



BA SCHOOL OF
BUSINESS AND FINANCE

Prof. Bakalaura studiju programma ``Biznesa procesu vadība``

STUDIJU KURSA APRAKSTS

Studiju kursa nosaukums	Stratēģiskā vadīšana			
Programma	Biznesa procesu vadība			
Studiju gads	3			
Akadēmiskais gads	2022./2023.			
Studiju līmenis	Bakalaura			
Studiju kursa kods	BP040			
Studiju kursa docētājs/i	Eduards Aksjoņenko			
Kursa apjoms, KP	2			
ECTS kredītpunktu apjoms (1 Latvijas KP atbilst 1,5 ECTS)	3			
Studiju īstenošanas valoda	Latviešu vai angļu			
Studiju kursa veids	Obligāts			
Semestris, kad kurss tiek īstenots	6			
Studiju kursa īstenošanas veids	Klātiene			
Kursa īstenošanas mērķis	Nodrošināt studentus ar izpratni par uzņēmumu konkurētspēju un stratēģiskās vadīšanas būtību. Pilnveidot studentu zināšanas un prasmes uzņēmumu vadības lēmumu pieņemšanā sekmīgai uzņēmuma darbībai ilgtermiņā. Sniegt izpratni par uzņēmuma darbības pamata stratēģijām.			
Prasības studiju kursa apguves uzsākšanai	Ekonomika	Biznesa/Inovāciju plāns	Biznesa un organizāciju vadība I - Uzņēmējdarbība	Vadības pamati

Studiju kursa saturs	Nr.p.k.	Nosaukums	
	1	Uzņēmuma stratēģiskās vadīšanas mērķis un process. Stratēģiskās vadīšanas pamata jēdzinei un nozīme biznesa procesu pārvaldībā.	
	2	Organizāciju stratēģijas un to veidi.	
	3	Uzņēmuma darbības stratēģisko virzienu noteikšana. Uzņēmuma mērķu formulēšana, izmantojot Līdzsvarotās mērķēšanas metodi.	
	4	Iekšējās un ārējās vides analīze.	
	5	Stratēģiju īstenošanas izaicinājumi.	
Studiju kursa kalendārs	Nr.p.k.	Tēma	Pārbaudes veids
	1	Pamata definīcijas stratēģiskajā vadīšanā.	Kontroldarbs
	2	Uzņēmuma konkurētspēja. Uzņēmuma konkurētspējīgā priekšrocība.	Kontroldarbs
	3	Uzņēmuma mērķu formulēšana, izmantojot līdzsvarotās mērķēšanas metodi.	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija
	4	Uzņēmuma funkcionālā līmeņa pamata stratēģijas.	Patstāvīgs individuālais darbs un prezentācija
	5	Uzņēmuma biznesa līmeņa pamata stratēģijas.	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija
	6	Uzņēmuma korporatīvā līmeņa pamata stratēģijas.	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija
	7	Stratēģiskās alternatīvas, izstrāde, ieviešana un uzraudzība.	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija
	8	Uzņēmuma vērtība, vērtības ietekmējošie faktori.	Diskusija par izlasīto literatūru
	9	Ētiskie apsvērumi stratēģiskajā vadīšanā.	Eseja

