



BA SCHOOL OF
BUSINESS AND FINANCE

Prof. Bakalaura studiju programma ``Biznesa procesu vadība``

STUDIJU KURSA APRAKSTS

Studiju kursa nosaukums	Līderība un pārmaiņu vadība III - Organizāciju vadība pārmaiņu apstākļos			
Programma	Biznesa procesu vadība			
Studiju gads	4			
Akadēmiskais gads	2022./2023.			
Studiju līmenis	Bakalaura			
Studiju kursa kods	BP039			
Studiju kursa docētājs/i	Vladimirs Kuzmins			
Kursa apjoms, KP	2			
ECTS kredītpunktu apjoms (1 Latvijas KP atbilst 1,5 ECTS)	3			
Studiju īstenošanas valoda	Latviešu			
Studiju kursa veids	Obligāts			
Semestris, kad kurss tiek īstenots	7			
Studiju kursa īstenošanas veids	Klātie			
Kursa īstenošanas mērķis	Sniegt ieskatu pārmaiņu vadības un organizāciju atveseļošanas būtībā. Ja nebūtu pārmaiņu, tad nebūtu nepieciešamības kaut ko vadīt. Tātad jebkuras vadības pamatā ir pārmaiņu vadība. Ja vadībai ir nepieciešama lēmumu pieņemšana un to īstenošana, tad tās mērķa ir lēmumu kvalitātes un īstenošanas efektivitātes kombinācija, tad tam mums ir nepieciešamas savstarpēja cieņa un uzticība, demokrātiskās un diktatoriskās pieejas kombinācijas. Lai rezultātā organizācija varētu patstāvīgi identificēt problēmas un izdevības un atrisināt/izmantot tās neizbēgama konflikta apstākļos un lai apmācāmie zinātu un prastu pamatus, kā to izdarīt.			
Prasības studiju kursa apguves uzsākšanai	Pašizaugsme un mācīšanās tehnikas I	Līderība un pārmaiņu vadība I - Organizāciju līderības pamati un sistēmiskā pieeja	Līderība un pārmaiņu vadība II - Līderībā izmantojamās metodes un principi	Komunikācijas prasmes I - Pamata komunikācijas prasmes

Studiju kursa saturs	Nr.p.k.	Nosaukums	
	1	Pārmaiņas un to sekas	
	2	Kā prognozēt lēmumu kvalitāti	
	3	Kā prognozēt lēmumu īstenošanas efektivitāti	
	4	Kā komitejas darbu pārvērst komandas darbā	
	5	Organizāciju transformācijas programma	
Studiju kursa kalendārs	Nr.p.k.	Tēma	Pārbaudes veids
	1	Pārmaiņas un to sekas	Aktīva dalība nodarbībā
	2	Kā prognozēt lēmumu kvalitāti	Diskusija par izlasīto literatūru
	3	Efektivitāte un rezultativitāte	Pastāvīgs grupas darbs un prezentācija
	4	Pienākumi, pilnvaras, vara un ietekme	Pastāvīgs grupas darbs un prezentācija
	5	Kā paredzēt lēmumu īstenošanas efektivitāti	Diskusija par izlasīto literatūru
	6	Kā veidot komunikāciju ar cilvēkiem, kuru darbības stils ir atšķirīgs	Pastāvīgs grupas darbs un prezentācija
	7	Realitātes uztvere un risinājuma secība	Diskusija par izlasīto literatūru
	8	Kā komitejas darbu pārvērst komandas darbā	Pastāvīgs individuālais darbs un prezentācija
	9	Organizāciju transformācijas programma	Diskusija par izlasīto literatūru
10	Pārmaiņu vadības koncepciju pielietojums biznesa situācijas analizē	Rakstiskais eksāmens	

