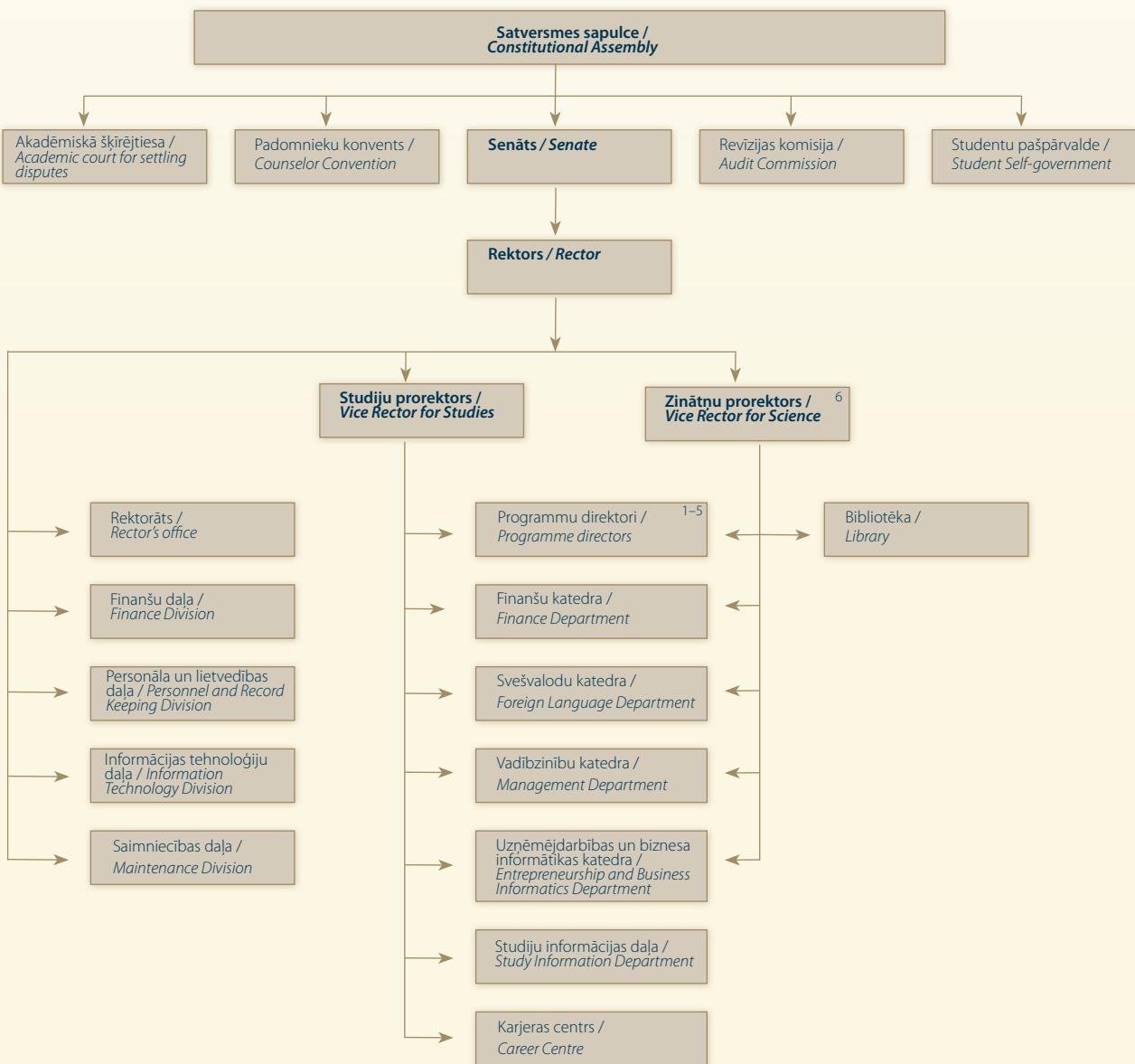
## Banku augstskolas faktiskie izdevumi, Ls, % / BA Real Expenditure in LVL and % 2011



# Banku augstskolas struktūra / Organizational Chart of BA School of Business and Finance

(Spēkā no 08.02.2012 / In force from 08.02.2012)

APSTIPRINĀTS  
Banku augstskolas  
Senāta 07.02.2012. sēdē,  
protokols Nr. 2



1. Bakalaura un maģistra studiju programmas „Finances”, Bakalaura studiju programma „Risku vadība un apdrošināšana”, Bakalaura studiju programma „Finances” angļu valodā, Maģistra studiju programma „Finanšu vadība” / *Bachelor's and Master's study programme „Finance”, Bachelor's study programme „Risk Management and Insurance”, Bachelor's study programme „Finance” in English, Master's study programme „Finance Management”*
2. Bakalaura un maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadīšana”, Bakalaura studiju programma „Inovācijas un produktu attīstība uzņēmējdarbībā”, Maģistra studiju programma „Inovatīvā uzņēmējdarbība” / *Bachelor's and Master's study programme „Entrepreneurship Management”, Bachelor's study programme „Innovation and Product Development in Entrepreneurship”, Master's study programme „Innovative Entrepreneurship”*
3. Pirmā līmeņa augstākās izglītības studiju programmas „Uzņēmējdarbība”, „Banku darbība”, „Grāmatvedība un finanses” / *The first level higher education study programmes „Entrepreneurship”, „Banking”, „Accounting and Finance”*
4. Maģistra studiju programma „Starptautiskas finanses un banku darbība” / *Master's study programme „International Finance and Banking”*
5. Maģistra studiju programma „Uzņēmumu vadīšana radošajās industrijās” / *Master's study programme „Enterprise Management in Creative Industries”*
6. Doktora studiju programma „Biznesa vadība” / *Doctoral study programme „Business Management”*

Saturday, August 18, 2012

# Saturs / Content

---

Studijas / Studies .....	4
Studiju programmas / Study programmes .....	5
Studiju prakse/ Internship .....	11
Starptautiskās studiju aktivitātes / International Studies and Activities .....	13
Pētniecība / Research .....	20
Studiju vide / Study Environment .....	24
Studiju telpas / Premises .....	28
Ārpusstudiju aktivitātes / Out-of-study Activities .....	31
Studiju atlaides un stipendijas / Reduction of Tuition Fees and grants .....	36
Sagatavošanas kursi un tālākizglītības iespējas / Preparatory courses and Further education	41
Kvalitātes vadība / Quality Management .....	43
Reitingu un studiju virzienu vērtēšanas rezultāti / Results of Rankings and Assessment of Higher Education Programmes and Suggestions .....	46
Dalība organizācijās / Participation in Organizations .....	50
Dalība projektos / Participation in Projects .....	54
Sabiedriskā darbība / Social Activities .....	57
Galvenie rādītāji / Main indicators .....	63
Pārvalde un personāls / Administration and Personnel .....	66
Finances / Finances .....	71
Banku augstskolas struktūra / Organizational Chart of BA School of Business and Finance	74
Saturs / Content .....	75

## Kontaktinformācija / Contacts:

Banku augstskola / BA School of Business and Finance  
Informatīvais tālrunis / Telephone: +371 6736 0133  
Fakss / Fax: +371 6732 0620  
E-pasts / E-mail:info@ba.lv  
Mājas lapa / Home page: www.ba.lv  
Adrese / Address: K. Valdemāra 161,  
LV – 1013, Rīga, Latvija

**Sociālie tīkli, kuros var atrast BA profilu**  
*Social Networks Containing BA Profile*

