

Banku augstskolas vadības un attīstības programma

“Augstskola, kas veicina pārmaiņas”

Banku augstskola 28 gadu laikā trīs iepriekšējo rektoru vadībā ir attīstīta par augstskolu, kuru atpazīst gan Latvijā, gan ārpus tās robežām. Augstskolu ir absolvējuši vairāk nekā 11 tūkstoši absolventu, daudzi no viņiem – pat divas vai trīs studiju programmas. Augstskolā ir izveidota kvalitatīva un uz attīstību vērsta studiju vide, ko apliecina studiju virzienu akreditācija, kvalitātes sistēmas *Investor in Excellence* sertifikācija un starptautiskā CEEMAN akreditācija. Ir izveidojies profesionāls un efektīvs akadēmiskā un vispārējā personāla kolektīvs, kurš spēj attīstīt un pārliecinoši īstenot pārmaiņas gan studiju vidē, gan dažādu Augstskolas procesu administrēšanā. Tiek īstenoti vairāki Eiropas struktūrfondu, Erasmus+ un pētniecības projekti, pēdējo desmit gadu laikā ir būtiski uzlabota infrastruktūra. Kopš augstskolas dibināšanas ir patiešām daudz paveikts, un tieši tāpēc sarežģītajā un dinamiski mainīgajā akadēmiskajā vidē ir nepieciešams turpināt attīstīt Banku augstskolu.

2018.gadā tika izstrādāta un Senātā apstiprināta Banku augstskolas stratēģija 2018.-2023.gadam, kas noteica galvenos Augstskolas mērķus būtiskajām tās darbības jomām turpmākajiem sešiem gadiem: studijas, pētniecība, infrastruktūra, partnerība, institūcija. Stratēģijā noteiktie mērķi un sasniedzamie rezultāti ir pietiekami ambiciozi, lai līdz 2023.gadam Augstskola būtu izdarījusi nozīmīgu lēcieni savā attīstībā. Lai paātrinātu izvirzīto mērķu sasniegšanu, Augstskolas vadībā piedāvāju īstenot šādus piecus stratēģiskos uzdevumus:

1. nodrošināt Augstskolas rentabilitāti;
2. saskaņot Augstskolas stratēģiju ar Latvijas sabiedrības un tautsaimniecības attīstības plāniem;
3. paaugstināt studiju vērtību;
4. attīstīt Augstskolu kā adaptīvu un elastīgu organizāciju;
5. pastiprināt sadarbību ar ieinteresētajām pusēm.

1) Banku augstskolas rentabilitātes nodrošināšana

Ņemot vērā strauji mainīgos apstākļus un neparedzamo vīrusa COVID-19 izplatības attīstību, kas būtiski ietekmē Augstskolas studiju procesu un arī Augstskolas finansiālo stabilitāti, nepieciešams izstrādāt papildu finanšu resursu piesaistes veidus: jaunus digitālos izglītības produktus, kā arī citus Augstskolas pakalpojumus tās darbības virzienu finansēšanai. Ir jāveido jauni un drosmīgi risinājumi.

Ir būtiski iesaistīties dažādos sadarbības projektos, kas palīdz sasniegt Augstskolas stratēģiskos mērķus, sniedz jaunas iespējas un ļauj efektīvāk izmantot Augstskolas resursus. Aktīvi jāsadarbjas ar citām Latvijas augstskolām, koplietojot resursus, vienlaikus saglabājot Banku augstskolas patstāvību, zīmolu un vērtības.

2) Augstskolas stratēģijas saskaņošana ar Latvijas sabiedrības un tautsaimniecības attīstības plāniem

Viens no galvenajiem Augstskolas uzdevumiem ir saskaņot tās attīstību ar Latvijas valsts kopējiem attīstības mērķiem. Augstskolas aktīva iesaistīšanās Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam, Nacionālā attīstības plāna 2021.-2027.gadam un ar to saistītajās pamatnostādnēs minēto mērķu īstenošanā ļaus sasniegt Augstskolas stratēģijā 2018.-2023. gadam noteiktos mērķus un papildus piesaistīt resursus šo mērķu īstenošanai.