Studējošo patstāvīgā darba organizācija un uzdevumi / Plānotās studiju formas un mācīšanas metodes	Studiju vērtēšanas metode		Sadalījums (%)			
	Aktīva dalība nodarbībā		10%			
	Diskusija par izlasīto literatūru		10%			
	Pastāvīgs individuālais darbs un prezentācija		20%			
	Pastāvīgs grupas darbs un prezentācija		20%			
	Rakstiskais eksāmens		40%			
	Kopā (%):		100%			
	Studiju metodes		Studenta darba apjoms stundās (h)			
	Lekcija auditorijā		10			
	Diskusija auditorijā, ko vada lektors		16			
	Diskusiju grupas auditorijā, ko vada studenti		16			
	Individuāli pastāvīgie uzdevumi, ko vada lektors		10			
	Literatūras apskats/analīze		16			
	Gadījumu analīze		6			
	Videoierakstu analīze		6			
Kopā (h):		80				
Plānotie studiju rezultāti (zināšanas, prasmes, kompetences)	Nr.p.k.	Nosaukums			SP rez. nr.	
	1	Pārmaiņu vadības cilpas izpratne			1,3,9,11	
	2	Pārmaiņu izraisīto problēmu un izdevību noteikšana un klasificēšana			1,3,4,9	
	3	Lēmumu kvalitātes paredzēšana			1,3,4,6,9,11	
	4	Īstenošanas efektivitātes paredzēšana			1,3,4,6,9,11	
	5	Konstruktīva konflikta panākšana caur savstarpējo uzticību un cieņu un kā to veidot			1,3,4,6,7,9,11	
	6	Kā pārvēst komitejas darbu pār komandas darbu			3,4,6,7,9,11	
Studiju rezultātu vērtēšanas metodes un kritēriji	Studiju rezultāti		1	4	5	6
	Vērtēšanas metode					
	Aktīva dalība nodarbībā		•	•	•	•
	Diskusija par izlasīto literatūru		•	•	•	•
	Pastāvīgs individuālais darbs un prezentācija		•	•	•	•
	Pastāvīgs grupas darbs un prezentācija		•	•	•	•
Obligātā un ieteicamā literatūra	Rakstiskais eksāmens					
	Obligātā literatūra 1. Adizes I., Prasmīga pārmaiņu vadība. Ievads organizāciju terapijā, Zvaigzne ABC 2018 2. Adizes I., Mastering change. Introduction to Organizational Therapy, Adizes Institute Publications 2015 Ieteicamā literatūra 2. Adizes I. The Ideal Executive: Why you cannot be one and what to do about it, Adizes Institute Publications 2004					



Vertēšanas kritēriji	
Vērtējums	Skaidrojums
10 (<i>izcili</i>)	zināšanas, prasmes un kompetence pārsniedz studiju kursa apguves prasības, liecina par spēju veikt patstāvīgus pētījumus un dziļu problēmu izpratni
9 (<i>teicami</i>)	zināšanas, prasmes un kompetence pilnībā atbilst studiju kursa apguves prasībām, iegūta prasme patstāvīgi lietot iegūtās zināšanas
8 (<i>ļoti labi</i>)	pilnīgi izpildītas studiju kursa apguves prasības, tomēr atsevišķos jautājumos nav pietiekami dziļas izpratnes, lai zināšanas patstāvīgi lietotu sarežģītāku problēmu risināšanā
7 (<i>labi</i>)	kopumā izpildītas studiju kursa apguves prasības, tomēr dažkārt konstatējama neprasme iegūtās zināšanas izmantot patstāvīgi
6 (<i>gandrīz labi</i>)	izpildītas studiju kursa apguves prasības, tomēr vienlaikus konstatējama nepietiekami dziļa problēmas izpratne un neprasme izmantot iegūtās zināšanas
5 (<i>viduvēji</i>)	kopumā apgūts studiju kurss, tomēr konstatējama nepietiekama dažu problēmu pārzināšana un neprasme izmantot iegūtās zināšanas
4 (<i>gandrīz viduvēji</i>)	kopumā apgūts studiju kurss, tomēr konstatējama nepietiekama dažu pamatkonceptiju izpratne, ir ievērojamas grūtības iegūto zināšanu praktiskā izmantošanā
3 (<i>gandrīz vāji</i>)	zināšanas ir virspusējas un nepilnīgas, studējošais nespēj tās lietot konkrētās situācijās
2 (<i>vāji</i>)	ir virspusējas zināšanas tikai par atsevišķām problēmām, lielākā daļa studiju kursa nav apgūta
1 (<i>ļoti, ļoti vāji</i>)	nav izpratnes par priekšmeta pamatproblemātiku, nav gandrīz nekādu zināšanu studiju kursā