Studējošo patstāvīgā darba organizācija un uzdevumi / Plānotās studiju formas un mācīšanas metodes	Studiju vērtēšanas metode		Sadalījums (%)			
	Patstāvīgs individuālais darbs un prezentācija		25%			
	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija		20%			
	Aktīva dalība nodarbībā		10%			
	Eseja		10%			
	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija		35%			
	Kopā (%):		100%			
	Studiju metodes		Studenta darba apjoms stundās (h)			
	Lekcija auditorijā		24			
	Diskusija auditorijā, ko vada lektors		10			
	Gadījumu analīze		14			
	Eseja par izvēlētu tēmu		3			
	Darbs bibliotēkā		16			
	Grupu patstāvīgie uzdevumi, ko vada lektors		7			
	Individuāli patstāvīgie uzdevumi, ko vada lektors		6			
Kopā (h):		80				
Plānotie studiju rezultāti (zināšanas, prasmes, kompetences)	Nr.p.k.	Nosaukums			SP rez. nr.	
	1	Pārzina uzņēmumu stratēģiskās vadīšanas procesu un pamata jēdzienu nozīmi praktiskajā uzņēmējdarbībā.			1, 2	
	2	Spēj noteikt un izvērtēt uzņēmumā izmantojamās stratēģijas			3, 8	
	3	Spēj patstāvīgi analizēt, sistematizēt un integrēt iegūto informāciju, spēj izskaidrot un argumentēti diskutēt par stratēģiskās vadīšanas jautājumiem.			8, 9	
	4	Spēj izstrādāt un pārliecinoši prezentēt efektīvu uzņēmuma stratēģijas dažādās industrijās.			6, 7, 10, 11	
Studiju rezultātu vērtēšanas metodes un kritēriji	Studiju rezultāti		1	2	3	4
	Vērtēšanas metode					
	Patstāvīgs individuālais darbs un prezentācija		•	•		•
	Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija			•	•	•
	Aktīva dalība nodarbībā		•	•	•	
	Eseja		•	•	•	
Patstāvīgs grupas darbs un prezentācija		•	•	•	•	
Obligātā literatūra: 1. Strategic Management Theory, Jones, G.R., Hill, C.W. L., Schilling, M.A., Cengage, Learning, 2015. 2. BA metodiskie norādījumi patstāvīgo studiju darbu izstrādāšanai un aizstāvēšanai. Pieejami: Banku augstskolas informatīvajā sistēmā https://studies.ba.lv/ vidē. Ieteicamā literatūra:						

Obligātā un ieteicamā literatūra	<p>Ieteicamā literatūra.</p> <p>1. Emerald, Web of Science, EBSCO datu bāzēs pieejamie zinātniskie raksti par stratēģiskās vadīšanas jautājumiem.</p> <p>2. Periodiskie izdevumi: Financial Times, Wall Street Journal, The Economist, Business Central Europe, žurnāls Kapitāls, žurnāls Forbes, laikraksts Dienas Bizness, Ir Nauda u.c.</p> <p>3. TV Series “Suits” (1-7 sezona): https://www.imdb.com/title/tt1632701/</p> <p>4. TV Series “Dirty Money” - 1 sezona: https://www.netflix.com/lv/title/80118100</p> <p>5. TV Series “Silicon Valley” 1-4 sezona: https://www.shortcut.lv/videonoma/hbo_series/silicon_valley_s01e01/</p>
Vērtēšanas kritēriji	
Vērtējums	Skaidrojums
10 (<i>izcili</i>)	zināšanas, prasmes un kompetence pārsniedz studiju kursa apguves prasības, liecina par spēju veikt patstāvīgus pētījumus un dziļu problēmu izpratni
9 (<i>teicami</i>)	zināšanas, prasmes un kompetence pilnībā atbilst studiju kursa apguves prasībām, iegūta prasme patstāvīgi lietot iegūtās zināšanas
8 (<i>ļoti labi</i>)	pilnīgi izpildītas studiju kursa apguves prasības, tomēr atsevišķos jautājumos nav pietiekami dziļas izpratnes, lai zināšanas patstāvīgi lietotu sarežģītāku problēmu risināšanā
7 (<i>labi</i>)	kopumā izpildītas studiju kursa apguves prasības, tomēr dažkārt konstatējama neprasme iegūtās zināšanas izmantot patstāvīgi
6 (<i>gandrīz labi</i>)	izpildītas studiju kursa apguves prasības, tomēr vienlaikus konstatējama nepietiekami dziļa problēmas izpratne un neprasme izmantot iegūtās zināšanas
5 (<i>viduvēji</i>)	kopumā apgūts studiju kurss, tomēr konstatējama nepietiekama dažu problēmu pārzināšana un neprasme izmantot iegūtās zināšanas
4 (<i>gandrīz viduvēji</i>)	kopumā apgūts studiju kurss, tomēr konstatējama nepietiekama dažu pamatkonceptiju izpratne, ir ievērojamas grūtības iegūto zināšanu praktiskā izmantošanā
3 (<i>gandrīz vāji</i>)	zināšanas ir virspusējas un nepilnīgas, studējošais nespēj tās lietot konkrētās situācijās
2 (<i>vāji</i>)	ir virspusējas zināšanas tikai par atsevišķām problēmām, lielākā daļa studiju kursa nav apgūta
1 (<i>ļoti, ļoti vāji</i>)	nav izpratnes par priekšmeta pamatproblemātiku, nav gandrīz nekādu zināšanu studiju kursā