Būtiska Augstskolas pilnveidojamā joma ir pētniecība. Saskaņā ar Zinātnes, tehnoloģijas attīstības un inovācijas pamatnostādnēm 2021.-2027. gadam tiks turpināts attīstīt universitātes kā zināšanu un inovāciju centrus, kuros tiks koncentrēta zinātniskās pētniecības kapacitāte, tajā skaitā, stiprinot pētniecības infrastruktūras un resursu koplietošanu. Lai pastiprinātu Augstskolas zinātnisko kapacitāti, doktorantūras ietvaros jāveido spēcīga sadarbība ar universitātēm un, izmantojot Banku augstskolas īpašo kompetenci un pieredzi, jāiesaistās kopīgos pētījumos ar nozīmīgu intelektuālo un materiālo resursu piesaisti. Aktīvi jāsadarbjas arī starptautiskos pētniecības projektos, izmantojot pētniecības kompetences nodokļu administrēšanas, vides pārvaldības, finanšu pratības, kibernetikas pārvaldības un citu jomu pētniecībā. Būtiski pētījumos iesaistīt doktorantus un maģistrantus, tādējādi veicinot akadēmiskā un pētniecības personāla atjaunotni un sasniedzot vērtīgus pētniecības rezultātus.

3) Studiju vērtības paaugstināšana

Banku augstskolas augstas reputācijas un atpazīstamības pamatā ir Augstskolas piedāvātās studijas, un to vērtību ir jāturpina stiprināt. Studiju kvalitātei nemainīgi ir jābūt uzmanības centrā, veicot studiju satura un īstenošanas aktualizāciju, kas balstīta gan uz darba tirgus vajadzību, gan sabiedrības attīstības tendenču analīzi. Sekojot izglītības attīstības procesam Latvijā un pasaulē, visās studiju programmās ir jāievieš mūsdienīgi jauninājumi – caurviju prasmes, digitālās transformācijas īstenošana, studiju un pētniecības starpdisciplināritāte. Svarīgi ir attīstīt studentu prasmes darboties sarežģītos, mainīgos un grūti prognozējamos apstākļos.

Lai to īstenotu, ir jāsniedz jaunas zināšanas un prasmes docētājiem un jāpilnveido Augstskolas informatīvā sistēma. Šim procesam ir jānorit strauji un pārlicinoši, tam rūpīgi jā sagatavojas.

4) Banku augstskola - adaptīva un elastīga organizācija

Lai Augstskola veiksmīgi darbotos strauji mainīgos un augstas nenoteiktības apstākļos, Banku augstskolai ir jāattīstās kā adaptīvai un elastīgai organizācijai. 2020.gada pavasarī ārkārtas situācijā Augstskolas kolektīvs pierādīja savu spēju ātri mobilizēties attālinātajām studijām un darbam un paralēli attīstīt jaunu perspektīvu studiju programmu un tālmācības studijas. Turpmākajai Augstskolas dinamiskai attīstībai ir jāievieš jaunas darba metodes: dizaina domāšanas metodes un Agile projektu vadīšanas principi. Lai pilnīgāk izmantotu Augstskolas intelektuālo un administratīvo potenciālu dažādu projektu īstenošanai, jāizveido spēcīgas komandas, iesaistot tajās docētājus, administratīvo personālu, studentus un kā ekspertus pieaicinot absolventus un darba devējus. Ieviešot jaunās darba metodes, jāsniedz atbalsts personālam, organizējot personāla izglītošanu par jaunajām darba metodēm, kā arī veicinot pieredzes apmaiņu partneraugstskolās un organizācijās Latvijā un ārvalstīs.

5) Sadarbības pastiprināšana ar ieinteresētajām pusēm

Lai paaugstinātu Banku augstskolas zīmola vērtību un atpazīstamību, ir jāpastiprina sadarbība ar visām ieinteresētajām pusēm: potenciālajiem studentiem, studentiem, docētājiem, darbiniekiem, absolventiem, valsts institūcijām, darba devējiem un profesionālajām asociācijām. Sadarbība ar dažādām ieinteresētajām pusēm sniedz iespēju attīstīties gan Augstskolai, gan sadarbības pusei, sniedzot sinerģijas efektu. Nozīmīgi sadarbības veidi ir gan darba devēju iesaiste dažādos projektos, gan studentu, absolventu, docētāju, darbinieku iesaiste stratēģisko mērķu progresā novērtēšanā un stratēģijas aktualizēšanā, studiju kvalitātes novērtēšanā un pilnveidē, attīstības projektu izstrādē un īstenošanā, kā arī Augstskolas vērtību iedzīvināšanā. Svarīgi ir, lai katra no iesaistītajām pusēm justu savu ieguldījumu un piederību Augstskolai, būtu lojāla, veicinātu Augstskolas atpazīstamību un būtu gatava atbalstīt Banku augstskolu.

Īstenojot piedāvāto Banku augstskolas vadības un attīstības programmu, kopīgi attīstīsim Banku augstskolu un stiprināsim tās atpazīstamību un reputāciju.

Rīgā, 25.09.2020.

L.Peiseniece